

مدیرعامل فولاد مبارکه پس از برگزاری حضوری و مجازی  
میزبانی خارجی سیستم‌های مدیریت یکپارچه مطرح کرد:

## استفاده از مراکز دانش بنیان و دانشگاهی در رفع مشکلات مؤثر است و آینده‌ای بهتر را می‌سازد



نشریه داخلی شرکت فولاد مبارکه ● شماره ۱۲۵۲ ● شنبه ۶ آذرماه ۱۴۰۰ ● ۲۱ ربیع‌الثانی ۱۴۴۳ ● ۲۷ نوامبر ۲۰۲۱ ● MOBARAKEH STEEL GROUP



مدیر ناحیه نورد سرد شرکت فولاد مبارکه خبر داد:

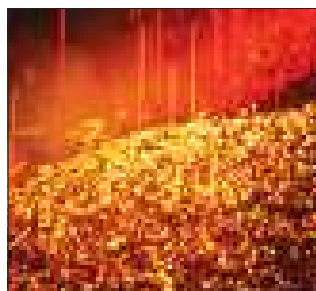
## عبور از ظرفیت اسمی و ثبت رکورد تاریخی تولید ورق‌های نورد سرد در تاندم مداوم

۱۲

مدیر خرید و حمل مواد اولیه شرکت فولاد مبارکه در گفت‌وگو با رادیو فولاد مطرح کرد:

### پایدارسازی فرایند تولید از اهداف اصلی خرید معادن و معدن‌داری توسط فولاد مبارکه

۱۴



معاون فروش و بازاریابی شرکت فولاد مبارکه خبر داد:

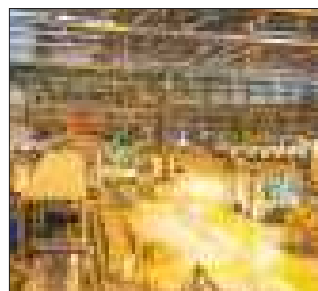
### ایفای نقش فولاد مبارکه در الگوی نظام بخشی و تأمین کامل تقاضای بازار

۱۵



### با اعتماد به توان داخلی صورت گرفت؛ ثبت رکورد در خط اصلاح ۴ ناحیه نورد سرد فولاد مبارکه برای سومین بار پیاپی در سال جاری

۱۶



### یادداشت مدیر مسئول

## عوامل ضرورت توسعه درون‌زای زنجیره فولاد

شاید در دهه‌های گذشته، صحبت کردن از زنجیره فولاد شبیه آرزویی دور دست بود که با وجود درآمدهای حاصل از صادرات نفت اصولاً نیازی به تکمیل آن احساس نمی‌شد. با پارادایم اصلی حاکم بر تفکر مدیریت سنتی حکم می‌کرد هر کالایی با قیمت و کیفیت مناسب، قابلیت واردات دارد. در این تفکر بدون در نظر گرفتن آثاری که توسعه صنایع با ارزش افزوده، پیشرفت و در نهایت توسعه صنایع پایین دارد، تصمیم گرفته می‌شد که واردات مثلاً لوله و پروفیل مورد نیاز در صنایع نفتی یا توربین‌های نیروگاه‌های سیکل ترکیبی از کدام کشور به صرفه‌تر است.

شبه پارادایم‌های سنتی تنها با مرور صورت وضعیت‌ها و سیاهه منابع و مخارج، به نوعی، امضا کننده اسناد مالی اقلام وارداتی می‌شدند و حتی گاه در سطح کارشناسی با مرتبط کردن زیرساخت‌های توسعه زنجیره فولاد با هر صنعت دیگر با آنچه خودکفایی، ممنوعیت واردات یا انحصار رقابت ناپذیر تعرفه‌ای خوانده می‌شود، تفاهات همه‌پسندی به حامیان توسعه فرایندی در زنجیره‌های صنعتی وارد می‌کردند. باین همه، تحریم‌ها همچون ضربه‌ای هوشیارکننده بر بیکر مدیریت سنتی، توفیقی اجباری را نصیب صنعت کشور به خصوص صنایع فولادی کرد. حالا دیگر کلید واژگانی مانند سرمایه‌گذاری در زنجیره فولاد، تأمین پایدار مواد اولیه، ایجاد ارزش افزوده با ارزش افزوده خلق ثروت، جای ارقام و اعداد در سامانه‌های حسابداری سنتی را گرفته‌اند و دیگر کمتر می‌توان کسی را پیدا کرد که نام امروز تقاضای سرمایه‌گذاری در حلقه‌های مختلف زنجیره فولاد برخلاف سال‌های گذشته رشد قابل توجهی از خود نشان داده تا جایی که بخش بزرگی از بار توسعه صنعتی کشور به تنهایی بردوش صنایع فولادی قرار گرفته است. باین حال نمره و حاصل چنین رشدی چیست و کجاست؟

افزایش اشتغال مولد به واسطه امکان تولید کالا با ارزش افزوده بیشتر می‌شود از جمله نتایج اولیه توسعه زنجیره فولاد در کشور خوانند. اما مهم‌تر از آن به‌کارگیری دانش فنی در سطح گسترده توسط شرکت‌های بخش خصوصی است که توانسته اثبات دانش آکادمیک در میان نخبگان و تحصیل‌کردگان رشته‌های صنعتی را وارد میدان کند و ظرفیت‌های بالقوه آن‌ها را بالفعل سازد. از جانب دیگر، با توجه به رقابت تنگاتنگی که در مارکت جهانی فولاد برای افزایش مزیت‌های نسبی هر کدام از حوزه‌های جغرافیایی با اقتصادی تولیدکننده و مصرف‌کننده فولاد و محصولات منتج از آن وجود دارد، ورود ایران به مثابه یکی از بازیگران نوپا در زنجیره جهانی تأمین فولاد، توانسته جایگاه تجاری و توانایی کشور در حوزه‌هایی همچون تولید کالاهای واسطه‌ای فولاد برای صنایع پایین دست یا صدور خدمات فنی-مهندسی در حوزه فولاد را گسترش دهد و به نوعی با تقویت آهرم برندینگ ایرانی، زمینه‌ساز پایداری توسعه درون‌زایه وجود آورد. به عبارت دیگر، اگرچه سایه تحریم بر توسعه داخلی، سنگینی فرایند‌های اعمال کرد، اما افق تازه‌ای را گشود که از قضا زمینه شکل‌گیری پارادایم‌های نوین مدیریتی و تلاش برای گذار از مدیریت سنتی به سوی مدیریت نوآور و فناوری محور در کشور فراهم کرد. پس نباید از یاد برد اگرچه در برخی موارد استانداردهای سخت‌گیرانه زیست محیطی یا لزوم رعایت اصول حاکم بر برورکراسی باعث شده تا مسیر تکمیل زنجیره فولاد با سختی‌هایی مواجه شود. اما مزیت‌های مترتب بر توسعه این زنجیره آن‌چنان غالب است که انگیزه و توان برای هموار کردن این مسیر را در وجدان می‌کند. حالا دیگر جایی برای شوخی بر سر مفاهیم توسعه پایدار باقی نمانده است. جمع‌تصمیم‌گیران و تصمیم‌سازان کشور بر سر لزوم حرکت در مسیر توسعه پایدار زنجیره فولاد و توجه همه‌جانبه به ارکان و اجزای این زنجیره دیدگاه مشترکی دارند. اشتراک نظری که می‌تواند در عمل با سربایت به دیگر حوزه‌های اقتصادی، الگوی رشد مبتنی بر پارادایم‌های توسعه پایدار را رقم بزند.

## مهمترین اقدامات بهینه‌سازی مصرف آب در شرکت فولاد مبارکه

### کاهش تلفات در شبکه‌های توزیع

کاهش تلفات در شبکه‌های توزیع در شرکت فولاد مبارکه با بازسازی و نوسازی شبکه‌های فرسوده به طول تقریبی ۵۵ کیلومتر بالغ بر ۶۵۵ میلیارد ریال

شروع فعالیت از سال ۱۳۸۸

### تغییرات در برج‌های خنک‌سازی آب در گردش

به دلیل فرسودگی تجهیزات و تغییرات در فرآیندهای تولید، مشکل‌ترین اقدام در زمینه بهینه‌سازی مصرف آب

تعمیرات برج خنک‌سازی: ۳۵۰۰ میلیارد ریال

تعمیرات پمپ‌ها: ۵۵۰۰ میلیارد ریال

تعمیرات لوله‌کشی: ۱۳۰۰ میلیارد ریال

### جایگزینی قسمتی از آب تازه با پساب تصفیه شده شهری

امداد و تکمیل سیستم تصفیه آب پساب در شهرک صنعتی فولاد مبارکه در زمین شهرک زیباشهر دریاچه صفاتیبه گرگوند، برنامخواست، سده لنجان، چمگردان

تعمیرات تصفیه آب: ۱۷۰۰ میلیارد ریال

### ذخیره‌سازی فصلی آب‌های سطحی و باران و پساب تصفیه شده به منظور استمرار تولید

حفظ آب در فصل زمستان و استفاده مجدد از آب باران توسط کارخانگان فرآیند تولید و استفاده از آب باران در تصفیه آب سطحی در سطح شرکت

تعمیرات ذخیره‌سازی: ۶۵۰۰ میلیارد ریال

شروع فعالیت از سال ۱۳۹۲

## بومی‌سازی راهکار حتی کردن تحریم‌ها

بومی‌سازی بیش از چهار هزار قطعه اسرارآمیز در شرکت فولاد مبارکه

### کاهش برداشت آب، نظام رودخانه زاینده رود

کاهش مصرف آب در فرآیندهای تولید شرکت

### اطلاعه

| ردیف     | عنوان برنامه                  | نکات ایمنی                               | کارشناسان        | گزارش تخصصی              | توصیه‌های بهداشتی | طرح تحول                                       |
|----------|-------------------------------|------------------------------------------|------------------|--------------------------|-------------------|------------------------------------------------|
| شنبه     | نکته‌های تاب‌آوری             | اطلاعه‌های سازمانی                       | نکات ایمنی       | فولاد در هفته‌ای که گذشت | گزارش تخصصی       | طرح تحول دیجیتال                               |
| دوشنبه   | راجه (پاسخگویی به مسائل شرعی) | پیگیری                                   | نکات ایمنی       | کارمند موفق              | توصیه‌های بهداشتی | به وقت آموزش گفت‌وگو با مدیران استودیو شیشه‌ای |
| چهارشنبه | توصیه‌های بهداشتی             | انگاره فولاد (مسائل مربوط به پیمانکاران) | گزارش از همکاران | مسابقه پیامکی            | نکات ایمنی        | معرفی کتاب دستاوردها و افتخارات                |

استودیو شیشه‌ای روز دوشنبه ساعت ۱۰:۳۰ ● میهمان برنامه: سید امیر طباطبائی، مدیر انرژی و سیالات فولاد مبارکه



مدیر ناحیه نورد سرد شرکت فولاد مبارکه خبر داد:

## عبور از ظرفیت اسمی و ثبت رکورد تاریخی تولید ورق های نورد سرد در تاندم مداوم

♦♦ تولید ورق مورد نیاز صنایع خودروسازی و لوازم خانگی  
وی عنوان داشت: از جمله محصولات تولیدی در این خط، نورد ورق های رول به خودرو، ورق های فوق شکل پذیر در صنایع خودروسازی، ورق های رنگی و گالوانیزه مورد نیاز لوازم خانگی، ورق های سرد استحکام بالا میکروآلیاژی و ورق خام مورد نیاز خطوط گالوانیزه از ضخامت های ۰٫۳ میلی متر تا ۳ میلی متر و عرض ۵۵۰ تا ۱۶۷۰ میلی متر است؛ نکته قابل تأمل در این زمینه پاسخگویی این خط به افزایش کیفیت و استحکام مورد نیاز بازار و افزایش تنوع گریدهای تولیدی هم زمان با افزایش عمر کارکرد تجهیزات خط است که رسیدن به این میزان تولید در ماه ۳۰ روزه را بیش از پیش ارزشمند و قابل تحسین می کند.

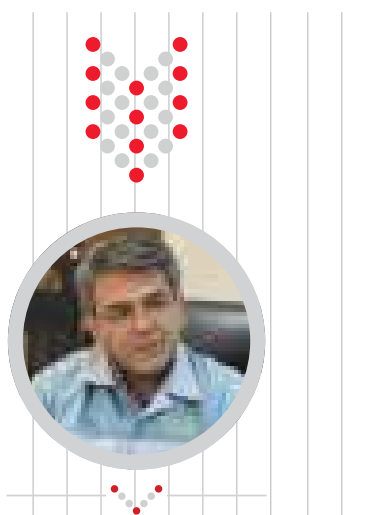
♦♦ کاهش مصارف مواد مصرفی و انرژی هم زمان با ثبت رکورد تولید  
وی عنوان داشت: به عنوان مثال شاخص در دسترس بودن خط در این ماه به ۸۰٫۸۶ درصد رسید که از هدف خود به میزان ۷۶ درصد به طور محسوسی بیشتر بوده است؛ همچنین شاخص PDW (تناژ تولید خط در هر ساعت) از مقدار هدف خود (۲۲۰ تن در ساعت) به ۲۲۵ تن در ساعت رسید؛ شاخص کیفیت محصولات در این ماه به ۹۸ درصد رسیده که از متوسط سال (۹۷٫۵۶) بیشتر است و نشان می دهد تداوم تولید و کاهش توقفات در خطوط مداوم موجب ارتقای کیفیت محصولات می گردد.

♦♦ افزایش ۲۰ درصدی تولید کلاف تسمه  
وی ادعا داشت: علاوه بر رکورد ثبت شده در آبان ماه، تولید ورق های خاص که در خط نورد با شرایط سخت تر و سرعت پایین تر تولید می شوند، نه تنها کاهش نداشته بلکه افزایش نیز داشته است؛ در آبان ماه ۲ هزار و ۱۲۷ تن کلاف تسمه تولید شد و میزان تولید کلاف سخت میکروآلیاژی ۵۵۹۴ میزان ۲۰ درصد افزایش پیدا کرد که بیشترین میزان تولیدی در ماه در سال های گذشته بوده است. استکی بیان کرد: همچنین تولید گرید ۵۵۹۳ بیش از ۳ درصد افزایش و تولید گرید ۵۵۹۲ بیش از ۲٫۵ برابر ماه های قبل بوده که این مقادیر هم در نوع خود رکورد محسوب می شود و تولید این ورق های سخت خودرو، رکورد فوق ارزشمند تری می کند. رسیدن به این موفقیت بدون همکاری و کار گروهی و همدلی حمایت واحدهای ذی ربط محقق نمی شد که جادار از حمایت های مدیر ناحیه نورد سرد، واحدهای پشتیبانی، واحد برنامه ریزی نورد سرد و نورد گرم و همچنین تمامی همکاران واحدهای مربوطه که در رسیدن به این موفقیت نقش داشتند، تشکر و قدر دانی کنم؛ چرا که این موفقیت در راستای تداوم موفقیت های مجموعه فولاد مبارکه در سال «تولید پشتیبانی ها و مانع زدایی ها» است.

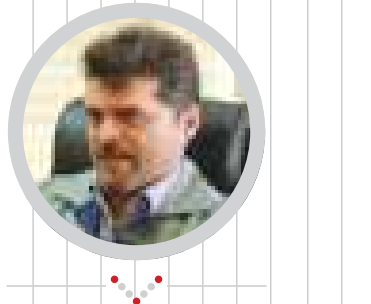
♦♦ ارتقای ظرفیت تولید اسمی سالیانه از ۷۵۰ هزار تن به یک میلیون و ۵۰۰ هزار تن  
مدیر ناحیه نورد سرد شرکت فولاد مبارکه گفت: فولاد مردان جبهه صنعت در آبان ماه سال جاری موفق به عبور از ظرفیت اسمی و ثبت رکورد تاریخی تولید ورق های نورد سرد در تاندم مداوم از ابتدای راه اندازی فولاد مبارکه شدند. بهزاد بهادارانی مدیر نورد سرد شرکت فولاد مبارکه با اشاره به دست یابی به رکورد جدید تولید در این ناحیه در گفت و گو با خبرنگار فولاد اظهار کرد: خط تاندم میل پنج قفسه ای نورد سرد در سال ۱۳۸۴ ریومپ شد و این خط از حالت غیر پیوسته به پیوسته تغییر یافت. وی افزود: به موجب این تغییر، تولید نامی این خط از ۷۵۰ هزار تن در سال به یک میلیون و ۵۰۰ هزار تن رسید؛ البته در جریان این ریومپ، مشکلات و نواقصی وجود داشت که قرار بود شرایطی برای رفع این نواقص فراهم شود، اما به دلیل وجود تحریم و مشکلات تأمین قطعات یدکی، این تغییرات محقق نشد و به همین خاطر شرایط رسیدن به تولید نامی نیز فراهم نگردید. مدیر ناحیه نورد سرد شرکت فولاد مبارکه خاطر نشان کرد: اتفاق مبارکی که در ماه گذشته در ناحیه نورد سرد شرکت فولاد مبارکه محقق شد، این بود که برای نخستین بار بعد از سال ۸۴، خط تاندم میل توانست از مرز تولید نامی عبور کند.

♦♦ رفع موانع تولید با استفاده از توان داخلی  
استکی بیان کرد: با توجه به گذشت چندین سال از آخرین تغییرات و نوسازی در این خط با وجود اشکالات زیاد و محدودیت های تأمین قطعات یدکی و قطع ارتباط با فضای تکنولوژیک خارج از کشور به دلیل تحریم های ظالمانه در طول این سال ها، این خط با موانع تولیدی زیادی مواجه بوده، اما با توجه به استراتژیک بودن محصولات تولیدی در این خط با استفاده از توان داخلی و رفع موانع تولید این خط به رکورد تولید ۱۳۱ هزار و ۱۳۱ تن در ماه دست یافت. وی ابراز داشت: رکورد قبلی این خط در مرداد ماه ۱۳۹۹ با تولید ۱۲۷ هزار و ۵۰۰ تن بوده که امید است با حمایت مدیران مربوطه و تلاش و همدلی کارکنان صادق و شایسته مجموعه نورد سرد شاهد توفیقات روز افزون و رسیدن به رکورد های تولید کمی و کیفی بیشتری باشیم.

♦♦ رفع موانع تولید با استفاده از توان داخلی  
مدیر محصولات سرد شرکت فولاد مبارکه اضافه کرد: وابستگی خطوط پایین دست ناحیه نورد سرد و افزایش نیاز بازار به ورق های استراتژیک تولیدی در این خط نشان از اهمیت خط تاندم مداوم فولاد مبارکه در کشور دارد. مواد مورد استفاده در ورودی این خط، کلاف های گرم اسید شویی شده هستند که در خطوط اسید شویی نورد سرد تولید و به این خط تحویل داده می شوند.



بهزاد بهادارانی  
مدیر نورد سرد شرکت فولاد مبارکه



محسن استکی  
مدیر محصولات سرد شرکت فولاد مبارکه

در بازدید جمعی از کارکنان فولاد مبارکه از آسایشگاه شهید مطهری عنوان شد:

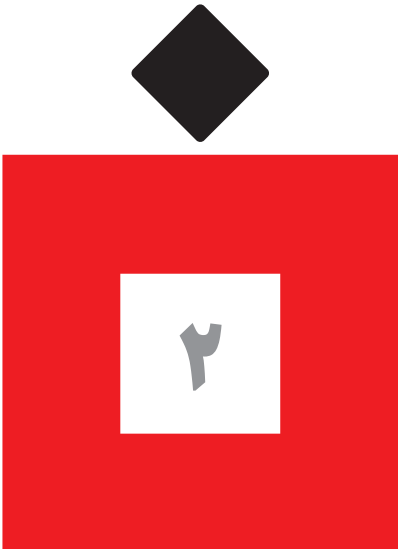
## صبر همراه با صلابت جانبازان؛ نشانه قدرت معنوی و باور عمیق ایشان به انقلاب اسلامی

سرهنگ اکبری فرمانده حوزه مقاومت بسیج شهید موحیدیان در بخشی از این دیدار، در گفت و گو با خبرنگار فولاد ابراز داشت: هر سال در هفته بسیج، این حوزه به اتفاق شورای حوزه بسیج و فرماندهان پایگاه های بسیج به آسایشگاه جانبازان مطهری می آمدند و از توصیه های این مفرین خدای استفاده می کردند. ولی متأسفانه به علت ویروس کرونا و حفظ سلامت جانبازان، دو سال از این نعمت بی بهره بودیم و این توفیق از ما صلب شده بود که به لطف خدای این مهم امسال محقق شد و قوت قلبی برای ادامه راه گردید.

جمعی از کارکنان شرکت فولاد مبارکه در روز پنجشنبه ۴ آذرماه و در آستانه سالروز تشکیل بسیج مستضعفین به فرمان حضرت امام خمینی رحمته الله علیه، با حضور در مرکز فرهنگی توان بخشی جانبازان شهید مطهری اسفهان از جانبازان حاضر در این آسایشگاه دیدار و باهدای شاخه های گل به تکریم ایشان پرداختند. در این بازدید که با حضور معاون سرمایه های انسانی و سازماندهی، مدیر روابط عمومی و فرمانده بسیج حوزه مقاومت بسیج شهید موحیدیان شرکت فولاد مبارکه و تنی چند از مدیران، رؤسا و کارکنان بخش های مختلف این شرکت با همراهی معاون فرهنگی اداره کل بنیاد شهید و امور ایثارگران انجام شد، خاطرات دفاع مقدس و صحبت های جانبازان سرفراز از زبان ایشان برای حاضران گفته شد و در فضایی بسیار صمیمی و معنوی یاد و خاطره رشادت های شهدا و رزمندگان ایثارگر دفاع مقدس برای آن یار و گوی گردید.

کارکنان شرکت کننده در این بازدید که به نمایندگی از کارگران پر شمار شرکت فولاد مبارکه حضور پیدا کرده بودند، در مواجهه با هر کدام از جانبازان سرفراز بر عظمت و بزرگی کار رزمندگان دفاع مقدس و ایثارگران ۸ سال دفاع مقدس تأکید کردند و صبر همراه با صلابت جانبازان عزیزان نشانه قدرت معنوی و باور عمیق ایشان به آرمان های انقلاب اسلامی دانستند.

در این دیدار همچنین برخی از جانبازان از تلاش ها و فعالیت های کارکنان شرکت فولاد مبارکه به نیکی یاد کردند و خدمات این شرکت در عرصه صنعت کشور را امری مقدس و ضروری بر شمردند و ابراز داشتند: جهاد امروز فرزندان این مرز و بوم حرکت در مسیر کسب موفقیت های اقتصادی و صنعتی است.



### خبر

#### در محضر ولایت

رهبر معظم انقلاب اسلامی در پیام تبریک به مناسبت هفته بسیج تأکید کردند:

مشکل گشایی در همه مسائل

کشور با همت بلند، خردمندی،

درست اندیشی و توکل به خدا



حضرت آیت الله خامنه ای در پیامی با تبریک هفته بسیج، «همت بلند، خردمندی، درست اندیشی و توکل به خدا» را ابزارهای تجربه شده برای غلبه بر مشکلات کشور دانستند.

متن پیام رهبر انقلاب اسلامی به این شرح است: بسم الله الرحمن الرحیم هفته ی بسیج بر همگان مبارک باد، بویژه بر رویش های تازه و با طراوت بسیجی که همچنان مانند نسل پیش از خود، فرزندان محبوب امام را محال عظیم الشانند.

عزیزان! قدر شناس جایگاه خود باشید و بدانید که با همت بلند، و در برتو خردمندی و درست اندیشی، و با اعتماد و توکل به خداوند دانا توانا، می توانید در همه ی مسائل عمومی کشور و ملت، اثر بخش و مشکل گشا باشید. این تجربه ی چند دهه ی ملت ایران است. و السلام علیکم ورحمةالله و سیدعلی خامنه ای ۳ آذر ۱۴۰۰

### اقتصاد مقاومتی باتکیه بر تولیدات

#### داخلی امکان پذیر است

اینکه ما گفتیم اقتصاد مقاومتی، یعنی بخش اقتصادی این سیاست بزرگ و اساسی، مقاومت اقتصادی است. اینکه گفتیم جوان های مؤمن و حزب اللهی و انقلابی کارهای فرهنگی خود جوش را رها نکنند و دنبال بکنند، و همه دستگاه های فرهنگی کشور ادعوت کردیم و می کنیم که در این جهت حرکت کنند، این، بخش فرهنگی این عدم تبعیت است، این جهاد بزرگ است، جهاد کبیر است، اینکه از همه استعداد های موجود کشور دعوت می کنیم که استعداد های خودشان را در خدمت پیشرفت این کشور به کار ببندند و به صحنه بیاورند و به میدان بیاورند و از مسئولان دولتی و سایر مسئولان دعوت می کنیم که از این استعداد ها استقبال بکنند، این آن بخش فعال اجتماعی این جهاد کبیر است.

بیانات در دانشگاه افسری و تربیت پاسداری امام حسین علیه السلام

من به نظرم سه مسئله از لحاظ اولویت، از لحاظ ریشه ای بودن و حل مشکلات دیگر از همه مهم تر است: یکی عبارت است از مسئله اقتصاد مقاومتی، کشور بدون اقتصاد مقاومتی رشد نخواهد کرد. مشکلات اقتصادی اش بر طرف نخواهد شد، بلکه گرفتاری هایش روز به روز بیشتر خواهد شد، اگر ما اقتصاد مقاومتی را عمل نکنیم، بنده از برادران عزیزمان در دولت درخواست کردم که یک فراگاه اقتصاد مقاومتی تشکیل بدهند؛ فرماندهی برایش بگذارند. جنگ است دیگر؛ جنگ اقتصادی جنگ است؛ حالا در آن توپ و تیر و تفنگ نیست، اما ابزارهای خطرناک تر از توپ و تفنگ وجود دارد. یک جنگ است، فراگاه لازم دارد، فراگاه هم فرمانده لازم دارد. ما پیشنهاد هم کردیم، قبول هم کردند، کارهایی هم دارد انجام می گیرد؛ منتها باید این کارها محسوس بشود، باید این ها دیده بشود، فعالیت های دولتی-فرض کنید فلان معامله ای که در فلان جا انجام می گیرد- باید مشخص بشود که این کجای اقتصاد مقاومتی قرار می گیرد؛ این را ما به مسئولین عزیزمان تذکر دادیم که فلان جا شما دارید فلان چیز را می خرید یا فلان چیز را معامله می کنید، خیلی خب، در صحنه عرصه اقتصاد مقاومتی، این معامله در کجای این جدول عظیم قرار می گیرد، باید مشخص بشود، یعنی معیاره کارهای اقتصادی، فعالیت های اقتصادی ما بایستی برنامه عظیم و همه جانبه اقتصاد مقاومتی باشد. اقتصاد مقاومتی راه هم فقط بنده نگفته ام؛ با فکر جمعی و عقل جمعی این برنامه تنظیم شده؛ بعد هم همه بدون استثنا- از موافق و مخالف- این برنامه را تأیید کرده اند و گفته اند تنها راه نجات کشور اقتصاد مقاومتی است.

۱۳۹۵/۱۲/۲۰

بیانات در دیدار رئیس و اعضای مجلس خبرگان رهبری



مدیرعامل فولاد مبارکه پس از برگزاری حضوری و مجازی ممیزی خارجی سیستم های مدیریت یکپارچه مطرح کرد:

## استفاده از مراکز دانش بنیان و دانشگاهی در رفع مشکلات مؤثر است و آینده های بهتر را می سازد

شرکت فولاد مبارکه برای نخستین دوره موفق به اخذ گواهینامه ISO 10015 و افزایش (مدیریت شایستگی و توسعه افراد) گردید.

به گزارش خبرنگار فولاد، ممیزی خارجی سیستم های مدیریت یکپارچه در سال ۱۴۰۰ از ۸ آبان تا ۲۴ آذرماه توسط ۷ نفر از ممیزین شرکت SGS سوئیس در ایران برگزار شد.

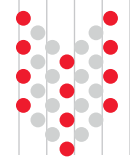
در این دوره، ۱۰ استاندارد شامل ISO 9001:2015 (مدیریت کیفیت)، ISO 14001:2015 (مدیریت محیط زیست)، ISO 45001:2018 (مدیریت ایمنی و بهداشت شغلی)، ISO 50001:2018 (مدیریت انرژی)، ISO 10002:2018 (مدیریت شکایات مشتریان)، ISO 10004:2018 (مدیریت رضایت مشتریان)، ISO 31000:2018 (مدیریت ریسک)، ISO 30401:2018 (مدیریت دانش) و ISO 10015:2019 (مدیریت شایستگی و توسعه افراد) و ISO 45005:2020 (کار ایمن در زمان شروع کووید ۱۹) به مدت ۹۰ نفر-روز طی ۲۰۲ جلسه مورد بررسی و ممیزی قرار گرفت.

جلسه اختتامیه نیز با حضور محمدیاسر طیب نیا مدیرعامل شرکت فولاد مبارکه، اعضای کمیته عالی تحول و تیم ممیزی SGS به صورت آنلاین برگزار شد و در آن تیم ممیزی نقاط قوت، فرصت های بهبود و یافته های خود را تشریح کردند.

### مدیریت تغییر، کلید تحول در کسب و کار

دکتر محمدیاسر طیب نیا، مدیرعامل فولاد مبارکه، با اشاره به اهمیت بهبود در این شرکت، مدیریت تغییر را کلید تحول در کسب و کار اعلام کرد و از کلیه معاونان و مدیران خواست که این موضوع در تمامی فرآیندها و فعالیت ها با جدیت پیاده سازی شود.

وی استفاده از پتانسیل مراکز دانش بنیان و دانشگاهی به منظور حل مشکلات و توجه بیشتر به پروژه های



یکی از موضوعات مورد توجه در این ممیزی، در نظر گرفتن موضوع «سیستم مدیریت اقدام» به عنوان حوزه تمرکز واحد تضمین کیفیت با وجود جوانی و عدم بلوغ آن بود که ممیزین نیز به این موضوع اشاره داشته و آن را دارای نکات مثبت از دیدگاه بهبود مستمر در شرکت فولاد مبارکه تلقی کردند

محیط زیستی را خط مشی شرکت به منظور ساخت آینده بهتر دانست. مدیرعامل شرکت فولاد مبارکه همچنین استفاده از سیستم مدیریت اقدام به منظور نظارت بر اجرای اقدامات را امری حیاتی در زمینه بهبود مستمر عنوان کرد.

در پایان پس از ارائه گزارش ممیزی و با توجه به یافته های آن، شرکت SGS توصیه صدور مجدد و تمدید اعتبار برای ۱۰ گواهینامه را صادر کرد. گفتنی است شرکت فولاد مبارکه برای نخستین دوره موفق به اخذ گواهینامه ISO 10015 و افزایش (مدیریت شایستگی و توسعه افراد) گردید.

دکتر حسینیان به عنوان سر ممیز، ضمن تقدیر از همکاری کلیه کارکنان و مدیریت ارشد شرکت، حوزه های تمرکز این دوره را اعلام و تیم ممیزی نیز گزارش های خود را بر اساس آن ارائه کردند.

بازنگری، اجرا و آموزش دستورالعمل ها و گردشکارها، تعیین تکلیف اقدامات در سیستم مدیریت اقدام، کنترل پروژه های بهبود یا اقدامات اصلاحی مرتبط با کیفیت محصول، اقدامات تعیین شده برای کاهش مصرف انرژی، میزان تحقق اهداف و پروژه های زیست محیطی، اقدامات مرتبط با کاهش ریسک ها (ایمنی و بهداشت شغلی)، کنترل اقدامات اقتضایی و پیشگیرانه مرتبط با بیماری کووید ۱۹ و برنامه ها و اقدامات تعریف شده مرتبط با صرفه جویی در مصرف آب، حوزه های مورد تمرکز این دوره بوده است.

یکی از موضوعات مورد توجه در این ممیزی، در نظر گرفتن موضوع «سیستم مدیریت اقدام» به عنوان حوزه تمرکز واحد تضمین کیفیت با وجود جوانی و عدم بلوغ آن بود که ممیزین نیز به این موضوع اشاره داشته و آن را دارای نکات مثبت از دیدگاه بهبود مستمر در شرکت فولاد مبارکه تلقی کردند.

بلوغ سازمان از دیدگاه مدیریت مصرف انرژی، فراتر گذاشتن گام از برنامه ریزی های اولیه، رسیدن به بخش اجرا و کاهش انرژی در نواحی مختلف از جمله موارد ذکر شده در جلسه اختتامیه بود.

با نشست مشترک و بازدید از خطوط تولید فولاد مبارکه آغاز شد؛

## تعامل فولاد مبارکه با جبهه فرهنگی انقلاب اسلامی استان اصفهان

در راستای تعاملات دوجانبه شرکت فولاد مبارکه با فعالان فرهنگی شهرستان اصفهان، نمایندگان مناطق جبهه فرهنگی انقلاب اسلامی از فولاد مبارکه بازدید کردند.

به گزارش خبرنگار فولاد، این بازدید با هدف آشنایی بیشتر فعالان فرهنگی فولاد مبارکه و تبادل نظر در خصوص فعالیت های فرهنگی این شرکت و انجام فعالیت های مشترک با حضور ۱۱ تن از فعالان و مسئولان فرهنگی مناطق مختلف استان اصفهان انجام شد.

در این بازدید که با حضور در معراج الشهدای فولاد مبارکه و بازدید از خطوط تولید و بخش های دیگر این شرکت



فرمانده حوزه مقاومت بسیج شهید موحیدان شرکت فولاد مبارکه:

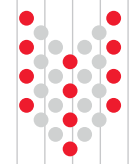
## بسیج فولاد مبارکه بر اساس رسالت خود به نشر فرهنگ ایثار و شهادت می پردازد

فرمانده حوزه مقاومت بسیج شهید موحیدان شرکت فولاد مبارکه از برگزاری برنامه های متنوع فرهنگی و بصیرتی به مناسبت هفته بسیج در فولاد مبارکه خبر داد.

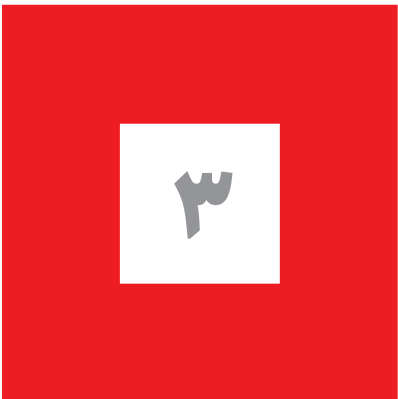
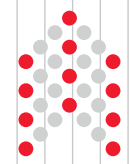
سرهنگ حبیب اکبری فرمانده حوزه مقاومت بسیج شهید موحیدان شرکت فولاد مبارکه در گفت و گو با خبرنگار فولاد ضمن تبریک به مناسبت سالروز تشکیل بسیج مستضعفان به فرمان حضرت امام خمینی (ره) و روز بسیج اظهار کرد: بسیج از اهمیت زیادی برخوردار است و امام خمینی (ره) نیز در سخنانی در وصف بسیج فرموده اند: «اگر ندای دل نشین تفکر بسیجی در کشور طنین انداز شد، چشم طمع دشمنان و جهان خواران از آن دور خواهد شد». بسیج یک روز در میدان جنگ، یک روز در مقابله با ضد انقلاب، یک روز در امداد رسانی به زلزله زدگان و امروز نیز در رسیدگی به مشکلات مردم کشور نقش آفرینی می کند.

فرمانده حوزه مقاومت بسیج شهید موحیدان شرکت فولاد مبارکه خاطر نشان کرد: بسیج فولاد مبارکه بر اساس وظیفه سازمانی اش به نشر فرهنگ ایثار و مقاومت پرداخته، چراکه نهادینه شدن این فرهنگ در بین بسیجیان و کارکنان خدمت فولاد مبارکه امری ضروری است.

وی اذعان داشت: برگزاری جلسه شورای حوزه بسیج با سخنرانی آقای حاجیان معاون سیاسی لشکر امام حسین (علیه السلام) در خصوص چهل و دومین سالروز هفته بسیج و بیان مسائل روز در حضور مسئولین شورای حوزه مقاومت بسیج شهید موحیدان، رژه موتورسواران اعضای پایگاه سردار سپهید شهید حاج قاسم سلیمانی، عطر افشانی و غبار رویی مزار شهدای گمنام مدفون در فولاد مبارکه و اجرای سرود گروه بچه های



بسیج فولاد مبارکه بر اساس وظیفه سازمانی اش به نشر فرهنگ ایثار و مقاومت پرداخته، چراکه نهادینه شدن این فرهنگ در بین بسیجیان و کارکنان خدمت فولاد مبارکه امری ضروری است



شماره ۱۷۵۲ ◆ شنبه ۶ آذرماه ۱۴۰۰ ◆ ۱۱ صفحه، شنبه ۱۴۴۳ ◆ ۲۷ نوامبر ۱۳۹۹

## خبر

عدد خبر

۲۳

درصد

تولید شمش آلومینیوم از مرز ۳ هزار تن عبور کرد

میزان تولید شمش آلومینیوم کشوری طی هفت ماهه سال ۱۴۰۰، با ۲۳ درصد افزایش، از مرز ۳ هزار تن عبور کرد.

به گزارش روابط عمومی سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران، شرکت های «ایرالکو» ۱۰۵ هزار و ۶ تن، «سالکو» ۹۲ هزار و ۸۵ تن، «المهدی» ۸۵ هزار و ۵۹۹ تن و «آلومینای ایران» ۲۱ هزار و ۸۱۵ تن تولید کردند.

شرکت آلومینای ایران طی هفت ماهه امسال، ۱۳۶ هزار و ۶۴ تن بوذر آلومینا تولید کرد. میزان تولید مدت مشابه سال ۹۹، حدود ۱۳۹ هزار و ۳۰۷ تن بود که ۲ درصد کاهش یافت.

همچنین این شرکت طی هفت ماهه ۱۴۰۰، حدود ۵۵۴ هزار و ۵۱ تن پوکسیت (ماده اولیه تولید بوذر آلومینا) تولید کرد.

۶۲,۵

درصد

افزایش ۶۲,۵ درصدی درآمد های مالیاتی در ۶ ماه نخست ۱۴۰۰

آخرین گزارش های منتشر شده نشان می دهد که درآمدهای مالیاتی دولت در ۶ ماه نخست سال ۱۴۰۰ نسبت به مدت مشابه سال قبل با افزایش ۶۲,۵ درصدی همراه شده است.

به گزارش ایرنا، یکی از مهم ترین اهداف کلان اقتصادی کشور در چند سال اخیر کاهش وابستگی بودجه به درآمدهای نفتی و افزایش درآمدهای مالیاتی بوده است. همیشه تأکید بر این بوده است که بودجه کشور یا برنامه های توسعه نباید بر مبنای درآمد حاصل از خام فروشی نفت تهیه و تنظیم شوند. می توان گفت به طور تقریبی همه برنامه های توسعه و همچنین بودجه های سالانه که بر مبنای این برنامه ها تهیه، تنظیم و عملیاتی شده اند به نوعی وابسته به درآمدهای نفت بوده اند.

اگرچه ساماندهی نظام مالیاتی دغدغه دولتمردان بوده و در برنامه های مختلف توسعه بر آن تأکید شده است، اما تاکنون درآمدهای مالیاتی به شیوه های مختلف مورد غفلت واقع شده است. به خاطر وجود درآمدهای نفتی، دولت های مختلف هرگز در مورد ضرورت اصلاح نظام مالیاتی کشور احساس نیاز نکرده و اقدامی جدی انجام نداده اند.

۱۲

میلیون تن

تولید معادن مس جهان از ۱۲ میلیون تن فراتر رفت

میزان تولید معادن مس جهان طی هفت ماهه ۲۰۲۱، با افزایش ۳,۶ درصدی، از ۱۲ میلیون تن فراتر رفت.

به گزارش روابط عمومی سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران، براساس تازه ترین گزارش گروه مطالعات بین المللی مس (ICSG)، معادن مس جهان از ابتدای ماه ژانویه تا پایان ژوئیه ۲۰۲۱ میلادی، حدود ۱۲ میلیون و ۹۷ هزار تن ماده معدنی تولید کردند. این رقم در مدت مشابه سال ۲۰۲۰ میلادی ۱۱ میلیون و ۶۷۳ هزار تن بود که حاکی از افزایش ۳,۶ درصدی تولید است.

از این میزان، ۶ میلیون و ۴۳۹ هزار و ۶۰۰ تن مربوط به قاره «آمریکا»، ۲ میلیون و ۵۴۱ هزار و ۲۰۰ تن «آسیا»، یک میلیون و ۴۸۲ هزار و ۹۰۰ تن «آفریقا»، یک میلیون و ۷۲ هزار و ۴۰۰ تن «اروپا» و ۵۶ هزار و ۵۰۰ تن مربوط به «اقیانوسیه» بوده است.



تلاش برای ایجاد اشتغال فناوری پایه

به گزارش ایراسین، وزیر ارتباطات و فناوری اطلاعات، به مناسبت هفته کتاب درباره تأثیر فناوری بر افزایش سرانه مطالعه در کشور گفت: امروزه فناوری اطلاعات و فضای مجازی زندگی بشر را تحت تأثیر خود قرار داده است. یکی از کارهایی که قصد راه‌اندازی آن را داریم، اشتغال فناوری پایه است که یک سرآن به فرهنگ و سر دگر به فناوری برمی‌گردد.



هدف از عرضه «تجلی» هدایت نقدینگی به سمت پروژه‌های بزرگ است

به گزارش روابط عمومی امیددرو، مدیرعامل شرکت سرمایه‌گذاری توسعه معادن و فلزات گفت: شرکت سرمایه‌گذاری توسعه معادن و فلزات نخستین شرکت سهامی عام پروژه را با نام «تجلی» در بازار سرمایه عرضه می‌کند و هدف از عرضه سهام تجلی، هدایت نقدینگی به سمت پروژه‌های بزرگ و مشارکت مردم در تولید و آبادانی کشور است.



معاون فروش و بازاریابی شرکت فولاد مبارکه خبر داد:

## ایفای نقش فولاد مبارکه در الگوی نظام بخشی و تأمین کامل تقاضای بازار

**معاون فروش و بازاریابی شرکت فولاد مبارکه گفت: فولاد مبارکه طبق توافقات انجام‌شده عرضه تلفیقی محصولات خود را از آذرماه آغاز خواهد کرد و در نخستین مرحله، در محصولات گرم این عرضه انجام می‌گیرد و سعی خواهد شد که تقاضای بازار را به‌طور کامل تأمین کند.**

طهمورت جوانبخت، معاون فروش و بازاریابی شرکت فولاد مبارکه در گفت‌وگو با خبرنگار فولاد در خصوص الگوی نظام بخشی بازار اظهار کرد: این الگو جهت ساماندهی به وضعیت عرضه و تقاضا در بازار طراحی شده و هدف آن تأمین کامل نیاز بازار به مواد اولیه و کامودیتی هاست که در این خصوص بازار محصولات مختلف به دودسته تقسیم شده‌اند: محصولاتی که با بازار عرضه مواجه‌اند و محصولاتی که با کمبود عرضه در بازار روبه‌رو هستند. وی افزود: در خصوص محصولاتی که با کمبود عرضه در بازار روبه‌رو هستند، مقرر شده تا عرضه‌کننده عمده بازار نسبت به تأمین کسری بازار از منابع خارجی اقدام کند و در بازار از طریق بورس کالا به‌صورت عرضه‌های تلفیقی عرضه کند و این اقدام تا زمانی که بازار به‌طور کامل تأمین شود و کسری در بازار نباشد، ادامه پیدا کند.

معاون فروش و بازاریابی شرکت فولاد مبارکه با اشاره به فرآیند عرضه تلفیقی خاطر نشان کرد: در عرضه تلفیقی، تولیدکننده تناز قابل تولید خود را در بورس به همراه درصدی که از محل واردات تأمین می‌شود، عرضه کرده و قیمت آن نیز طبق میانگین وزنی عرضه تولیدات داخلی و بر اساس قیمت پایه و قیمت تمام‌شده واردات تعیین خواهد شد.

**آغاز عرضه تلفیقی محصولات فولاد مبارکه از آذرماه**

وی ادامه داد: به‌عنوان مثال، فولاد مبارکه اگر قرار باشد حدود ۲۵۰ هزار تن از محل تولیدات خود در محصولات گرم را در بورس عرضه کند و ۵۰ هزار تن از محل واردات تأمین کند و جمعاً ۳۰۰ هزار تن در بازار عرضه نماید، عرضه تلفیقی در واقع میانگین موزون با ضریب ۵ برابری از عرضه داخلی و ضریب یک از عرضه وارداتی خواهد بود که میانگین قیمت خودش را می‌سازد و تعیین‌کننده قیمت پایه خواهد بود. البته در ادامه این عرضه می‌تواند رقابت داشته باشد و محدودیتی برای رقابت و سقف قیمتی در بورس کالا اعمال نخواهد شد. جوانبخت تصریح کرد: فولاد مبارکه طبق توافقات انجام‌شده عرضه تلفیقی محصولات خود را از آذرماه آغاز خواهد کرد و در نخستین مرحله در محصولات گرم این عرضه انجام می‌گیرد و سعی خواهد شد که تقاضای بازار را به‌طور کامل تأمین کند. البته امیدواریم که خریداران و مصرف‌کنندگان این نوع محصولات از انجام اقدامات هیجانی بی‌بهره‌نیزد و اقدام به خریدهای منطقی کنند تا امکان تأمین منطقی بازار وجود داشته باشد و این طرح بتواند با موفقیت انجام شود.

**ضرورت تأمین کامل مواد اولیه زنجیره فولاد**

وی اذعان داشت: این اطمینان را به تمامی مصرف‌کنندگان می‌دهیم که

در ماه‌های آتی عرضه‌های تلفیقی انجام خواهد شد و با توجه به نیازی که در بورس شناخته می‌شود، در صورت لزوم، تناز واردات قابل افزایش خواهد بود و محدودیت تنازی در واردات وجود نخواهد داشت و پس از جاری شدن فرآیندها، فولاد مبارکه تا حدی که نیاز بازار به‌طور کامل تأمین شود، واردات خود را افزایش خواهد داد و عرضه تلفیقی را در بورس کالا انجام می‌دهد. سعی بر این است که هیچ محدودیتی از نظر ابعادی و کیفیتی در عرضه‌های فولاد مبارکه وجود نداشته باشد تا از طریق تولیدات این شرکت و سایر تولیدکنندگان و همچنین واردات، نیاز بازار داخل تأمین شود.

معاون فروش و بازاریابی شرکت فولاد مبارکه با اشاره به جایگاه سایر تولیدکنندگان ورق‌های فولادی و مسئولیت عرضه آن‌ها تأکید کرد: در این طرح سعی بر این است که مواد اولیه زنجیره فولاد به‌صورت کامل تأمین شود. به عبارت دیگر، در مرحله نخست، باید مواد اولیه شرکت‌های فولادساز از طریق شرکت‌های معدنی به‌طور کامل تأمین شود تا آن‌ها بتوانند با ظرفیت کامل تولیدات خود را انجام دهند.

وی عنوان داشت: همچنین شمش فولادی برای شرکت‌های نوردرک به‌طور کامل تأمین شود تا آن‌ها نیز بتوانند تولید خود را به‌طور کامل انجام دهند و با عرضه در بورس کالا بتوانند نیاز کشور را تا حد امکان تأمین کنند؛ در کنار آن سامانه تجارت نیز به ساماندهی بازار و نظام بخشی عرضه‌ها و تقاضای بازار کمک کند تا با ثبات تولیدات و عرضه تمامی تولیدکنندگان و از طرفی خرید شرکت‌ها بتوانیم به وضعیت بازار سامان دهیم و وارداتی که انجام می‌شود کمبود کل تولیدکنندگان کشور را جبران می‌کند. به هیچ‌عنوان قرار نیست سایر تولیدکنندگان از شبکه تولید ورق‌های فولادی کنار گذاشته شوند و یا تولیدات آن‌ها کم شود، بلکه باید آن‌ها نیز با ظرفیت کامل تولید کنند و سهم خود در تأمین نیاز کشور را برآورده کنند تا کمترین خروج ارز را از کشور داشته باشیم.

**جزئیات الگوی جدید جایگاه سهمیه بهین‌یاب**

جوانبخت با اشاره به الگوی جدید جایگاه سهمیه بهین‌یاب اضافه کرد: در الگوی جدید برای محصولاتی که بازار در عرضه دارند، سهمیه بهین‌یاب به‌طور کامل حذف شده و همه افراد می‌توانند در بورس اقدام به خرید کنند و کالای مورد نیاز خود را تأمین نمایند، ولی کسانی که تولیدکننده نباشند و به‌عنوان تنظیم‌گر بازار وارد این عرضه شده و محصول خرید می‌کنند، محصولات آن‌ها باید در انبارهای مجاز بورس کالا باقی‌ماند تا زمانی که مجدداً در بورس عرضه بشوند و تولیدکنندگان آن محصولات را خریداری کنند و آن‌ها هستند که می‌توانند محصول را از انبارهای بورس کالا خارج و جهت تبدیل به کالای نهایی استفاده کنند. وی ابراز داشت: در شرایطی که عرضه بازار بر تقاضا باشد به غیر از تولیدکنندگان، سایر متقاضیان نیز می‌توانند در بورس اقدام به خرید کنند.

اما در شرایطی که مازاد تقاضا نسبت به عرضه داشته باشیم تا زمانی که عرضه‌کننده عمده نتواند بالای ۹۵ درصد از نیاز بازار را تأمین کند، مقرر شده که تنها تولیدکنندگان خرید کنند و در مرحله نخست نیز تولیدکنندگان در واقع کسانی هستند که سهمیه بهین‌یاب در بورس دارند، ولی باز مقرر شده در صورت عرضه کافی در بورس، سقف بهین‌یاب حذف شود و تولیدکنندگان تا حدود نیاز خود اقدام به خرید کنند و محدودیتی جهت خرید در یک سقف مشخص وجود نداشته باشد.

معاون فروش و بازاریابی شرکت فولاد مبارکه عنوان کرد: امیدواریم با این وارداتی که انجام خواهد شد، بتوانیم در واقع نیاز کامل بازار را تأمین کنیم، اما در مراحل بعدی سایر افراد و متقاضیان هم می‌توانند جهت خرید ورق در بورس کالا در زمانی که عرضه بالای ۹۵ درصد باشد، اقدام به خرید کنند که باز شرایط آن به‌گونه‌ای است که تا زمانی که عرضه مجدد در بورس کالا نشود و تولیدکننده‌ای کالا را خریداری نکند، کالا در انبارهای مورد تأیید بورس کالا باقی خواهد ماند.

**تسهیل معاملات و قراردادهای کشف پرمیوم در بورس کالای ایران**

وی با اشاره به پیش‌بینی منابع ارزی برای واردات این کالاها و چگونگی تأمین ارزیان داشت: طبق مذاکرات انجام‌شده، پیش‌بینی‌های لازم جهت تأمین منابع ارزی کافی برای واردات کالاهاست که در کشور کمبود عرضه دارند، صورت گرفته و این اطمینان به تولیدکنندگان عمده داده شده که از مورد نیاز آن‌ها به‌طور کامل تأمین خواهند شد و مشکلی برای آن‌ها پیش نخواهد آمد. جوانبخت با بیان این‌که هیچ ممنوعیتی برای واردات کالا توسط سایر افراد وجود ندارد و هر کسی می‌تواند جهت واردات برای نیاز خطوط تولید خود و با عرضه در بازار اقدام کند، گفت: خریداران و فروشندگان کالاها صنعتی ممکن است تمایلی داشته باشند که کالاهایشان را برای ۳ ماه و یا ۶ ماه آینده به فروش برسانند تا هم فروشنده این‌که کالا مشتری دارد مطمئن شود و هم خریدار مطمئن شود که مواد اولیه‌اش تأمین شده و خط تولیدش دچار مشکل نمی‌شود.

وی عنوان کرد: قراردادهای کشف پرمیوم در بورس کالای ایران این امکان را فراهم کرده تا خریدار و فروشنده بتوانند با قیمت‌هایی که در آینده مشخص شده و بر اساس یک فرمول قطعی می‌شوند، کالایشان را معامله کنند؛ یعنی امروز به‌جای اینکه مایک قیمت قطعی ثابت را در قرارداد لحاظ کنیم، یک فرمول قیمتی را لحاظ می‌کنیم؛ فروشنده و خریدار نیز تقریباً هر دو حدود ۶ درصد ارزش علی‌الحساب معامله را برای تضمین نزد بورس قرار می‌دهند و معامله بر اساس آن انجام می‌شود. اما قیمت قطعی معامله در همان سررسید مشخص می‌شود و این قیمت معادل با قیمت عرضه عمومی با همان سررسید خواهد بود.

باتکیه بر توانمندی‌های نیروهای داخلی انجام شد؛

## پروژه بومی‌سازی بالک‌های پاتیل بر سرباره در فولاد مبارکه



شده و بی‌نیازی کشور به واردات قطعات از خارج را به دنبال خواهد داشت.

وی اذعان داشت: بومی‌سازی این پروژه با تکیه بر دانش فنی و توانمندی‌های نیروهای متخصص داخلی عملیاتی شد، به‌طوری‌که با تقویت بالک‌ها و استفاده از مواد اولیه باکیفیت، بالک‌های پاتیل بر طراحی و تولید شدند؛ از جمله نقاط قوت پروژه بومی‌سازی بالک‌های



**بالک‌های پاتیل بر یکی از قطعات مهم و استراتژیک و در عین حال پرمصرف پاتیل برها محسوب می‌شوند که سالیانه تعداد ۱۸ عدد از این بالک‌ها به دلیل از شکل افتادگی ناشی از فشار وارده از طرف پاتیل به بالک‌ها باید تعویض شوند**



۵

شماره ۱۷۵۲ ◆ شنبه ۶ آذرماه ۱۴۰۴ ◆ ۹ ربیع‌الثانی ۱۴۴۳ ◆ ۲۷ اکتوبر ۱۳۸۳

خبر

خبر کوتاه

تحقق شفاف‌سازی با الکترونیکی شدن

بارنامه‌های مدیریت کنترل مواد در فولاد مبارکه

◆ در راستای حذف بروکراسی اداری و الکترونیکی شدن بارنامه‌های مدیریت کنترل مواد در فولاد مبارکه محقق گردید.

محمد یزدانیا رئیس واردات و انبارهای فولاد مبارکه در گفت‌وگو با خبرنگار فولاد با اشاره به الکترونیکی شدن بارنامه‌های مدیریت کنترل مواد در این شرکت اظهار کرد: این اقدام منجر به پرداخت به‌روزدستمزد خودروهایی حمل مواد به فولاد مبارکه گردیده و از اتلاف زمان، فعالیت‌های فاقد ارزش افزوده و دارای بهره‌وری جلوگیری خواهد کرد.

وی با تأکید بر ضرورت حذف فعالیت‌های فاقد ارزش افزوده در صنایع بزرگ به خصوص فولاد مبارکه ادامه داد: هرچه بتوانیم فعالیت‌های فاقد ارزش افزوده (فعالیت‌هایی که برای سازمان مزایایی نداشته و به تولید ثروت در مجموعه کمکی نمی‌کند) را کاهش دهیم، بهره‌وری و اثربخشی فعالیت‌ها افزایش می‌یابد؛ الکترونیکی شدن بارنامه‌های مدیریت کنترل مواد در فولاد مبارکه نیز علاوه بر ارتقای بهره‌وری و اثربخشی، رضایت رانندگان و بیمه‌کاران را نیز در پی خواهد داشت.

◆ الکترونیکی شدن بارنامه‌ها منجر به حذف کاغذ خواهد شد

رئیس واردات و انبارهای فولاد مبارکه با اشاره به مشکل تأخیر پرداخت هزینه‌های انتقال بار به دلیل وجود واسطه (بیمه‌کار فولاد مبارکه) خاطر نشان کرد: این معضل منجر به بروز اختلافاتی میان رانندگان و بیمه‌کاران مربوطه می‌شد که با الکترونیکی شدن بارنامه‌ها برطرف گردید و علاوه بر آن، بروکراسی و کاغذبازی در این بین حذف گردید و با جلوگیری از اقدامات غیربهره‌ور، در زمان مدیران، مستدیان و دیگر دست‌اندرکاران نیز صرفه‌جویی شد؛ همچنین دقت بررسی مدارک نیز افزایش یافت.

وی اذعان داشت: بررسی حجم زیادی از اسناد فولاد مبارکه (که میزان آن به بیش از ۲۰۰ سند در روز می‌رسد) به میزان قابل توجهی از کار دقیق و مداوم نیازمند است که با اقدام انجام شده، بخش زیادی از این فرآیندها سیستمی شده و کاغذبازی‌ها عملاً از بین رفته است؛ همچنین در این فرآیند الکترونیکی، شفاف‌سازی نیز حاصل شده است.

◆ کاهش مراجعات بانکی و عدم نیاز به صدور چک

یزدانیا با بیان این‌که الکترونیکی شدن این فرآیند، خطای انسانی را به صفر می‌رساند، تأکید کرد: در سیستمی شدن هر فرآیند به دلیل تعریف شدن اعداد و ارقام، صدور بارنامه با هزینه‌های غیرمعقول، تعریف نشده است و این سیستم برای بارنامه‌های مختلف با فرمول‌های ریاضی که برای آن تعریف شده کاملاً به‌صورت هوشمند عمل می‌کند و حتی اگر اشتباهی در ورود اطلاعات انجام شود، سیستم به کاربر هشدار می‌دهد و در این صورت خطای کاربری به حداقل ممکن می‌رسد.

وی در پایان عنوان داشت: با توجه به شرایط موجود، با به‌کارگیری این فرآیند، برقراری ارتباط با بانک‌ها نیز به حداقل رسیده و دیگر نیاز به ثبت چک، امضا، مراجعه به بانک، وصول چک و... نخواهد بود؛ همچنین نتخواه‌ها نیز به مرور استفاده شده و با حذف نتخواه حمل مواد و استفاده از اعتبارات در صورت اتتام مبلغ نتخواه، دیگر تأخیر در صدور چک نیز اتفاق نمی‌افتد.

◆ افزایش رضایت‌مندی رانندگان با الکترونیکی شدن بارنامه‌ها

روح‌الله فدایی اشیانی مسئول حمل و نقل کنترل مواد شرکت فولاد مبارکه نیز در گفت‌وگو با خبرنگار فولاد اظهار کرد: با توجه به افزایش پرداخت بارنامه‌های وارده و ارسال آن فولاد مبارکه (روزانه حدود ۲۰۰ عدد بارنامه) که شامل حمل سفارش‌های خرید، حمل کالا و مواد انتقالی، حمل کالا و قطعات تعمیراتی و تغییر شکلی، حمل کالاها گمرکی از گمرکات کشور (به جز گمرک بندرعباس)، حمل کالاها خرید مستقیم و خرید اضطراری نواحی، حمل مواد معدنی (که مبدأ و مقصد فولاد مبارکه نیست، ولی این مواد برای ادامه فرآیند به معدن دیگری حمل می‌شود)، حمل محصولات بین کارخانه و... به صورت کاغذی و دستی می‌شد، پرداخت این بارنامه‌ها پس از طی مراحل اداری و تأییدات کاغذی تا پرداخت به شرکت بیمه‌انکار بسیار زمان‌بر بود که باعث نارضایتی و شکایت رانندگان و کاهش انگیزه آنان به حمل کالا می‌گردید.

◆ کاهش مدت‌زمان پرداخت بارنامه‌های فولاد مبارکه به ۲۴ ساعت

وی افزود: در فرآیند قبلی، اشکالاتی از قبیل عدم دقت، سرعت و احتمال خطا و یا سوء استفاده مشاهده می‌شد که واحد واردات و انبارهای کنترل مواد شرکت فولاد مبارکه از نیمه شهریورماه سال جاری در راستای رضایت‌مندی مشتریان راه‌اندگان، اقدام به الکترونیکی کردن پرداخت بارنامه‌ها بدون تغییر فرآیند نمود و مدت‌زمان پرداخت بارنامه را به ۲۴ ساعت کاهش داد.

مسئول حمل و نقل کنترل مواد شرکت فولاد مبارکه تصریح کرد: برای عملیاتی کردن فعالیت ذکر شده، جلسات متعددی تشکیل گردید و دیدگاه‌ها جمع‌آوری شد و پس از طراحی و تهیه فرم‌ها توسط واحد ITS، در مرحله نهایی به صورت آزمایشی در سیستم پیاده‌سازی گردید و پس از حصول نتیجه مثبت در سیستم ITS به‌طور کامل عملیاتی شد. در پی تحقق فرآیند جدید، مشکلاتی از قبیل نتخواه کنترل مواد، صدور چک بابت پرداخت بارنامه و اتلاف وقت کارکنان درگیر حذف شد.



❖❖ **احداث نیروگاه، سرمایه‌گذاری سنگینی رانیاز دارد**واگر بازگشت سرمایه معقولی به همراه داشته باشد، تمامی شرکت‌ها به دنبال تولید برق هستند. مدیر انرژی و سیالات فولاد مبارکه در مورد اقدامات انجام شده برای تأمین انرژی پایدار در این شرکت گفت؛ این شرکت از ابتدای راه‌اندازی، سیستم‌های مدیریت پایش انرژی را همواره مورد پیگیری قرار داده و کمیته عالی انرژی در سطح شرکت نیز از سال ۷۶ تشکیل شده است تا بهینه‌سازی‌های مرتبط با انرژی را راهبری کند.

سید امیر طباطبائیان افزود: طی سال‌های اخیر استانداردهای ملی صنایع فولادی با کمک تیم انرژی فولاد مبارکه وبه کمک استادان دانشگاه‌های مختلف کشور تدوین شده که تمامی شرکت‌های فولادی در سطح مجموعه‌های خود، ملزم به رعایت استانداردهای آن هستند.

طباطبائیان تصریح کرد: از جمله اقداماتی که انجام شده، پروژه‌های بهینه‌سازی انرژی بوده که بزرگ‌ترین آن افزایش راندمان نیروگاه فولاد مبارکه است؛ به نحوی که راندمان این نیروگاه از ۳۰ به ۳۶ درصد رسیده و در سال‌های آینده نیز این عدد به ۴۲ درصد خواهد رسید.

مدیر انرژی و سیالات فولاد مبارکه خاطر نشان کرد: پروژه‌هایی نظیر تولید برق از طریق نیروگاه های سی.اچ.بی نیز در نظر گرفته شد که بر این اساس یک نیروگاه ۲۸ مگاواتی در فولادسیا ساخته شده و مورد بهره‌برداری قرار گرفته است. ضمن اینکه به موازات آن، پروژه‌های بهینه‌سازی مصرف انرژی را نیز به ثمر رساند؛ایم، به نحوی که از داخل فرایندهای فولادسازی، این عملیات انجام می‌شود و در آینده نیز ادامه خواهد یافت. طباطبائیان در مورد چالش انرژی در کشور افزود: در حوزه برق، با توجه به اینکه وزارت نیرو توانست به موقع دیماندی را که بر اساس قراردادهایی که تولیدکنندگان با این وزارتخانه داشته‌اند، تأمین کند، بنیاشد وزارت صنعت، معدن وتجارت و سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران (ایمیدرو)، به کمک شرکت‌های معدنی، به موضوع تأمین برق ورود کنند و به کمک وزارت نیرو بیایند؛ به نحوی که تولیدکنندگان بخشی از برق مورد نیاز خود را تأمین کنند.

به گفته‌وی، فولاد مبارکه در سال ۹۰ نیز برای احداث یک نیروگاه هزارمگاواتی اقدام کرده و قراردادی را نیز منعقد کرده بود؛ اما در همان سال، وزارت نیرو اعلام کرد که فولاد مبارکه به هرمیزان برقی که نیاز داشته باشد، این وزارتخانه آن را تأمین خواهد کرد؛ بر همین اساس بود که احداث نیروگاه عملیاتی نشد و فرصت از دست رفت.

مدیر انرژی و سیالات فولاد مبارکه افزود: هم‌اکنون مجدداً وزارت صمت بر اساس تقاض نام‌های که هفته‌های قبل با وزارت نیرو منعقد کرده، این تعهد را ایجاد کرده که ۱۰ هزار مگاوات نیروگاه تجدیدپذیر با حرارتی با مشارکت شرکت‌های فولادی ومععدنی احداث کند و اقدامات خوبی نیز در این زمینه انجام شده‌است.

وی تصریح کرد: فولاد مبارکه در حال انتخاب پیمانکار است؛ ضمن اینکه اسناد مناقصه نیز تهیه شده و مجوزهای باقی مانده نیز اخذ خواهد شد. موافقت نامه اصولی نیز ارائه شده‌است، اما نیازمند اخذ مجوزهای احداث زیرسخت محیطی است که این کار باید به کمک وزارت نیرو و سایر ارگان‌هایی که در این قضیه درگیرند، به سرانجام برسد.

طباطبائیان ادامه داد: نکته حائز اهمیت آن است که اگر ما این نیروگاه را احداث کنیم، نیاز انرژی شرکت فولاد مبارکه در حد قابل توجهی یعنی حدود ۹۰ درصد تأمین خواهد شد؛ به خصوص اینکه می‌توان از تکنولوژی‌های روز دنیا با احداث نیروگاه‌های راندمان بالا در این پروژه‌ها استفاده کرد. وی گفت؛ هم‌اکنون نیروگاه‌هایی هستند که در دنیا راندمان بالای ۶۰ درصد هم دارند؛ درحالی‌که متوسط راندمان نیروگاه‌های کشور ۴۷ درصد است، بنابراین اگر بتوانیم از تکنولوژی‌های روز دنیا برای احداث نیروگاه استفاده کنیم، مصرف سوخت نیز بهینه می‌شود و اثرات آن روی شبکه سراسری نمایان خواهد شد.

وی در مورد برنامه فولاد مبارکه برای ساخت نیروگاه‌های خورشیدی خاطر نشان کرد: هم‌اکنون در حال بررسی ساخت فولاد مبارکه‌های خورشیدی نیز هستیم؛ اما واقعیت آن است که فولاد مبارکه نیروگاه‌هایی در الگوهای بزرگ مقیاس می‌خواهد. مدیر انرژی و سیالات فولاد مبارکه افزود: ما متعهد به احداث ۱۵۰۰ مگاوات نیروگاه هستیم که به احتمال زیاد ۳۰ درصد این انرژی را از طریق نیروگاه‌های خورشیدی در استان اصفهان تأمین خواهیم کرد؛ چرا که پتانسیل برق خورشیدی در شرق اصفهان بالا است و در سایر مناطق نیز این پتانسیل وجود دارد.

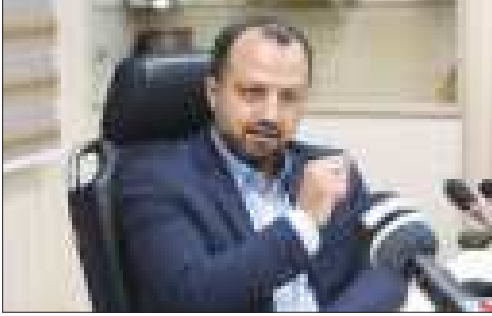
طباطبائیان تصریح کرد: به هر حال به صورت هم‌زمان برای احداث نیروگاه‌های بزرگ مقیاس، جلساتی نیز با استانداردی وزارت جهاد کشاورزی و سازمان حفاظت محیط زیست در حال برگزاری است تا به نتیجه قطعی برسیم. وی درباره میزان هزینه نیروگاه ۱۰۰۰ مگاواتی سیکل تقریبی فولاد مبارکه گفت: برای احداث هر کیلووات ساعت ۵۰۰ دلار سرمایه‌گذاری نیاز است و ۵۰۰ میلیون دلار برای احداث یک نیروگاه هزار مگاواتی سرمایه لازم است.

❖ **منبع: روزنامه دنیای اقتصاد**

چهار سیاست کلیدی اقتصاد کشور در ماه‌های پیش رو



به گزارش ایرنا، وزیر امور اقتصادی و دارایی با بیان اینکه سیاست قطعی اقتصادی در ماه‌های آینده رشد اقتصادی، تسهیل محیط کسب و کار، ثبات بخش اقتصاد و مهار تورم است، اظهار کرد: کلیات نقشه راه وزارت اقتصاد در حوزه رشد آفرینی و افزایش تولید از یک سو و مهار تورم مورد بررسی و تأیید قرار گرفت.



تولید در صنایع معدنی جانی دوباره می‌گیرد



قائم‌مقام وزارت صمت گفت: از ۲۶ آبان طرح جدید وزارت صمت در قالب قراردادهای کشف پرمیوم محصولات صنایع معدنی در بورس کالای ایران آغاز شد که با این روش، بازار هم بری تولیدکننده و هم مصرف‌کننده پیش‌بینی پذیر شده است و به این ترتیب قابلیت برنامه‌ریزی بلندمدت در حوزه تولید ایجاد می‌شود.

**با اعتماد به توان داخلی صورت گرفت؛**

## ثبت رکورد در خط اصلاح ۴ ناحیه نورد سرد فولاد مبارکه برای سومین بار پیایی در سال جاری

مدیرعامل شرکت فولاد مبارکه اصفهان

تلاشگران خط اصلاح شماره ۴ ناحیه نورد سرد شرکت فولاد مبارکه توانستند با ثبت رکورد تولید ۲۰ هزار و ۶۵۰ تن کلاف سرد اصلاح شده در آبان ماه ۱۴۰۰، برای نخستین بار از ابتدای راه‌اندازی و سومین بار در سال جاری، رکورد تولید در این خط را جابه‌جا کنند.

محمسن زارع، مدیر محصولات سرد و پوشش دار ناحیه نورد سرد شرکت فولاد مبارکه در گفت‌وگو با خبرنگار فولاد اظهار کرد: خطوط نهایی ناحیه نورد سرد ایستگاه پایانی تولید محصولات سرد در این ناحیه و در خطوط تولید فولاد مبارکه است و به‌نوعی ویتزین محصولات این شرکت محسوب می‌شود.

وی در ادامه افزود: ارتقای کمی و کیفی محصولات فولاد مبارکه علاوه بر نظارت و کنترل دائمی محصول و انطباق آن با الزامات مشتری در این خطوط از اهمیت قابل توجهی برخوردار است که با تلاش کارکنان در ناحیه نورد سرد این شرکت، خط اصلاح شماره ۴ توانست تیلور بیانات مقام معظم رهبری در خصوص رفع موانع تولید باشد و به سقف جدیدی در تولید محصول سرد فولاد مبارکه دست یابد که این مهم گواة الطاف الهی و عزم و اراده جمعی کارکنان بوده و نشان دهنده توانایی‌های بالقوه و بالفعل این خطوط در کسب موفقیت‌های آتی است.

رامین خاکساری رئیس خطوط نهایی ناحیه نورد سرد شرکت فولاد مبارکه نیز در این خصوص در گفت‌وگو با خبرنگار فولاد اظهار کرد: خطوط نهایی ناحیه نورد سرد شامل ۴ خط اصلاح، ۲ خط برش و یک خط برش نواری است که از این میان، تلاشگران خط اصلاح ۴ توانستند رکورد های ۲۰ هزار تن در فروردین ماه، ۲۰ هزار و ۲۵۰ تن در شهریورماه

و ۲۰ هزار و ۶۵۰ تن در آبان ماه را به صورت پیایی در سال جاری ثبت کنند.

وی با بیان این‌که این رکورد در لیبیک به منویات مقام معظم رهبری در سال «تولید، پشتیبانی‌ها و مانع‌زدایی‌ها» صورت گرفته است، افزود: این رکورد در حالی محقق شد که محدودیت‌های ناشی از تحریم‌ها مانع بزرگی برای صنعت فولاد و به‌خصوص ناحیه نورد سرد شرکت فولاد مبارکه محسوب می‌شود.

رئیس خطوط نهایی ناحیه نورد سرد شرکت فولاد مبارکه خاطر نشان کرد: این موفقیت قابل توجه که در یکی از ماه‌های ۳۰ روزه سال کسب گردیده مرهون تلاش‌های تمامی کارکنان و زحمت‌کشان خطوط نهایی و واحدهای پشتیبانی به‌ویژه حمایت‌های بی‌دریغ مدیریت ناحیه نورد سرد است.

محمود رضا قرمزی، رئیس گروه فنی تولید ناحیه نورد سرد شرکت فولاد مبارکه نیز این خصوص در گفت‌وگو با خبرنگار فولاد تصریح کرد: خطوط نهایی و به‌خصوص خطوط اصلاح در ناحیه نورد سرد، در تولید محصول از اهمیتی استراتژیکی برخوردار است و با توجه به طیف وسیع محصول از حیث ابعاد و گرید کیفی، کنترل فرایند محصول در این خطوط همیشه مؤید انطباق کمی و کیفی محصول سرد شرکت فولاد مبارکه با خواسته‌های مشتریان خواهد بود.

وی اضافه کرد: از ابتدای ورود کلاف گرم به ناحیه نورد سرد شرکت فولاد مبارکه تا پایان تولید محصول سرد که در واقع منتهی به خطوط اصلاح شماره ۱ تا ۴ خواهد بود، محصول تولید شده با تمام مشخصات منطبق با داده‌های فنی تولید، تحت پایش و کنترل دائمی قرار می‌گیرد.



**متخصصان توانمند داخلی توانستند با برنامه ریزی های لازم جهت کاهش مصرف توان راکتیو پست برق، موفق به نصب بانک خازنی FCB در پست برق شهید خرازی شرکت فولاد مبارکه شوند تا گام مهمی در راستای کاهش هزینه‌های برق بردارند و پشتیبانی بهتری از روند تولید در این صنعت داشته باشند.**

علیرضا عباسی رئیس پروژه فرایندهای انرژی و سیالات شرکت فولاد مبارکه در گفت‌وگو با خبرنگار فولاد اظهار کرد: پست برق شهید خرازی از ۳ مجموعه اصلی با عناوین AIS، NIS2 و MIS2 تشکیل شده است؛ AIS کلید خانه ۴۰۰ کیلوولت است که برق ۴۰۰ کیلوولت را از ۲ مسیر تیران و چهلستون (شبکه سراسری ایران) به پست NIS2 یا پست زنده رود انتقال می‌دهد.

وی افزود: پست NIS2 که به‌صورت GIS(پست عایق گازی) است، برق ۴۰۰ کیلوولت را به ترانسفورماتورهای ۴۰۰/۶۳ کیلوولت می‌رساند؛ برق با ولتاژ ۶۳ کیلوولت حاصل از تبدیل ترانسفورماتورها به پست MIS2 منتقل می‌شود و از آنجا به مصارف نواحی مختلف از جمله پست گندله‌سازی، پست احیای مستقیم و پست احیای مستقیم شهید خرازی ارسال می‌شود؛ از مصارف اصلی دیگر این پست، ناحیه نورد گرم ۲۰ است که هنوز ساخته نشده، ولی در مصارف این پست پیش‌بینی شده‌است.

رئیس پروژه فرایندهای انرژی و سیالات شرکت فولاد مبارکه خاطر نشان کرد: مصرف برق نواحی معمولاً به‌صورت مقاومتی- سلفی است، بنابراین توان مصرفی به‌صورت پس‌فاز بوده و مصرف‌کننده توان راکتیو و راکتیو هم‌زمان است، تعریف مصرف توان اکتیو به‌صورت متعارف و بر اساس نرخ مصوب و میزان دیماند فولاد مبارکه تعیین می‌شود.

❖❖  **کاهش هزینه‌های برق با تولید توان راکتیو مصرفی در فولاد مبارکه**

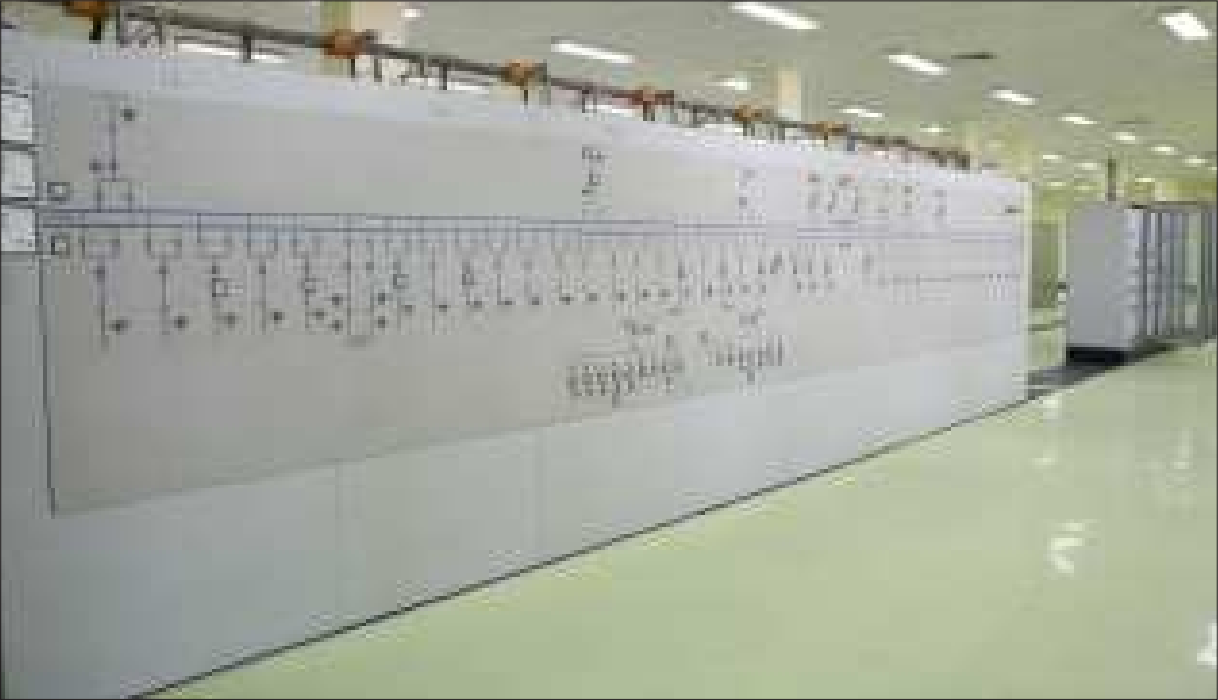
وی اذعان داشت: هزینه مصرف توان راکتیو به‌صورت جریمه در قبض برق فولاد مبارکه منظور می‌شود و معمولاً رقمی قابل توجه است؛ توان راکتیو مصرفی نواحی را می‌توان با تولید توان راکتیو در پست‌های مختلف این تجهیزات علاوه بر تولید توان راکتیو و نواحی را در محل فولاد مبارکه تولید کرد، به‌طوری‌که از شبکه سراسری توان راکتیو دریافت نشود و مشمول پرداخت جریمه و هزینه‌های مضاعف نشویم، تولید توان راکتیو توسط تجهیزات مانند خازن‌ها انجام می‌شود.

عباسی تصریح کرد: مجموعه تجهیزاتی که به این منظور استفاده می‌شوند، با توجه به روش کاربری و نوع تجهیزات تکمیلی، عبارت‌اند از: (SVCs(Static VAR Compensators) و (FCBs (Fast Capacitor Banks) که معمولاً این تجهیزات علاوه بر تولید توان راکتیو و جبران‌سازی توان راکتیو مورد نیاز مصرف، هارمونیک‌های موجود در خطوط الکتریکی مصرف را که نتیجه رفتارهای مختلف بارهای الکتریکی است نیز فیلتر می‌کند و از جاری شدن آن‌ها بر روی شبکه برق و ایجاد مشکلات مرتبط جلوگیری می‌نماید.

وی عنوان داشت: در فولاد مبارکه تجهیزات جبران‌ساز مذکور معمولاً در سطح ۶۳ کیلوولت نصب می‌شوند تا بهترین کاربرد را داشته باشند؛ به این منظور برای بارهای معمولی نواحی از FCB استفاده، رفتار فیلترینگ معمولی دارند) و برای بار کوره‌ها و L.Fها از SVC که رفتار فیلترینگ خاص برای بارهای نظیر کوره‌های قوس الکتریکی دارند) استفاده شده است.

❖❖  **برنامه‌ریزی برای کاهش مصرف توان راکتیو پست برق**

رئیس پروژه فرایندهای انرژی و سیالات شرکت فولاد مبارکه تأکید کرد: برای نصب وسایل



رفع این مشکل بیابند که به همین منظور مقرر شد درخواست پروژه اولویت دار از سمت ذی‌قیدی در دست باشد تا بیشترین بازدهی و عملکرد را داشته باشند و همچنین از بروز مشکلاتی نظیر ایجاد رزونانس در فرکانس‌های هارمونیکی جلوگیری شود.

وی بیان داشت: با توجه به اینکه پست MIS2 بار کوره‌ای ندارد، باید از FCB استفاده شود.

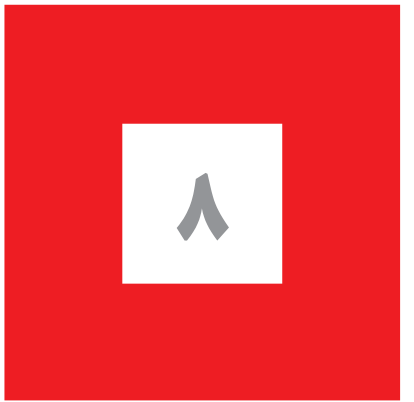
زمانی که پست MIS2 ساخته می‌شد، اطلاع دقیقی از بارهایی‌آنی این پست در دسترس نبود؛ بنابراین امکان ساخت و نصب FCB مناسب میسر نبود.

عباسی ادامه داد: پس از این‌که بارهای مختلف به این پست متصل شد، مصرف توان راکتیو آن بالا رفت که مشمول پرداخت جریمه مصرف توان راکتیو شدیم؛ این جریمه به مرور و با افزایش مصارف این پست و همچنین افزایش هزینه برق افزایش یافت، تا جایی‌که به حدود ۸۰ میلیارد ریال در ماه رسید که در قبض برق ماهیانه فولاد مبارکه ثبت می‌شد.

❖❖  **نصب بانک خازنی FCB در فولاد مبارکه در راستای کاهش هزینه برق**

وی اضافه کرد: این هزینه زیاد، همکاران اجرای پروژه‌های ناحیه انرژی و سیالات، توزیع برق و دفتر فنی ناحیه انرژی و سیالات و مهندسی کارخانه را بر آن داشت تا چاره‌ای برای





شماره ۱۷۵۲ ◆ شنبه ۶ آذرماه ۱۴۰۰ ◆ ۲۱ ربيع ثانی ۱۴۴۳ ◆ ۲۷ نوامبر ۲۰۲۱

## خبر

### خبر کوتاه

#### برگزاری جلسه تکريم و معارفه مديرعامل جديد فولاد متيل

◆◆ جلسه هيئت مديره شركت فولادمتيل در تاريخ چهارشنبه ۳ آذر ماه ۱۴۰۰ تشكيل و از خدمات سيروس حامدی در دوران تصدی مدیریت عامل شرکت فولاد متیل تقدیر شد. در این جلسه رضا حیدری به عنوان مدیرعامل جدید این شرکت منصوب گردید.

همچنین عطف به مجمع عادی به طور فوق العاده آن شرکت در تاریخ ۲۴ مهرماه ۱۴۰۰ و انتخاب اعضای حقوقی هیئت مدیره، طی احکام صادره، غلامرضا طاهری، یونس حمزوی، رسول پورسعادت و مهرداد وطنی به عنوان سایر اعضای هیئت مدیره منصوب شدند.

شركت فولادمتیل که از شركت های فرعی فولاد مبارکه محسوب می شود، یک هلدینگ است که تعدادی شرکت های خدماتی (service center) راتحت پوشش دارد. وظیفه این مراکز، توزیع محصولات فولاد مبارکه در اقصی نقاط کشور به مشتریان خرد و ارائه خدمات جنبی به ایشان است.

گفتنی است آقای رضا حیدری دارای مدرک کارشناسی مهندسی مکانیک و کارشناسی ارشد مدیریت بازرگانی بوده و آخرین سمت ایشان عضویت در هیئت مدیره فولاد متیل و مدیر برنامه ریزی و پشتیبانی خرید فولاد مبارکه بوده است.

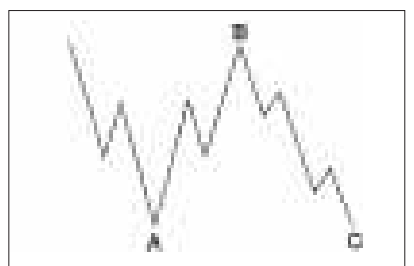
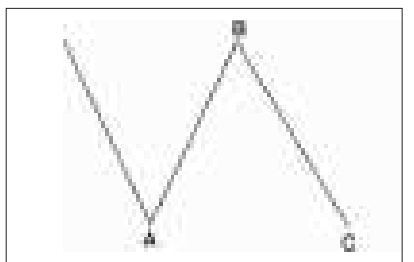
#### برگزاری جلسه تکريم و معارفه مديرعامل گروه سرمايه گذاري توکا فولاد

مراسم تودیع مدیر عامل سابق و معارفه مدیر عامل جدید گروه سرمایه گذاری توکا فولاد سه شنبه دوم آذرماه در محل سالن اجتماعات ستاد هلدینگ برگزار شد.

در این مراسم که با حضور معاون محترم سرمایه گذاری و امور شرکت های فولاد مبارکه، اعضای محترم هیئت مدیره توکا فولاد و مدیران ستادی و مدیران عامل گروه برگزار گردید، احمدرضا سبزواری به عنوان عضو هیئت مدیره و مدیر عامل جدید گروه (هلدینگ) سرمایه گذاری توکا فولاد معرفی و از عبدالرضا جمالی مدیرعامل سابق گروه قدردانی شد.

### بیماروزم

موج های تصحیح گر (ادامه از شماره قبل)



◆◆ موج های اصلاحی نسبت به موج های حرکتی از پیچیدگی بیشتری برخوردارند و معمولاً تا تکمیل نشوند نمی توان آن ها را تشخیص داد. برای موج های اصلاحی فقط یک قانون وجود دارد و آن اینکه این موج ها فقط شامل ۵ موج نمی شوند (موج های تصحیح گر هرگز بانه موج اتفاق نمی افتد). موج های تصحیح گر ۲ تا هستند (به استثنای مثلث ها).

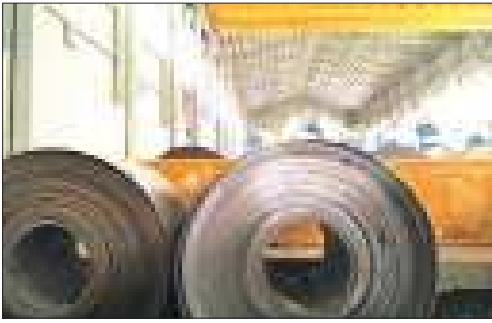
#### پهنه ها

تمایز بین پهنه ها و زیگزاگ این است که پهنه ها از الگوی ۳-۲-۵ پیروی می کند. پهنه ها بیشتر علامت تقویت بازار افزایشی هستند و بیشتر الگوی تحکیمی به شمار می آیند تا الگوی تصحیحی. برای مثال، در یک بازار افزایشی تا ۸ صعود می کند که این نشان از قدرت مضاعف روند بزرگ نقطه اولیه موج حاکم دارد. موج C نیز به حوالی انتهای موج A بازمی گردد برخلاف زیگزاگ ها که موج C کاملاً در پایین انتهای موج A قرار می گیرد.

دو نوع غیرعادی پهنه تصحیحی نیز وجود دارد: ۱- نوع پهن شونده یا منبسط به شکلی است که موج B فراتر از نقطه شروع موج A بالاتر رفته و انتهای موج C نیز پایین تر از موج A می رود.

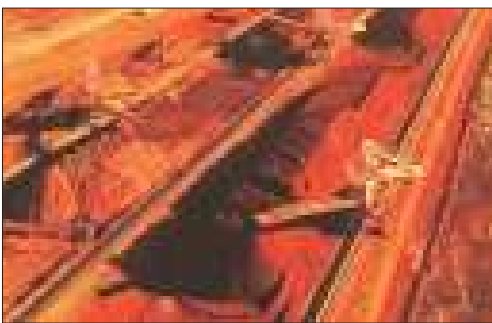
۲- نوع پهنه دوند که در آن موج B به بالای موج A می رسد، ولی موج C نمی تواند به انتهای موج A برسد که این حالت در بازار افزایشی، نشانگر قوی بودن بازار است.

### نگاهی به بازار ورق چین



قیمت ها در بازارهای آتی چین بالا رفته و از این رو بازار منتظر بهبود است، ولی افت قیمت ها ادامه یافته و چند روز گذشته افت ۵۷ دلاری نسبت به یک هفته قبل ثبت شده است؛ چراکه نگرانی های بخش تقاضا ادامه دارد. ورق گرم صادراتی چین از ۷۸۵ دلار به ۷۵۵ دلار هر تن فوب رسیده و اغلب عرضه کننده ها فعلاً عقب نشسته اند.

### از بازار سنگ آهن چه خبر



روزهای گذشته قیمت سنگ آهن در بازار واردات چین به نوسانات خود در سطوح پایین تر از ۹۰ دلار ادامه داد و آخرین قیمت ۸۶٫۵ دلار هر تن سی اف آر ثبت شد. قیمت سنگ آهن در بازار بورس دالیان هم ۴٫۲ دلار افت داشته است. محدودیت های جدید تولید فولاد نیز در زمستان در هاندان جو بازار را منفی تر کرده است.

### Steel's life cycle



## آشنایی با ارزیابی چرخه عمر فولاد

هر محصولی که ما خریداری می کنیم، یک چرخه عمر دارد. چه یک قوطی حاوی مواد غذایی باشد و چه یک ماشین لباسشویی، هر محصولی در ابتدا تولید و سپس استفاده می شود. در بعضی موارد نیز مورد استفاده مجدد قرار می گیرد و در نهایت در پایان عمر مفید خود یا بازیافت می گردد و یا دور انداخته می شود. در این میان، فولاد زمانی که وارد جریان مواد باطله می گردد، می تواند به راحتی توسط جداکننده های مغناطیسی جمع آوری و بازیافت گردد.

به منظور ارزیابی چرخه عمر محصولات، لازم است مواد اولیه مورد استفاده در تولید، مصرف انرژی، میزان ضایعات و آلاینده ها در هر مرحله از عمر یک محصول به صورت کامل در نظر گرفته شود. این ارزیابی از مرحله طراحی یک محصول آغاز می شود و زمانی که محصول به پایان عمر مفید خود می رسد، خاتمه می یابد. تنها با محاسبه دقیق منابع و انرژی مصرف شده و همچنین میزان ضایعات و آلاینده های تولید شده در هر مرحله از چرخه عمر یک محصول می توانیم تأثیرات زیست محیطی آن را به طور کامل بررسی کنیم. به عنوان مثال، افزایش ناچیز در مقدار انرژی مصرفی که توسط افزودن عناصر آلیاژی به فولاد های با استحکام بالا ایجاد می گردد، در صورت در نظر گرفتن کل چرخه عمر محصول، به راحتی قابل جبران است. بدین صورت که استفاده از این عناصر آلیاژی در ترکیب فولاد، موجب افزایش استحکام آن می شود و امکان استفاده از محصولات سبک تر فراهم می کند. با کاهش وزن محصول (به عنوان مثال خودرو) میزان مصرف سوخت در مرحله استفاده از محصول کاهش می یابد و در نتیجه منجر به ذخیره انرژی می گردد.

دلیل دیگر مهم بودن بررسی چرخه عمر یک محصول این است که با دانستن اثرات دقیق هر مرحله از عمر یک محصول، می توان در انتخاب ماده برای کاربردهای مختلف، تصمیمات جامع تری اتخاذ کرد.

به عنوان مثال، امروزه علاوه بر فولادهای پر استحکام، مواد کم دانسیته دیگری از جمله آلومینیوم، فیبرکربن و یا پلاستیک ها، به منظور سبک تر ساختن تجهیزات، مورد استفاده قرار می گیرند. با وجود این، تولید این گونه مواد کم دانسیته می تواند بسیار گران تر و از نظر زیست محیطی مخرب تر باشد. همچنین در پایان عمر محصولات، ممکن است این مواد به عنوان زباله دفن شوند، زیرا روش اقتصادی برای بازیافت و استفاده مجدد آن ها وجود ندارد. بنابراین بسیار حائز اهمیت است که هنگام انتخاب یک ماده، کل چرخه عمر را، از استخراج ماده اولیه تا بازیافت و یا دفع آن، مدنظر قرار دهیم. در ادامه، به یک مثال در زمینه اهمیت بررسی چرخه عمر محصولات پرداخته شده است.

ضخامت ورق های قلع اندود مورد استفاده در ساخت قوطی های فلزی، همواره رو به کاهش بوده است. کاهش ضخامت بیشتر این ورق ها به معنی افزایش میزان خورد است که منجر به افزایش مصرف انرژی می گردد. اما اگر کل چرخه عمر بررسی گردد، مشاهده می شود که کاهش ضخامت ورق های قلع اندود مزایای بسیاری دارد. از یک سو میزان مصرف فولاد کاهش و نرخ تولید قوطی افزایش می یابد؛ از سوی دیگر، تأثیرات مخرب حمل و نقل کاهش پیدا می کند که منجر به کاهش آلاینده های مضر و کاهش مصرف انرژی می گردد. طبق مطالعات انجام شده در شرکت قوطی سازی Baoyi، کاهش ضخامت ورق های قلع اندود از ۲۸٪ به ۲۲٫۵٪ میلی متر، باعث کاهش وزن ماده مصرفی و در نتیجه کاهش میزان انتشار گاز CO2 به میزان ۱۴٫۵ درصد در طول کل چرخه عمر قوطی می گردد. در شکل بالا چرخه عمر فولاد به صورت شماتیک نشان داده شده است.

منبع: worldSteelAssociation Steel in the Circular Economy

## ثبت افزایش ظرفیت پروانه بهره برداری معادن سنگ آهنک دهسرخ مبارکه و اسف ه شهرضا



به گزارش روابط عمومی شرکت استقلال سپاهان، راضیه جوانمردی مدیر تولید شرکت استقلال سپاهان اظهار کرد: این شرکت در راستای حفظ و ارتقای سهم بازار مواد معدنی مورد نیاز صنعت فولاد و دیگرگاز، راه اندازی خط خریدایش جدید در معدن سنگ آهنک ده سرخ مبارکه ظرفیت تولید را از ۱۱۰ تن در ساعت به ۲۳۰ تن در ساعت افزایش داد. در این میان ظرفیت پروانه بهره برداری معدن از ۳۹۰ هزار تن در سال به ۵۵۰ هزار تن سالیانه افزایش یافت و بر این اساس برنامه ریزی تولید حداقل دو برابر سال های گذشته است. وی تصریح کرد: در معدن سنگ دولومیت اسف ه شهرضا نیز با توجه به بازار مطلوب سنگ دولومیت ۲۵-۴۰، با تغییر در پروسه تولید و اضافه کردن سنگ شکن ثانویه، ظرفیت تولید از ۱۱۰ تن در ساعت به ۱۷۰ تن در ساعت افزایش یافت و سهم ۳۰ درصدی دانه بندی بالای ۲۵ میلی متر به ۵۵ درصد رسید. در این معدن همچنین بیرو طرح توسعه، ظرفیت پروانه بهره برداری معدن از ۹۰ هزار تن در سال به ۱۹۰ هزار تن افزایش یافت.

### آگهی

#### آگهی فراخوان شرکت فولاد مبارکه اصفهان

| ردیف | نوع فراخوان   | شماره    | موضوع                                                           | مهلت ارسال مدارک | مدیریت مرتبط    |
|------|---------------|----------|-----------------------------------------------------------------|------------------|-----------------|
| ۱    | فراخوان عمومی | ۴۸۵۲۸۳۴۲ | انجام عملیات احداث رختکن جهت پیمانکاران ناحیه فولادسازی         | ۱۴۰۰/۰۹/۰۷       | قراردادهای خرید |
| ۲    | فراخوان عمومی | ۴۸۵۱۳۷۸۶ | حمل، ترخیص، ترازیت و استریپ کالا های وارداتی                    | ۱۴۰۰/۰۹/۲۰       | قراردادهای خرید |
| ۳    | فراخوان عمومی | ۴۸۵۲۸۴۱۲ | ارائه خدمات کنترل کیفی و تست مربوط به پروژه های توسعه نرم افزار | ۱۴۰۰/۰۹/۱۷       | قراردادهای خرید |

جهت دریافت اسناد و کسب اطلاعات بیشتر در خصوص فراخوان های عمومی، ارزیابی کیفی، مناقصات و مزایادات به وب سایت شرکت به نشانی [www.msc.ir](http://www.msc.ir)، منوی خرید و تأمین کنندگان، مناقصات مراجعه و طبق راهنمای موجود، نسبت به انتخاب مناقصه مورد نظر از طریق سیستم ارتباط با تأمین کنندگان (SRM) اقدام نمایید. اطلاعات سایر فراخوان ها از طریق سایت شرکت، قسمت اطلاعاتیه ها قابل دسترس است.

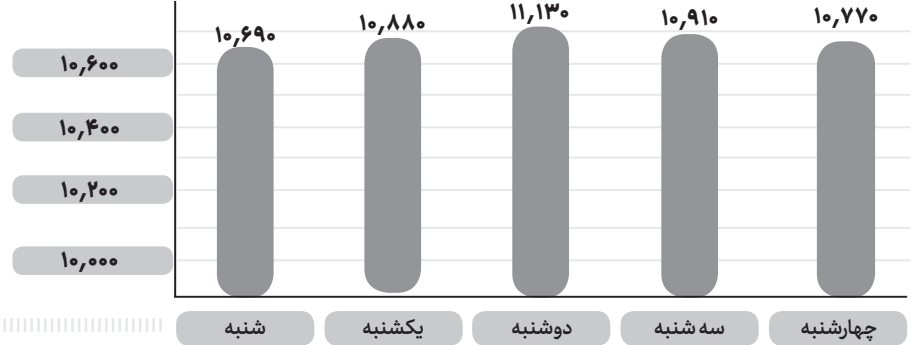
روابط عمومی شرکت فولاد مبارکه اصفهان

### بورس و سهام

#### جدول معاملات سهام شرکت فولاد مبارکه

| تاریخ      | روز      | قیمت (ریال) |         |        | تغییر (درصد) | حجم معامله (میلیون سهم) |
|------------|----------|-------------|---------|--------|--------------|-------------------------|
|            |          | کمترین      | بیشترین | پایانی |              |                         |
| ۱۴۰۰/۰۸/۲۹ | شنبه     | ۱۰,۶۱۰      | ۱۱,۱۹۰  | ۱۰,۶۹۰ | ۴,۲۱         | ۱۳۵                     |
| ۱۴۰۰/۰۸/۳۰ | یکشنبه   | ۱۰,۵۷۰      | ۱۱,۱۷۰  | ۱۰,۸۸۰ | ۱,۷۸         | ۹۳                      |
| ۱۴۰۰/۰۹/۰۱ | دوشنبه   | ۱۰,۹۵۰      | ۱۱,۲۹۰  | ۱۱,۱۳۰ | ۲,۳          | ۶۵                      |
| ۱۴۰۰/۰۹/۰۲ | سه شنبه  | ۱۰,۸۰۰      | ۱۱,۱۳۰  | ۱۰,۹۱۰ | ۱,۹۸         | ۴۰                      |
| ۱۴۰۰/۰۹/۰۳ | چهارشنبه | ۱۰,۶۹۰      | ۱۰,۹۴۰  | ۱۰,۷۷۰ | ۱,۲۸         | ۵۲                      |

#### نمودار تغییر قیمت سهام (ریال)





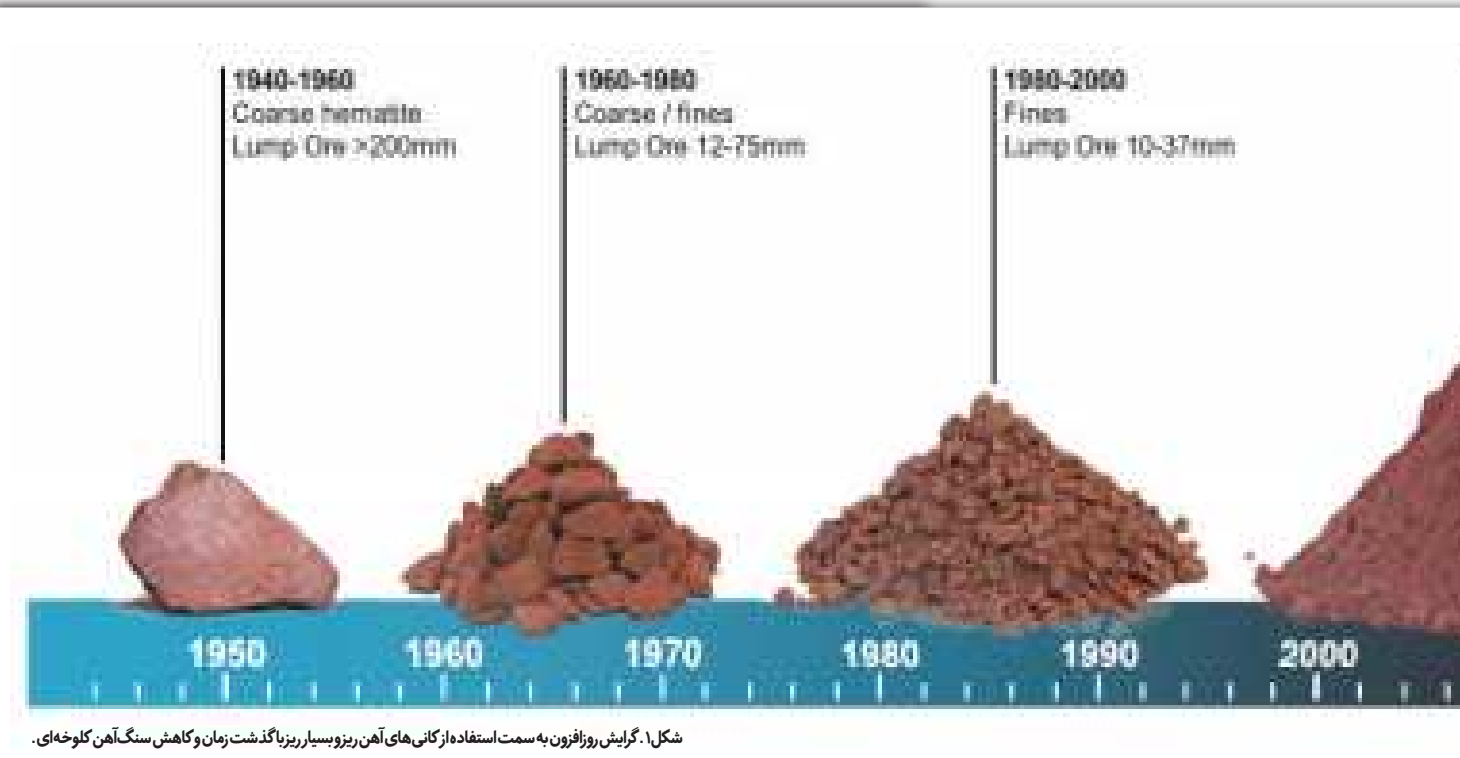
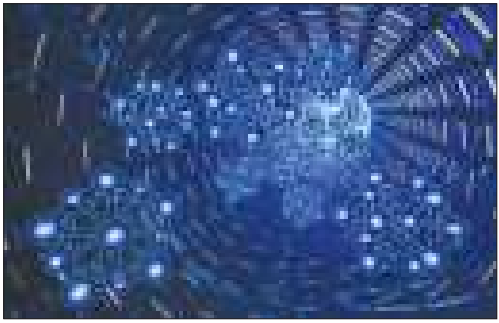
ژنومیک و جهش ژنتیکی موجودات زنده  
بیشترت تکنولوژی از گذشته تا امروز

آینده تکنولوژی در حال تغییر ساختار ژنتیکی موجودات زنده است. مثلا اصلاح جهش های DNA که می تواند منجر به بهبود سرطان یا سایر بیماری های خطرناک شود. علاوه بر این، تشخیص به موقع یک بیماری، شانس درمان آن را افزایش می دهد و ژنومیک می تواند یک بیماری را مدت ها قبل از بروز علامت تشخیص دهد.



فناوری نانو علم مواد  
خالق اجسام شگفت انگیز آینده

نانوتکنولوژی بخشی از علم است که بر کنترل و ساخت ماده در مقیاس اتمی و مولکولی متمرکز می کند. فناوری نانو معمولا برای ساخت محصولاتی استفاده می شود که از قطعات کوچک استفاده می کنند. مانند دستگاه های الکترونیکی، کاتالیزورها و حسگرها. توانایی روزافزون ما در درک و کنترل مواد در مقیاس کوچک باعث تولید مواد و محصولات جدید می شود.



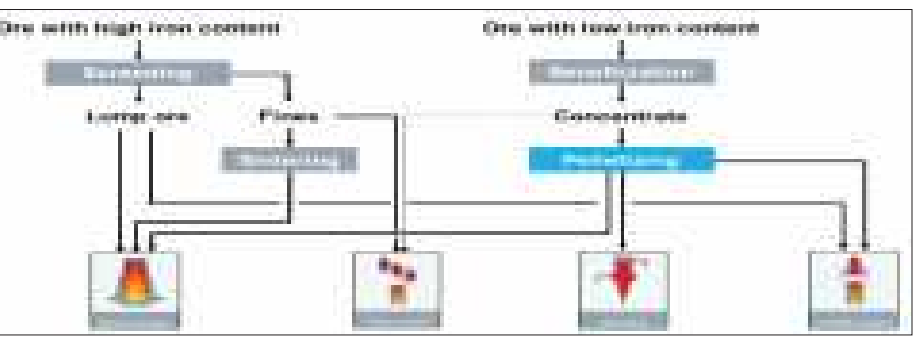
شکل ۱. گرایش روزافزون به سمت استفاده از کانی های آهن ریزو بسیار ریز با گذشت زمان و کاهش سنگ آهن کلوخه ای.

## روند توسعه فناوری های تولید آهن و فولاد

جدول: انواع روش های تجاری توسعه یافته وادرجال توسعه تولید آهن و فولاد

| نوع فرآیند                 | توضیحات                 |
|----------------------------|-------------------------|
| Direct Reduced Iron (DRI)  | فرآیند تولید آهن مستقیم |
| Basic Oxygen Furnace (BOF) | فرآیند تولید فولاد      |
| Electric Arc Furnace (EAF) | فرآیند تولید فولاد      |
| Continuous Casting         | فرآیند ریخته گری مداوم  |
| Hot Metal                  | محصول کوره ها           |
| Iron Pig                   | محصول کوره ها           |
| Hot Metal                  | محصول کوره ها           |
| Iron Pig                   | محصول کوره ها           |
| Hot Metal                  | محصول کوره ها           |
| Iron Pig                   | محصول کوره ها           |
| Hot Metal                  | محصول کوره ها           |
| Iron Pig                   | محصول کوره ها           |
| Hot Metal                  | محصول کوره ها           |
| Iron Pig                   | محصول کوره ها           |
| Hot Metal                  | محصول کوره ها           |
| Iron Pig                   | محصول کوره ها           |
| Hot Metal                  | محصول کوره ها           |
| Iron Pig                   | محصول کوره ها           |

به یکی از اشکال کوره استوانه ای (Shaft Furnace)، کوره کفجای (Pot Furnace)، کوره انعکاسی (Reverberatory Furnace)، کوره های دوار و ساکن (Rotary and Stationary Kiln) کوره های بوته ای چرخشی (Rotary Hearth Furnace)، کوره های الکتریکی (Electric Furnace) و راکتورهای بستر سیال (Fluidized bed Reactors) باشد. همچنین تلاش شده است تا انواع عوامل احیا کننده، از قبیل کک، زغال سنگ، گرافیت، زغال چوب، پسماندهای تقطیر، سوخت های فسیلی، قیر، گاز زغال، گاز آب و هیدروژن در این فرایندها مورد آزمون قرار گیرد. به منظور تفکیک انواع فرایندهای شناخته شده و یا در حال توسعه برای احیای مستقیم آهن، موضوع به لحاظ نوع فرایند در جدول زیر دسته بندی شده است. به طور کلی فرایندهای بر پایه گاز که عمدتاً شامل Midrex و HYL می شوند، به دلیل حساسیت زیاد کیفیت محصول تولیدی به شاخص های کیفی مواد اولیه (کنسانتره) و گندله مصرفی و همچنین عدم امکان کنترل پارامترهای فرایندی در محدوده های گسترده، تأمین فرایندهای کیفی لازم برای مواد مصرفی یکی از ضرورت های این نوع با کیفیت پایین تر در فرایندها احیای مستقیم باید از فرایندهایی که حساسیت کمتری داشته باشند بهره گرفت.



شکل ۲. مسیر فرایند کانی آهن قبل از استفاده در فرایند آهن سازی

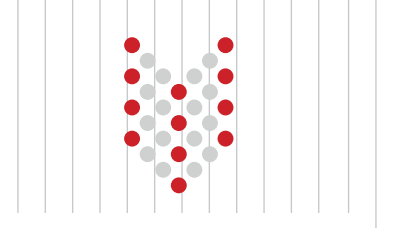
دسترسی مستمر و آسان به مواد خام با کیفیت عالی در سرتاسر جهان در حال کاهش است. نبود کلوخه های کانی آهن با عیار بالا و گرایش به استفاده از کانی های ریزو بسیار ریز معادن به مرور زمان در

شکل ۱ نشان داده شده است. کاهش جهانی کانی های آهن به صورت کلوخه ای، منجر به افزایش اهمیت تکنولوژی های مبتنی بر استفاده مستقیم از سنگ آهن های ریزانه و یا گندله شده است. همچنین مسیر مربوط به استفاده از انواع کانی های آهن بر حسب اینکه عیار آهن در آن ها کم یا زیاد باشد در شکل ۲ نشان داده شده است. همان گونه که ملاحظه می شود کانی ها با مقادیر کمی از آهن قبل از استفاده نیاز به انجام فرایندهای فرآوری (پری عیار سازی) و سپس استفاده مستقیم از پودر کنسانتره در فرایند تولید و یا تبدیل آن به آگلومره (گندله) توسط فرایند گندله سازی خواهند داشت. محل استفاده از هر نوع کانی در شکل به خوبی نشان داده شده است.

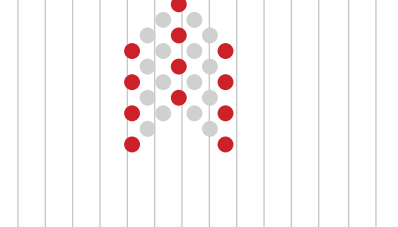
جهت حذف مواد باطله و مواد معدنی کم ارزش و همچنین آلودگی های موجود در انواع کانی های سنگ آهن به خصوص سیلیکات ها، نیاز است کنسانتره اکسید آهن و تغلیظ کانی های آهن قبل از استفاده در صنعت فولاد تهیه شود. در فرایند تهیه کنسانتره اکسید آهن، کانی به ذرات با اندازه ریز تبدیل می شود که مناسب فرایند آهن سازی نیست؛ بنابراین پس از تغلیظ، کانی های مورد نظر باید قبل از استفاده، به ذرات بزرگ تری آگلومره شوند و یا اینکه پودر میکرو نیزه سنگ آهن حاصل از فرایند پری عیار سازی باید مستقیماً در فرایند تولید مصرف گردد. آگلومراسیون کانی های ریز اکسید آهن منجر به بهبود نفوذ پذیری بار کوره، افزایش نرخ واکنش های احیا و کاهش میزان مواد خروجی از کوره به عنوان گردوغبار می شود. چهار روش بنیادی برای آگلومراسیون کانی های آهن وجود دارد که عبارت اند از: زینترینگ (sintering)، ندوله کردن (modulizing)، بریکت سازی (briquetting) و گندله سازی (pelletizing).

اساساً امروزه همواره تلاش هایی در راستای عملی شدن توسعه انواع فرایندهای مختلف شناخته شده استخراج آهن به روش احیای مستقیم در مقیاس های بزرگ صنعتی مدنظر بوده است. فرایندهایی که می توانند

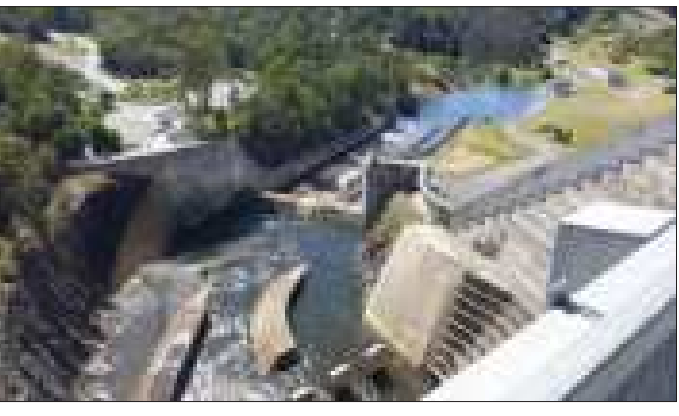
تهیه کننده: واحد تحقیق و توسعه



در فرایند تهیه کنسانتره اکسید آهن، کانی به ذرات با اندازه ریز تبدیل می شود که مناسب فرایند آهن سازی نیست؛ بنابراین پس از تغلیظ، کانی های مورد نظر باید قبل از استفاده، به ذرات بزرگ تری آگلومره شوند و یا اینکه پودر میکرو نیزه سنگ آهن حاصل از فرایند پری عیار سازی باید مستقیماً در فرایند تولید مصرف گردد.



## نفوذ به یک سازمان تأمین آب و استمرار پنهانی مهاجمان برای مدت ۹ ماه



Sun Water، یک شرکت استرالیایی تأمین کننده آب، تحت مالکیت دولت و مسئول عملکرد ۱۹ سد بزرگ، ۸۰ ایستگاه پمپاژ و ۱۶۰۰ مایل خط لوله است. بر اساس یک گزارش ممیزی مالی سالانه که اخیراً منتشر شده است، این شرکت به مدت ۹ ماه مورد نفوذ قرار گرفته و عوامل تهدید در تمام این مدت پنهان بوده اند و تشخیص داده نشده اند. مهاجمان از یک وب سرور که از آن برای ذخیره اطلاعات مشتریان این شرکت استفاده می شده، به شبکه سازمان نفوذ پیدا کرده اند که بر اساس تحقیقات انجام شده، یک سیستم قدیمی و آسیب پذیر بوده است. همچنین بر اساس نتایج این گزارش، شرکت Sun Water، از رویه های مناسبی برای امن سازی حساب های کاربری استفاده نمی کرده است، برای مثال اصل اعطای حداقل دسترسی به کاربران به منظور انجام وظایف شغلی ایشان رعایت نمی شده و حساب های کاربری بسیاری به چندین سیستم مختلف دسترسی داشتند. شواهدی مبنی بر سرت اطلاعات مالی مشتریان توسط عوامل تهدید وجود ندارد و آسیب پذیری که مهاجمان با بهره برداری از آن به شبکه شرکت نفوذ کرده بودند، هم اکنون وصله شده است. این نفوذ پنهانی و طولانی مدت، نیاز مبرم به دفاع سایبری بهینه در زیرساخت حیاتی را آشکار می سازد.

منبع خبر: BLEEPCOMPUTER

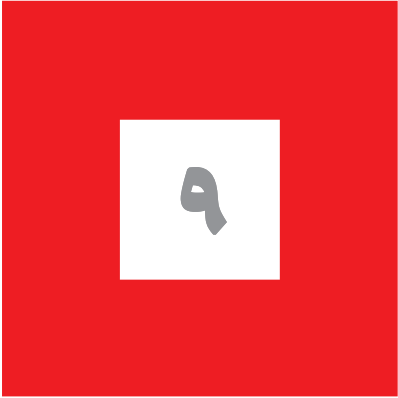
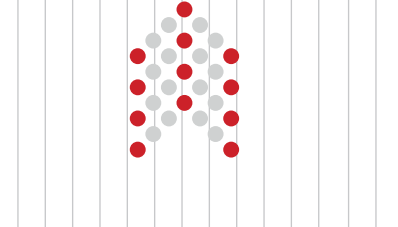
## مراقب برنامه های همراه بانک جعلی در Google Play باشید!



به گفته معاون اجتماعی پلیس فتا ناجا، سرهنگ رامین پاشایی، طراحی و پیاده سازی اپلیکیشن های جعلی با اهداف مغرضانه نظیر دست یابی به اطلاعات شخصی، خصوصی و بانکی کاربران، یکی از فنندهای مجرمان سایبری است. وی همچنین اظهار داشت: در روزهای اخیر، مجرمان سایبری با طراحی و ارسال اپلیکیشن های جعلی بانک های صادرات، کشاورزی و سپه به فروشگاه گوگل (Google Play) و تشویق کاربران مبنی بر به روز رسانی یا نصب اپلیکیشن های جعلی و مخرب، زمینه دسترسی غیر مجاز، اخاذی و آلوده سازی تلفن همراه کاربران و هدایت آنان به صفحات جعلی فیشینگ و برداشت غیر مجاز از حساب بانکی آنان را فراهم ساخته اند. سرهنگ پاشایی در ادامه به شهروندان توصیه کرد که در صورت نیاز به نصب اپلیکیشن بانکی، حتماً آن را از بازارهای داخلی و یا سایت های رسمی بانک های عامل دریافت نمایند و از دریافت و نصب اپلیکیشن های آلوده که لینک بیشتر آن ها توسط مجرمان سایبری از طریق پیام در پیام رسان ها و شبکه های اجتماعی و یا از طریق پیامک برای قربانیان ارسال می شود، اکیداً خودداری کنند. شایان ذکر است در روزهای اخیر، برخی از بانک ها نیز با ارسال پیامک هشدار، در خصوص این کلاه برداری به مشتریان خود آگاهی رسانی کرده اند.

منبع خبر: پلیس فتا

طراحی و پیاده سازی اپلیکیشن های جعلی با اهداف مغرضانه نظیر دست یابی به اطلاعات شخصی، خصوصی و بانکی کاربران، یکی از فنندهای مجرمان سایبری است



شماره ۱۷۵۴ ♦ شنبه ۶ آذرماه ۱۴۰۴ ♦ ۱۹ ربیع ثانی ۱۴۴۳ ♦ ۲۷ نوامبر ۲۰۲۳  
علم و فناوری

## پیاده سازی مدیریت دانش



تهیه کننده: تضمین کیفیت و تعالی سازمانی

امروزه مدیریت دانش ابزار مهمی برای دست یابی و بهبود مزیت رقابتی سازمان ها محسوب می شود و به کارگیری آن می تواند مزایای بسیاری برای سازمان ها به همراه داشته باشد. از جمله اتخاذ تصمیمات معقول تر در موضوعات مهم، بهبود عملکردهای مبتنی بر دانش، و افزایش آگاهی و انعطاف پذیری در سازمان.

مدیران بسیاری در سازمان ها وجود دارند که به اهمیت این ابزار (مدیریت دانش) واقف هستند، اما پس از سرمایه گذاری در بخش سرمایه های دانشی سازمان خود، با شکست مواجه شده اند. شاید فقدان سازوکارهای صحیح پیاده سازی مدیریت دانش و نداشتن یک برنامه منظم و هدفمند از مدیریت دانش که ایجاد، نگهداری و انتقال دانش را در بر داشته باشد، باعث شده سرمایه گذاری در مدیریت دانش به یک هزینه اضافی در سازمان تبدیل شود و مدیران سازمان ها تمایل چندانی برای پیاده سازی مدیریت دانش در سازمان خود، نشان ندهند.

در نقطه مقابل، دسته دیگری از مدیران هستند که به طور کلی از نتایج مطلوب پیاده سازی مدیریت دانش برای سازمان خود بی اطلاع هستند و یا حتی شناخت مناسبی از مدیریت دانش به عنوان یک ابزار قدرتمند برای رسیدن به اهداف سازمان خود ندارند. دلیل این مسئله این است که اغلب آثار منتشر شده در حوزه مدیریت دانش، متمرکز بر بحث های نظری مدیریت دانش است و منابعی که مدیریت دانش را به صورت عملی و اجرایی تشریح کند بسیار کم است و همین امر باعث شده مدیریت دانش به عنوان یک اصل مدیریتی و ابزاری کارآمد برای عملی کردن اهداف و دست یابی بهینه به چشم انداز سازمان، نتواند به جایگاه واقعی خود در بین مدیران مراکز سازمان ها دست پیدا کند. بنابراین دو دلیل اصلی را که باعث شده بسیاری از سازمان ها در کشور اقدام به پیاده سازی مدیریت دانش نکنند می توان این گونه بیان کرد:

۱) عدم آگاهی در خصوص سازوکارهای صحیح پیاده سازی مدیریت دانش؛

۲) فقدان منابع تألیفی مناسب در خصوص مدیریت دانش با رویکرد عملیاتی؛

بنابراین این مسئله که سازمان چگونه و به چه طریقی باید مدیریت دانش را به صورت عملیاتی پیاده سازی کند تاکنون دغدغه اصلی پژوهشگران و نیز سازمان های بسیاری بوده است، چرا که پیاده سازی غیر اصولی و نادرست مدیریت دانش در یک سازمان به معنی از دست رفتن سرمایه های فکری و مادی و معنوی و اتلاف وقت سازمان خواهد بود، بدون آنکه در رسیدن به اهداف کوتاه مدت و بلند مدت سازمان تمری داشته باشد. حل این مسئله به سازمان ها و متخصصان کمک می کند تا تفاوت های روند طراحی نظری یک چارچوب مدیریت دانش و روند عملی اجرای آن را بهتر درک کنند و از زیان هایی که عدم پیاده سازی درست مدیریت دانش ایجاد می کند، پیشگیری نمایند. اجرای اصولی چارچوب مدیریت دانشی یک سازمان به صرفه جویی در نیروی انسانی، زمان و هزینه ها کمک خواهد کرد و همچنین باعث می شود سازمان به صورت منظم به اهداف مورد نظر خود دست پیدا کند.

زیرساخت های مدیریت دانش، یکی از ارکان اصلی و حائز اهمیت در پیاده سازی مدیریت دانش است. شناخت این زیرساخت ها و نهادهای سازشی آن ها در سازمان، برای پیاده سازی اصولی و صحیح مدیریت دانش ضروری است. مطابق با نظرات متخصصان و پژوهش هایی که در این زمینه صورت گرفته، چهار زیرساخت به عنوان زیرساخت های اساسی پیاده سازی مدیریت دانش در سازمان ها وجود دارد:

- ♦ فرهنگ سازمانی
- ♦ ساختار سازمانی
- ♦ یادگیری سازمانی
- ♦ فناوری اطلاعات (IT)





۱۱

شماره ۱۷۵۴ شنبه ۲۶ آذرماه ۱۴۰۰ ۱۴۴۳ رجب ثانی ۱۴۴۳ ۲۷ نوامبر ۱۳۹۹

## ورزش

### اطلاعیه

#### اسامی برندگان مسابقه عکس

#### مرحله شصت و هفتم (ورزش در منزل)

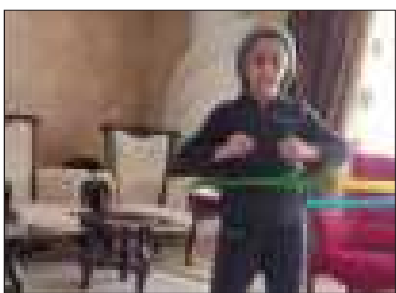
با تشکر از مشارکت شما در مسابقه ورزش در خانه، اسامی برندگان مرحله شصت و هفتم تمرینات به شرح زیر است:



خانم غفرانی ۹۵۸۰۱۹



روح اله جلالی و نامخواست ۹۸۲۸۴۸



علیرضا بهرامی دیزبچه ۹۴۹۱۹۱



محمد رحمانی ۱۱۷۱۸۴



مسعود حسن پور ۸۴۳۱۵

برندگان مسابقه عکس ورزش در منزل مرحله شصت و هفتم می توانند جهت دریافت جوایز خود، به ساختمان امور ورزش مراجعه کنند. همچنین مرحله شصت و هفتم این مسابقه در جریان است. علاقه مندان می توانند طبق دستورالعملی که در همین صفحه آمده است، علاوه بر انجام تمرینات ورزشی در مسابقه شرکت کنند.

خدمات عمومی و امور رفاهی، امور ورزش

#### استعدادیابی تیم های شنا و واترپلو

بدین وسیله به اطلاع خانواده بزرگ فولاد مبارکه می رساند، بر اساس مجوز ستاد کرونا، امور ورزش در نظر دارد در بخش استعدادیابی و تشکیل تیم های شنا و جوانان و جوانان پسران و دختران کارکنان فولاد مبارکه در استخرهای مجموعه فردوس، اقدام به تعیین سطح و تست شنا نماید. متقاضیان ثبت نام در آکادمی شنا امور ورزش می توانند جهت ثبت نام و آگاهی از روز و تاریخ تست در بخش آقایان با شماره تماس ۰۹۱۰۰۴۳۱۸۲ و خانم های ۰۹۱۰۰۴۳۱۸۳ با شماره تماس ۰۹۱۰۰۴۳۱۸۳ قنبریان تماس حاصل فرمایند.

خدمات عمومی و امور رفاهی، امور ورزش

#### تعطیلی استخرهای مجموعه فردوس

بدین وسیله به اطلاع همکاران گرامی می رساند سانس های استخرهای مجموعه فردوس و همچنین استخر فولاد مبارکه به علت برگزاری مسابقات شنا امیدرو کشور، در تاریخ های ۹، ۱۰ و ۱۱ آذرماه سال جاری تعطیل است.

خدمات عمومی و امور رفاهی، امور ورزش



#### داوران اصفهانی رقابت های هندبال آسیا اقصاوت می کنند

فدراسیون هندبال آسیا از کوبل داوری استان اصفهان برای قضاوت در رقابت های قهرمانی آسیا دعوت کرد. به گزارش ایراسین، فدراسیون هندبال آسیا (AHF) در نامه ای به فدراسیون هندبال ایران از امید و احمد قیصریان، کوبل داوری استان اصفهان دعوت کرد در رقابت های هندبال قهرمانی مردان آسیا ۲۰۲۲ به میزبانی عربستان قضاوت کنند.



#### دریلی آف لیگ قهرمانان آسیا قیاسی سپاهان مشخص شد

به گزارش ایراسین، استقلال تهران و فولاد مبارکه سپاهان باید در دریلی آف حاضر شوند. بر این اساس آبی های ایران با «بنی یاس امارات» دیدار می کنند و طلایی پوشان فوتبال فولاد مبارکه سپاهان به دیدار «شارجه امارات» خواهند رفت. استقلال و فولاد مبارکه سپاهان میزبان تیم های اماراتی خواهند بود.



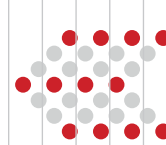
### در پایان هفته ششم رقابت های لیگ برتر رقم خورد؛

## بازگشت فولاد مبارکه سپاهان به صدر جدول

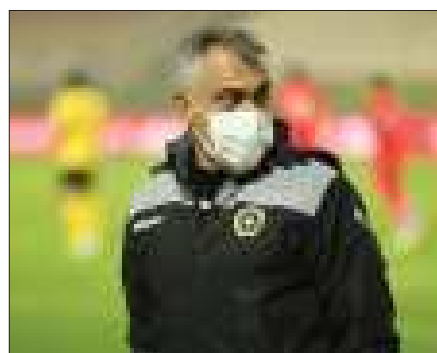
علی رغم نارضایتی هایی که نسبت به چمن ورزشگاه حافظیه وجود داشت، شاگردان نویدکیا توانستند فوتبال برتری نسبت به حریف خود در میدان نمایش دهند و با گلزنی پورقازو حسینی، فولاد مردان اصفهانی با دست پر شیراز را به مقصد اصفهان ترک کنند. تساوی آلومینیوم و استقلال در بازی های هفته ششم، این هدی را برای فولاد مبارکه سپاهان فرستاد تا آن ها با پیروزی خارج از خانه خود

در پایان هفته ششم رقابت های لیگ برتر، صدرنشین جدول مجدداً تغییر کرد و تیم فولاد مبارکه سپاهان به صدر جدول بازگشت.

شکست در دربی اصفهان و تساوی خانگی در مقابل تراکتور باعث شده بود تا شاگردان محرم نویدکیا از صدر جدول فاصله بگیرند و برای بازگشت به صدر، محکوم به پیروزی مقابل تیم فجرسیاسی در شیراز بودند.



## مدال نقره پزشکی فوتبال آسیا به پزشک فولاد مبارکه سپاهان رسید



♦♦ مدال نقره پزشکی فوتبال آسیا به عباس ربیعی، پزشک باشگاه فولاد مبارکه سپاهان به پاس بیش از ۲۰ سال خدمت در حوزه پزشکی فوتبال اهدا خواهد شد.

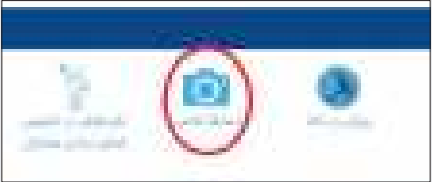
به گزارش روابط عمومی باشگاه فولاد مبارکه سپاهان، کنفدراسیون فوتبال آسیایی نامهای برندگان سومین دوره جوایز پزشکی آسیا معرفی کرد. این جوایز طی مراسمی حین برگزاری هفتمین کنگره پزشکی فوتبال آسیا که در اسفندماه سال جاری در قطر برگزار می شود، به برندگان اهدا خواهد شد. ۱۱ نفر از ۳۴ نفر نهایی انتخاب شده که موفق به کسب این جوایز شدند، نمایندگان معرفی شده از کشورمان هستند که نشان از سطح بالای توانمندی، دانش، سابقه، تجربه و قدرت پزشکی فوتبال ایران در آسیاست.

### اطلاعیه

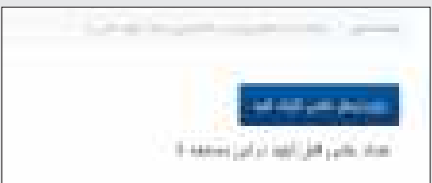
#### برگزاری مرحله شصت و هشتم مسابقه عکس ورزش در منزل

#### ♦♦ آموزش شرکت در مسابقه:

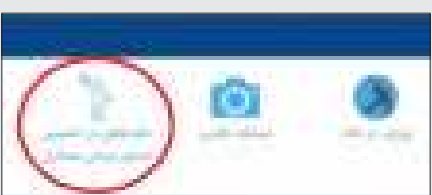
جهت ارسال تصاویر برای مسابقه باید ابتدا به وب سایت امور ورزش به نشانی <https://sport.msc.ir> وارد شده و پس از وارد نمودن نام کاربری و کلمه عبور، مطابق با تصویر زیر گزینه «مسابقه عکاسی» را انتخاب نمایید.



در مرحله بعدی نیز با کلیک بر روی دکمه ارسال تصاویر، نسبت به ارسال عکس های خود اقدام فرمایید. شما مجاز به ارسال سه تصویر در این مسابقه خواهید بود.



در نهایت شما می توانید در خصوص تصاویر ارسالی از سایر همکاران نیز اظهار نظر فرمایید. برای این منظور از گزینه «نظرخواهی در خصوص تصاویر سایر همکاران» استفاده نمایید.



پس از باز شدن صفحه مربوطه مطابق با تصویر زیر، در صورتی که عکسی از نظر شما شایسته انتخاب شدن باشد بر روی گزینه لایک کلیک کنید.

♦♦ گردآوری: خدمات عمومی و امور رفاهی، امور ورزش

## برتری دختران فوتبال لیگ است فولاد مبارکه سپاهان در برابر حریفان در لیگ برتر



♦♦ تیم فوتبال بانوان فولاد مبارکه سپاهان با برتری قاطع ۸ بر صفر ساکل پو شهر را در دم کوبید.

به گزارش روابط عمومی باشگاه فولاد مبارکه سپاهان، در چارچوب هفته دوم رقابت های لیگ برتر فوتبال بانوان، تیم های فولاد مبارکه سپاهان و ساکل پو شهر به مجموعه ورزشی صفائییه به مصاف یکدیگر رفتند. دختران طلایی پوش فولاد مبارکه سپاهان در نیمه نخست ۶ بار در نیمه دوم ۲ بار دروازه حریف پو شهری را گشودند.

در این دیدار هاجردیانی ۴ گل، سارا ظهیری نیا، مرضیه نیکخواه، میترا نظری و شقایق روزبهان هرکدام یک گل وارد دروازه حریف کردند. در پایان هفته دوم لیگ برتر فوتبال بانوان، سپاهان اصفهان با ۶ امتیاز و تفاضل گل +۹، در رده دوم جدول لیگ برتر بانوان قرار گرفت.

### ورزش

## ورزش در آب

در آب بودن به خودی خود موجب می شود که شما ورزش کنید، زیرا هر حرکت شما در واقع عملی برای غلبه بر مقاومت آب بر بدن شماست. البته منظور ما از ورزش در آب، شنا نیست، منظور انجام دادن حرکات ورزشی مانند پیاده روی، ایروبیک و نرمش هایی است که معمولاً در خشکی انجام می گیرند.

ورزش در آب، اگر به طور صحیح انجام شود می تواند همان قدر که انجام این حرکات بر روی زمین مؤثرند، برای بدن مفید باشد. این ورزش ها قدرت عضلانی، استقامت، نرمش و انعطاف پذیری و همچنین تعادل بهتر را برای ورزشکاران به ارمغان می آورد. پزشکان ورزش در آب را به این دلایل زیر تجویز می کنند:

نیروی انقباض آب، تکیه گاه وزن بدن می شود. هنگامی که شما تا گردن در آب غوطه ور هستید، آب در حدود ۹۰ درصد وزن شما را خنثی می کند و به طور قابل توجهی از فشار وزن بر روی مفاصل، استخوان ها و ماهیچه ها می کاهد. شما به جای اینکه با تمام وزن خود بر روی زمین محکم فرود بیایید، تنها با ده درصد وزن خود ایستاده اید. این خاصیت، میزان جراحات و آسیب های حین ورزش را به شدت کم می کند. هنگام غوطه وری در آب، جریان خون سریع تر می شود و سلامت قلب و عروق شما را بهبود می بخشد. در صورتی که دچار آسیب دیدگی و تورم در بخشی از بدن باشید، فشار آب بر روی بدن از شدت تورم کاسته و در درازتخفیف می دهد.

از آنجا که آب محیطی متراکم تر از هواست، شما با حرکت در آب مقاومتی از ۴ تا ۴۴ درصد بیشتر از مقاومت هوا را تجربه می کنید. ورزش در آب و غلبه بر این مقاومت، مانند آن است که وزنه هایی به دست و پای خود بسته باشید یا باد استگاه های وزنه دار به ورزش بپردازید، با این حسن که انجام این حرکات در آب کم خطرتر است. از آنجا که نیروی جاذبه در آب کم می شود، شما در آب می توانید آن دسته از حرکات کششی را که انجام آن در خشکی برایتان ممکن نیست انجام دهید. فشار عمیق آب بر روی بدن، مفاصل، ماهیچه ها و اندام های داخلی، در حین ورزش مانند یک ماساژ خوب، به تمام بدن آرامش می دهد و مایع کوفتگی بدن می شود.

#### ♦♦ چگونه از منافع ورزش در آب بهره مند شویم؟

برای اینکه از هر برنامه ورزشی بیشترین استفاده را ببرید باید برنامه خود را به سه عامل مهم زیر تنظیم کنید:

تعداد: در هفته حداقل سه تا پنج مرتبه به ورزش بپردازید. عده ای از پنج تا هفت مرتبه در هفته به ورزش می پردازند. اما توصیه ما همان یک روز در میان است.

شدت و تعداد حرکات: شما باید در هر جلسه، به حداقل شدت و تعداد مشخصی از حرکات دست بیاید و در جلسات بعد، آن را تکرار نمایید. به تدریج این نقطه اوج را افزایش دهید و با افزودن به تعداد حرکات و شدت انجام آن ها، از ورزش خود سود بیشتری ببرید.

زمان: برای ورزش زمانی از ۲۰ تا ۴۰ دقیقه در نظر بگیرید. برای بهره مند شدن از مزایای قلبی-عروقی ورزش، در زمانی از ۲۰ تا ۴۵ دقیقه، به ورزشی با شدت متوسط بپردازید.

حرکات خود را متنوع کنید: نوع حرکاتی که به انجام آن می پردازید تعیین کننده تأثیر ورزش بر بدن شماست. از آنجا که در حرکات متفاوت عضلات مختلفی به کار گرفته می شوند، شما باید به چند نوع حرکت مختلف بپردازید تا عضلات بیشتری را تقویت نمایید.

#### ♦♦ توصیه های مفید برای ورزش در آب

تنفس: فراموش نکنید که بکنواخت تنفس کنید و نفس عمیق بکشید. به یاد داشته باشید که در طی ورزش باید قادر به صحبت کردن باشید، ورزش نباید به حدی شدید باشد که موجب نفس زدن یا عدم توانایی در صحبت کردن شود.

نوشیدن آب: هر چند بدن شما در آب قرار دارد، اما بدن همچنان به تعریق ادامه می دهد و مقدار قابل توجهی از مایعات خود را از دست می دهد. به یاد داشته باشید که چند ساعت قبل و بعد از ورزش چند لیوان آب بنوشید.

پرهیز از کافئین: کافئین یک ماده دارا اثر ادراس است، به این دلیل بهتر است دو ساعت قبل و بعد از ورزش از مصرف مواد دارا کافئین خودداری کنید. از مویبوست خود محافظت کنید: برای حفظ مویبوست خود از مواد شیمیایی موجود در آب استحوا، احتیاط قبل و بعد از ورود به آب مویبوست خود را با آب تازه خیس کنید. این کار جذب مواد شیمیایی را کمتر خواهد کرد.

♦♦ گردآوری: خدمات عمومی و امور رفاهی، امور ورزش

|             |               |               |                |                 |                |             |               |               |                |                 |                |             |
|-------------|---------------|---------------|----------------|-----------------|----------------|-------------|---------------|---------------|----------------|-----------------|----------------|-------------|
| شنبه ۱۴ آذر | یکشنبه ۱۵ آذر | دوشنبه ۱۶ آذر | سه شنبه ۱۷ آذر | چهارشنبه ۱۸ آذر | پنجشنبه ۱۹ آذر | شنبه ۲۰ آذر | یکشنبه ۲۱ آذر | دوشنبه ۲۲ آذر | سه شنبه ۲۳ آذر | چهارشنبه ۲۴ آذر | پنجشنبه ۲۵ آذر | شنبه ۲۶ آذر |
|-------------|---------------|---------------|----------------|-----------------|----------------|-------------|---------------|---------------|----------------|-----------------|----------------|-------------|

# موبارک

نشریه خبری "شرکت فولاد مبارکه اصفهان"  
 شماره ۱۷۵۲  
 شماره ۶ آذر ماه ۱۴۰۰ | ۲۱ ربیع الثانی ۱۴۴۳ | ۲۷ نوامبر ۲۰۲۱  
 Vol.25  
 No.1252  
 مدیر مسئول: هادی نباتی نژاد | سردبیر: محسن فخریان  
 دبیر تحریریه: فاطمه پرازی  
 طراحی: مؤسسه نگار آفرین فردای شرق آریا | چاپ: مؤسسه همشهری

|                                    |                                           |
|------------------------------------|-------------------------------------------|
| سامانه ارتباط مستقیم با مدیر عامل: | Email: ceo@msc.ir                         |
| شماره سامانه پیامک:                | ۳۰۰۳۲۲۲                                   |
| وبسایت:                            | https://msc.ir                            |
| آپارات:                            | http://aparat.com/msc.ir                  |
| اینستاگرام:                        | https://www.instagram.com/mobaraksteel_co |
| تلگرام:                            | https://t.me/mobaraksteel_co              |
| پوپک:                              | https://poopak.msc.ir/#room#pr:pwmsc.ir   |
| ایتا:                              | https://eita.com/mobaraksteel_co          |
| گپ:                                | https://gap.im/mobaraksteel_co            |

## کتاب

### گوشه‌های از رمان «پایی که جاماند»



آوازه‌اش در مخ کارگرفتن سفیرکولمترها به گوش ما رسیده بود. بنده خدایی تازه به جبهه آمده بود و فکرمی کرد هر کدام از ما برای خودمان یک یا عارف و زاهد و دست از جان کشیده ایم. راستش همه ما برای دفاع از میهنمان دل از خانواده کنده بودیم، اما هیچ کدام از ما اهل ظاهر سازی و جانماز آب کشیدن نبودیم. می دانستیم که این امر برای او که خبرنگاری یکی از روزنامه های کشور است باور نکردنی است. شنیده بودیم که خیلی ها حاضر به مصاحبه نشده اند و دارد به سراغ ما می آید. نشستیم و فکرهایمان را یک کاسه کردیم و بعد مثل نوجویان بدقلق «بله» را گفتیم. طفلک کلی ذوق کرد که لایذ ماها مثل چیه آدم دو زانو می نشینیم و به سوالات او پاسخ می دهیم. از سمت راست شروع کرد که از شانس بد او «یعقوب پختی» بود که استاد و راجی و بیعت کردن بود. پرسید: «برادر هدف شما از آمدن به جبهه چیست؟» گفت: «والله شما که غریبه نیستید، از بی خرجی مونده بودیم. این زمستونی هم که کار پیدا نمی شه. گفتیم کی به کیه، می ریم جبهه و می گیم به خاطر خدا و بیغیر آمدیم بچنگیم. شاید هم شکمان سیر شد هم دور از اسه خانواده بردیم.» نردوم «احمد کاتیوشا» بود که باقیافه معصومانه و شرمگین گفت: «عالم و آدم می دونن که مرا به زور آوردن جبهه، چون من غیر از اینکه کف پام صافه و کفیل مادر و یک مشت پچه بتیم هم هستم، در چیه قلمم کشاده، خیلی از دعوا و مرافعه می ترسم. انومحله مان هرقوت چچه های محل با

## پیام شهید

### وصیت نامه شهید و الامقام مصطفی ردانی پور، هم زمان با سالگرد شهادت ایشان

بسم الله الرحمن الرحيم  
 با صبر و استقامت راه انبیا را ادامه دهید که امروز جوانان ما باریختن خونشان موانع راه را برداشتن. ما در قیامت در پیشگاه خدوندتبارک و تعالی عذری نداریم و البته این حرف من با هم درس ها و هم سنگران خودم است. نه به بزرگان که سخن گفتن در مقابلشان بی ادبی است. آنان مری ما هستند و ما شاگرد آنان.  
 و شما ای برادر عزیز جوان برومند که هدفتان مقدس است و راهتان روشن و حرکتتان حماسه آفرین است. هجرتتان آغاز بر هجرت ما بود و خون سرختان پیام آور هدفتان و سرهای بریده و بدن های قطعه قطعه شده شما نشانگر مظلومیتهان است. دست از امامان زمان زمان و توکراتش نکشید که ایان عمال اسلام اند و اسلام اصیل را باید از امثال غفاری ها، سعیدی ها، مطهری ها، بهشتی ها، صدوقی ها، مدنی ها، دستغیب ها و امثالهم فراق گرفت. بداندید اسلام منهای روحانیت اسلام نیست و این سد دشمن شکن را نگه دارید بشکند.  
 مادر... آن زمان که اسلام و انقلاب به خون احتیاج داشت تو نمره سال ها عمرت را که فرزندی مسلمان بوده بدیده کردی.

## سینما



### اعتراف

#### کارگردان: شهاب حسینی

نمایش اعتراف به کارگردانی شهاب حسینی در خرداد ماه ۱۳۹۹ در تئاتر شهروزی صحنه رفت. نمایشنامه این تئاتر در واقع برگرفته از اثر The Confession نوشته «برد میرمن» است که یک مجموعه تلویزیونی براساس آن در سال ۲۰۱۱ ساخته شد.  
 در این نمایش، یک جنایتکار زند کشیشی می رود تا به گناهانش اعتراف کند. قاتل گذشته بیچیده ای دارد که با گذشت اجرا، لحظه به لحظه روشن تر می شود. نویسنده در واقع در این داستان سعی کرده تا سنت اعتراف کردن را به چالش بکشد و در طول اجرای بینیم که چندین مرتبه جای کشیش و قاتل عوض می شود و به گناهان گذشته کشیش پرداخته می شود. این تئاتر با بازی علی نصیریان، شهاب حسینی، صالح میرزا آقایی، نیما زبیدی، پرویز پرستویی، مهدی بهستانی، میثاق زارع، غزاله نظری، شهرام پراهمی، الینا نصراللهی، برنذین بیگی و فاطمه عرب کرمانی اجرا شد و توانست نظر مثبت بسیاری از تماشاگران را به خود جلب کند. این تئاتر در زمان طولانی دو ساعت اجرا شده و در آن بازی قوی علی نصیریان در نقش کشیش یکی از نقاط قوت این نمایش است. از دیگر نقاط قوت این نمایش می توان به طراحی صحنه خوب آن اشاره کرد که در تناسب کامل با داستان نمایش است.

## اپلیکیشن

### اپلیکیشن طاقچه

#### بزرگترین و پر فروش ترین اپلیکیشن کتاب الکترونیکی

امروزه انسان ها علاقه کمتری به خواندن کتاب دارند و پیربیراه نیست. اگر تکنولوژی را یکی از دلایل این امر بدانیم؛ اما امروز قرار است به نقطه تلاقی تکنولوژی و کتاب خوانی اشاره کنیم؛ اپلیکیشنی که سعی می کند از طریق تکنولوژی انسان را با کتاب آشتی دهد. طاقچه اپلیکیشنی است که در این مطلب آن را بررسی می کنیم.  
 با استفاده از اپلیکیشن طاقچه می توانید وارد کتابخانه ای مجازی شوید، در میان دسته بندی های مختلف بگردید، با کتاب های جدید آشنا شوید و کتاب های مورد علاقه تان را جست و جو کنید. در طاقچه به راحتی می توانید کتاب ها را خریداری و مطالعه کنید. این اپلیکیشن را که برای سیستم عامل اندروید و iOS موجود است می توانید به راحتی از گوگل پلی استور دانلود کنید. پس از نصب برنامه، طاقچه از شما می خواهد در صورت تمایل اجازه دهید تا پیام هایی برای اطلاع رسانی به شما نمایش دهد. این پیام ها ممکن است درباره موضوعات مختلف از جمله تازه های کتاب، تخفیفات و... باشد.  
 برای خرید کتاب از طاقچه باید اول ثبت نام کنید. مراحل ثبت نام بسیار کوتاه است و در زمانی کمتر از سه دقیقه پایان می یابد. ایمیلتان را وارد کنید، رمز عبوری برای خودتان انتخاب کنید؛ دوباره رمز عبور خود را برای تأیید وارد کنید؛ در پایان، در صورت تمایل، ایمیل شخصی را که این اپلیکیشن را به شما معرفی کرده وارد کنید. پس از انجام دادن این مراحل، لینک فعال سازی به ایمیل شما ارسال می شود. کافی است به ایمیل خودتان بروید و حساب کاربری طاقچه را فعال کنید. پس از آن وارد محیط اپلیکیشن می شوید. در صفحه اصلی، «پیشنهاد طاقچه» اولین گزینه ای است که با آن برخورد می کنید. در این بخش نمونه ای از کتاب ها با دسته بندی های مختلف نمایش داده می شود. در بخش «تازه ها» جدیدترین کتاب های اضافه شده به طاقچه را می توان دید.

|             |               |               |                |                 |                |             |               |               |                |                 |                |             |
|-------------|---------------|---------------|----------------|-----------------|----------------|-------------|---------------|---------------|----------------|-----------------|----------------|-------------|
| شنبه ۱۵ آذر | یکشنبه ۱۶ آذر | دوشنبه ۱۷ آذر | سه شنبه ۱۸ آذر | چهارشنبه ۱۹ آذر | پنجشنبه ۲۰ آذر | شنبه ۲۱ آذر | یکشنبه ۲۲ آذر | دوشنبه ۲۳ آذر | سه شنبه ۲۴ آذر | چهارشنبه ۲۵ آذر | پنجشنبه ۲۶ آذر | شنبه ۲۷ آذر |
|-------------|---------------|---------------|----------------|-----------------|----------------|-------------|---------------|---------------|----------------|-----------------|----------------|-------------|

# از گفتار باطن و ناخفاف دوری کسینید

## حدیث

### امام علی (علیه السلام):

سروحه نامه [اعمال] مؤمن، خوش خوبی اوست.

(بهار الآثوراج ج ۱، ص ۳۹۲، ج ۵۹)



دانلود نسخه بی دی اف

## فرهنگی

### یک قطره از دریا

## معامله با خدا

بر اساس سخنانی از حضرت علی (علیه السلام) و مسلمانان

ما همه امکاناتی داریم. این امکانات را، عمر، سلامتی، علم، قدرت، استعداد، آبرو، و غیره را کجا مصرف می کنیم؟ مردم کجا مصرف می کنند؟ خودشان را به چه کسی می فروشند؟ یا چه کسی معامله می کنند؟ به چقدر؟ در قرآن آیات زیادی داریم که می گوید: بد معامله می کنید. بد می فروشید. چقدر بد معامله کردی. خودت را مفت باختی. آتش به عمرت زدی. آتش به مالت زدی. ما در این دنیا نمی توانیم چیزهاییمان را نگه داریم. یعنی بخواهیم یا نخواهیم باید لحظه به لحظه عمرمان برود. آدم قالی اش را می تواند نفروشد. خانه اش را می تواند نفروشد. ولی نمی تواند بگوید: عمرم را صرف نمی کنم. بخواهیم یا نخواهیم عمرمان صرف می شود. یعنی ما در این بازار مجبور به فروش هستیم. دنیا بازار است. مردم مجبور به فروش هستند. نمی توانیم بگوییم من عمرم را نگه می دارم. عمرم را به کسی نمی دهم. این عمرم را به خدا بفروشیم؛ یعنی برای خدا درس بخوانیم. برای خدا حرف بزنیم. هرچه خدا گفته گوش بدهیم. هر جا خدا گفته پیدا بشویم.

امتیازات معامله با خدا

خداوند جنس کم را نیز می خرد. یک الله اکبر بگویی خداوند قبول می کند، یک سبحان الله. کم را هم می خرد. حتی نیت را هم می خرد. شما نیتت خوب باشد، ولو موفق نشوی کاری انجام دهی. می روی مسجد نماز بخوانی، بعد می بینی در مسجد بسته است. همین که نیت کردی جماعت بخوانی ثواب نیت، ثواب جماعت به شما می دهد.

مردم جنس کم نمی خردند. اگر شما به پدرت گفتی: پول بده. مبلغ خیلی کم به شما داد، ناراحت می شوی. اگر جای در مجلس به شما می دهند، استکان نصفه باشد شما ناراحت می شوی. اما خدا جنس کم را می خرد. جنس معیوب را هم می خرد. مردم جنس معیوب را نمی خردند. اگر بپزتالی، گوچه و خیار پوسیده باشد نمی خردند. اما خدا جنس معیوب را هم می خرد. جنس کم می خرد. جنس معیوب می خرد. جنس معیوبی که می خرد به روی خود نمی آورد. گران می خرد. خدا به بهشت می خرد. اگر با خودت معامله کنی، برای نفس خودت انجام دهی، نفس انسان لحظه ای است. در یک لحظه یک جک می گوید، می خندد. قهقهه می زند، بعد از پنج دقیقه هم هیچی!

## محصولات فرهنگی

## سایت ایران صدا!

معرفی رادیوهای رسمی جمهوری اسلامی

سایت شبکه «ایران صدا» به آدرس اینترنتی [www.Iranseda.ir](http://www.Iranseda.ir) صداهای رسمی جمهوری اسلامی ایران در فضای وب را معرفی می کند. هدف اصلی راه اندازی این رادیو رساندن پیام جمهوری اسلامی ایران به تمام مردم جهان، تعامل با فارسی زبان ها و علاقه مندان به ایران و اطلاع رسانی در مورد موضوعات روز به دور از هرگونه جهت گیری است. در این رادیو ۶ کانال ۲۴ ساعته مستقل و زنده وجود دارد. این کانال ها به شکل تخصصی تولیدات رادیویی کشور در عرصه موسیقی، قرآن، ورزش، اجتماعی، اندیشه، دانش و فناوری، فرهنگ و هنر را ارائه می کنند. کانال ۲۴ ساعته مستقل نیز به برنامه های تولید شده در همین رادیو اختصاص دارد.

## اطلاعیه

### فراخوان شناسایی همکاران قاری قرآن

به منظور شناسایی قاریان داخلی شرکت فولاد مبارکه، از بین کارکنان و پیمانکاران شاغل در شرکت فولاد مبارکه که در زمینه قرائت قرآن به سبک تحقیق و ترتیل دارای مهارت هستند، دعوت می گردد تا تاریخ ۱۴۰۰/۰۹/۱۵ تا شماره های داخلی ۳۳۶۸۳ یا ۳۳۶۸۴ تماس حاصل کنند و یا کلمه (قاری) را به شماره ۰۹۰۱۰۰۴۲۸۷۰ پیامک فرمایند.

## اوقات شرعی فولاد

| اذان صبح | طلوع آفتاب | اذان ظهر | اذان مغرب |
|----------|------------|----------|-----------|
| ۵:۱۹     | ۶:۴۴       | ۱۱:۵۲    | ۱۷:۱۸     |
| ۵:۲۰     | ۶:۴۵       | ۱۱:۵۲    | ۱۷:۱۸     |
| ۵:۲۱     | ۶:۴۶       | ۱۱:۵۲    | ۱۷:۱۸     |
| ۵:۲۱     | ۶:۴۶       | ۱۱:۵۳    | ۱۷:۱۸     |
| ۵:۲۲     | ۶:۴۷       | ۱۱:۵۳    | ۱۷:۱۸     |
| ۵:۲۳     | ۶:۴۸       | ۱۱:۵۳    | ۱۷:۱۸     |
| ۵:۲۴     | ۶:۴۹       | ۱۱:۵۴    | ۱۷:۱۸     |
| ۵:۲۴     | ۶:۵۰       | ۱۱:۵۴    | ۱۷:۱۸     |

سوره الحج، آیه ۳۰