



## مدیرعامل فولاد مبارکه در جلسه هم‌اندیشی استراتژی و اهداف این شرکت تأکید کرد: **ضرورت سازوکار عملیاتی برای پیاده‌سازی و سرعت بخشی به اجرای استراتژی‌ها**

۱۴



نشریه داخلی شرکت فولاد مبارکه • شماره ۱۳۶۱ • شنبه ۹ بهمن ماه ۱۴۰۰ • ۲۶ جمادی الثانی ۱۴۴۳ • ۲۹ ژانویه ۲۰۲۲ • MOBARAKEH STEEL GROUP



## فولاد مبارکه موفق به کسب عنوان شرکت پیشرو در میان ۵۰۰ شرکت برتر ایرانی شد

۱۲

در جهت پایش پارامترهای کیفی نواحی تولیدی شرکت فولاد مبارکه صورت گرفت:

### اجرای موفقیت‌آمیز پروژه ایجاد داشبورد مدیریت کیفیت

۱۵



رئیس برنامه‌ریزی محصولات شرکت فولاد مبارکه در گفت‌وگو با رادیووم فولاد: **محدودیت‌های انرژی و کاهش تولید فولاد مبارکه برای صنایع پایین دستی مشکل ساز است**

۱۶



مدیرعامل فولاد مبارکه در جلسه کمیته مدیریت این شرکت: **فولاد مبارکه به منظور تسریع در روند پروژه‌ها، با نگاه حمایتی با پیمانکاران خود تعامل می‌کند**

۱۳



### یادداشت مدیر مسئول

## انقلاب اسلامی ایران بالنده، مقاوم و امیدوار به ایجاد تمدن اسلامی

♦♦ انقلاب اسلامی ایران گفتمانی نو در تاریخ ملت ایران است که متأثر از خوانش دینی مردم ایران و غلبه منطق و حیاتی و دین‌سالاری بر سیاست و زندگی در جامعه ایرانی و راه‌شهروندان به تغییر در فضای سیاسی و اجتماعی به نشانه تبلور مردم‌سالاری در نظامی جمهوری خواه بود که با عزم و اراده اکثریت ۹۸ درصدی ایرانیان به ثمر نشست و فصل نوینی را در تاریخ میهن و جهان اسلام و نظام بین‌الملل به وجود آورد.

از آنجا که انقلاب اسلامی ایران از معدود اتفاقات رویدادهای قرن بیستم بود که پشت پرده آن استکبار و نظام سلطه نبود و این خیزش، حرکت خودخواسته مردم ایران در سال ۵۷ بود. تالان نوح طلیعی، اسلام‌گرایی و ترجیح منطق منافع ملی بر منافع نظام سلطه به مذاق نظام حاکم بر فضای بین‌الملل و منطقه خوش نیامد. از همان ابتدا، تمام توان نظام سلطه و قدرت‌های بزرگ، بر مقابله و در نهایت هضم، اضمحلال و حذف این نظام دینی مردم‌سالار استوار بود و در این راه از هیچ کوششی فروگذار نکردند.

ایجاد فرقه‌های انحرافی، ترور شخصیت‌های برجسته نظام دینی، محدودیت‌ها و محرومیت‌های متعدد سیاسی، اقتصادی و بین‌المللی و تحمیل جنگ هشت‌ساله بمرمت ایران، از جمله تلاش‌های آشکار نظام غرب و شرقی برای تغییر و چیرگی بر گفتمان بزرگ‌بده ملت ایران بود و در هر برهه از رشد و توسعه ایران اسلامی، فشارهای مستقیم و غیرمستقیم افزایش یافت. در سال‌های اخیر، تحریم‌های اقتصادی ظالمانه به منظور تضعیف اراده و روحیه ملت ایران به اوج خود رسید و به لطف خدا با هشیاری، بصیرت و صبر مردم ایران، بازهم نتیجه مورد نظر نظام سلطه حاصل نشد.

### انتصاب



♦♦ طی حکمی از سوی دکتر طیب نیا، مدیرعامل فولاد مبارکه، محمود صداقت‌نسب به سمت مدیر تعمیرگاه مرکزی منصوب شد.

در متن این حکم آمده است: به موجب این حکم، به سمت مدیر تعمیرگاه مرکزی منصوب می‌گردید تا با حفظ ارزش‌های اسلامی، احترام به کرامت انسانی، ایجاد نظم و انضباط اجتماعی و رعایت وجدان کاری که از اصول مدیریت در فولاد مبارکه است انجام وظیفه نمایید.

گفتنی است محمود صداقت‌نسب دارای مدرک کارشناسی ارشد مهندسی مکانیک و کارشناسی ارشد مدیریت اجرایی نگرهداری و تعمیرات (MBA) است که پیش از این در سمت رئیس گروه فنی تعمیرگاه مرکزی مشغول به فعالیت بوده است.



♦♦ طی حکمی از سوی دکتر طیب نیا، مدیرعامل فولاد مبارکه، علی یار عراقی، به سمت مدیر برنامه‌ریزی و پشتیبانی خرید منصوب شد.

در متن این حکم آمده است: به موجب این حکم، به سمت مدیر برنامه‌ریزی و پشتیبانی خرید منصوب می‌گردید تا با حفظ ارزش‌های اسلامی، احترام به کرامت انسانی، ایجاد نظم و انضباط اجتماعی و رعایت وجدان کاری که از اصول مدیریت در فولاد مبارکه است انجام وظیفه نمایید.

گفتنی است علی یار عراقی دارای مدرک کارشناسی ارشد مهندسی مواد بوده و پیش از این در سمت رئیس برنامه‌ریزی خرید مشغول به فعالیت بوده است.

### اطلاعیه

برنامه پخش برنامه‌های داخلی رادیووم فولاد / روزهای زوج، ساعت ۱۱ تا ۹

ردیف	عنوان برنامه	شبهه	دوشنبه	چهارشنبه
۱	نکات ایمنی	نکته‌های تاب‌آوری	راه‌ها (پاسخگویی به مسائل شرعی)	توصیه‌های بهداشتی
۲	فولاد در هفته‌ای که گذشت	اطلاعاتی سازمانی	پیگیری	انگاز فولاد (مسائل مربوط به پیمانکاران)
۳	کارش تخصصی	توسیه‌های بهداشتی	توسیه‌های بهداشتی	مسابقه پیامکی
۴	بهره‌وری سازمانی	توسیه‌های بهداشتی	توسیه‌های بهداشتی	کارش از همکاران
۵	نکات ایمنی	توسیه‌های بهداشتی	توسیه‌های بهداشتی	یک کارخانه
۶	طرح تحول دیجیتال	توسیه‌های بهداشتی	توسیه‌های بهداشتی	داستان
۷	استودیو شیشه‌ای	توسیه‌های بهداشتی	توسیه‌های بهداشتی	معرفی کتاب
۸	گفت‌وگو با مدیران	توسیه‌های بهداشتی	توسیه‌های بهداشتی	دستاوردها و افتخارات

استودیو شیشه‌ای روز دوشنبه ساعت ۱۰:۲۰ • میهمان برنامه رادیووم فولاد تاریخ ۱۴۰۰/۱۱/۱۱: محمود محمدی فشارکی، مدیر مجتمع فولاد سبا

چهل و سومین سالگرد انقلاب اسلامی ایران  
بر غیورمردان جبهه صنعت و خودکفایی و  
علاقه مندان به عزت و سربلندی میهنمان مبارک باد

رابطه عمومی: ۰۲۱-۸۳۳۳۳۳۳۳ | www.mobarakehsteel.com



## فولاد مبارکه موفق به کسب عنوان شرکت پیشرو در میان ۵۰۰ شرکت برتر ایرانی شد

مدیریت حاکم بر آن است. وی تصریح کرد: دانش مدیریتی که در شرکت فولاد مبارکه از گذشته تاکنون برقرار است، موجب رشد درآمد و سودآوری در این شرکت شده است و در سال‌های آتی هم با سرمایه‌گذاری در حوزه‌های زیرساختی و راهبردی شعار توسعه فولاد مبارکه به وسعت ایران با قوت بیشتری پیش می‌رود.

مدیرعامل شرکت فولاد مبارکه با اشاره به سرمایه‌گذاری ۸ میلیارد دلاری شرکت فولاد مبارکه در پروژه‌های زیرساختی، ابراز داشت: این سرمایه‌گذاری عظیم به رشد سودآوری و پایداری تولید در بزرگ‌ترین واحد صنعتی کشوری انجامد و شرکت فولاد مبارکه به عنوان صنعتی پیشرو بخشی از سرمایه‌گذاری را در مسیر تولید پایدار، صنعت سبز و مسائل مرتبط با محیط زیست قرار داده، چرا که بر این باوریم که فولاد مبارکه بیشکام تحقق صنعت سبز است.

وی طرح‌های توسعه‌ای در شرکت فولاد مبارکه را در چند بخش تعریف کرد و گفت: طرح‌های توسعه‌ای تعریف شده در شرکت فولاد مبارکه از ابعاد گوناگون قابل بررسی است؛ تولید محصولات با ارزش افزوده بالاتری از طرح‌های توسعه‌ای کلیدی و راهبردی در شرکت فولاد مبارکه است تا حدودی ۳ سال آینده واردات ورق‌های فولادی بی‌نیاز شود و ورق‌های تولیدی داخل کشور در خدمت صنایع خودروسازی و لوازم خانگی برای محصولات با کیفیت‌تر قرار گیرد؛ در همین راستا، در دهه فجر طرح نورد گرم شماره ۲ آغاز به کار می‌کند.

مدیرعامل شرکت فولاد مبارکه با اشاره به سرمایه‌گذاری در گروه فولاد مبارکه بیان کرد: در دهه فجر شاهد سرمایه‌گذاری در شرکت‌های زیرمجموعه فولاد مبارکه در استان‌های هرمزگان، چهارمحال و بختیاری و شهرستان کاشان خواهیم بود.

وی در پایان اضافه کرد: در دهه فجر، علاوه بر توسعه محصولات در حوزه زیرساختی اعم از آغاز به کار نیروگاه سیکل ترکیبی هزار مگاواتی، نیروگاه ۵۰۰ مگاواتی تجدیدپذیر خورشیدی و ۱۰۰ مگاواتی بادی، طرح‌هایی در حوزه حمل‌ونقل و زیرساختی هم آغاز به کار خواهد کرد که در زمان مناسب اعلام می‌شود.

داده‌اند؛ در این ارزیابی شرکت ایران خودرو رتبه برتر گروه وسایل نقلیه و قطعات خودرو را به خود اختصاص داد و گروه مینا به عنوان شرکت برتر گروه شرکت‌های بیمه‌کناری شناخته شد.

♦️ **آغاز احداث طرح نورد گرم شماره ۲ فولاد مبارکه در ایام گرامیداشت دهه فجر انقلاب اسلامی**

محمد یاسر طیب‌نیا مدیرعامل شرکت فولاد مبارکه در حاشیه بیست و چهارمین همایش شرکت‌های برتر ایران (IMI-100) در گفت‌وگو با اقتصاد آنلاین گفت: اجرای طرح نورد گرم شماره ۲ فولاد مبارکه در کنار سایر طرح‌های توسعه‌ای، زیربنایی و حمل‌ونقل این شرکت از دهه فجر امسال آغاز به کار می‌کند.

وی افزود: شرکت فولاد مبارکه در بیست و چهارمین همایش شرکت‌های برتر ایران (IMI-100) از نظر میزان و حجم فروش پس از شرکت صنایع پتروشیمی خلیج فارس و بانک ملت قرار گرفت، اما باید به این نکته دقت کرد که شرکت فولاد مبارکه از نظر استراتژیکی برای کشور ممتاز است. مدیرعامل شرکت فولاد مبارکه خاطر نشان کرد: برخی از شرکت‌ها در تولید محصولات با ارزش افزوده بالا و عرضه آن به بازار و همچنین ارزش‌آوری برای کشور از نظر رتبه‌بندی بالاتر از شرکت فولاد مبارکه قرار گرفتند، اما ماهیت استراتژیک بودن شرکت فولاد مبارکه در مدل تجارت به تجارت (B2B) حائز اهمیت است.

وی ادامه داد: بالغ بر ۳ هزار صنعت و شرکت در بالادست، خوراک فولاد مبارکه، از مواد اولیه گرفته تا تجهیزات، قطعات، مواد نسوز و انرژی را تأمین می‌کنند و از سوی دیگر، شرکت فولاد مبارکه نقش کلیدی و مهمی در صنایع پایین دستی دارد و همین موارد این شرکت را به عنوان «صنعت مادر» در کشور مطرح می‌کند.

طیب‌نیا با بیان اینکه خودکفایی در صنایع خودروسازی و لوازم خانگی به تولیدات صنایع فولادی و شرکت فولاد مبارکه وابسته است، اذعان داشت: میزان اشتغال زایی مستقیم و غیرمستقیم و درآمدزایی بالا و وابستگی صنایع به محصولات شرکت فولاد مبارکه به علت تخصیص امتیازات و مزایا به این شرکت نیست، بلکه موفقیت‌های این شرکت منوط به دانش

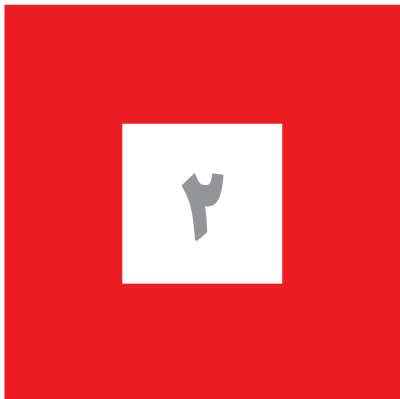
طبق گزارش گروه کارشناسی رتبه‌بندی IMI-100، براساس نتایج به‌دست‌آمده از رتبه‌بندی سال ۱۴۰۰، فولاد مبارکه میان ۵۰۰ شرکت بزرگ کشور، به عنوان شرکت پیشرو انتخاب شد.

بیست و چهارمین همایش رتبه‌بندی شرکت‌های برتر ایران (رتبه‌بندی IMI-100) با حضور مقامات کشور و مدیران شرکت‌های برتر ایران از جمله مدیرعامل شرکت فولاد مبارکه، به میزبانی سازمان مدیریت صنعتی کشور در مرکز همایش‌های صداوسیما برگزار شد.

در این همایش شرکت فولاد مبارکه موفق شد در ارزیابی سالانه سازمان مدیریت صنعتی ایران رتبه سوم برترین شرکت‌های ایران را به خود اختصاص دهد. علاوه بر این شرکت فولاد مبارکه به عنوان برترین شرکت ایران از نظر شاخص فروش در گروه فلزات اساسی معرفی شد. این شرکت همچنین موفق به کسب رتبه دوم از نظر شاخص ارزش افزوده و رتبه سوم از نظر شاخص فروش شد. مطابق گزارش گروه کارشناسی رتبه‌بندی IMI-100 براساس نتایج به‌دست‌آمده از رتبه‌بندی سال ۱۴۰۰، شرکت فولاد مبارکه در میان ۵۰۰ شرکت بزرگ کشور، به عنوان شرکت پیشرو انتخاب شد.

براساس اعلام سازمان مدیریت صنعتی ایران به عنوان متولی رتبه‌بندی شرکت‌ها، شرکت صنایع پتروشیمی صنایع خلیج فارس، بانک ملت، فولاد مبارکه، شرکت پالایش نفت بندرعباس، شرکت سرمایه‌گذاری پارس آریان، شرکت سرمایه‌گذاری غدیر، شرکت ایران خودرو، شرکت گروه مینا، بانک صادرات ایران و شرکت گسترش نفت و گاز پارسیان ۱۰ شرکت برتر ایران را تشکیل می‌دهند. در این رتبه‌بندی شرکت فولاد مبارکه با دیگر به عنوان اولین و برترین شرکت در گروه فلزات اساسی معرفی شده است؛ براساس این گزارش، صنایع پتروشیمی خلیج فارس شرکت برتر گروه پتروشیمی، بانک ملت شرکت برتر گروه بانک‌ها و مؤسسات اعتباری و شرکت پالایش نفت بندرعباس شرکت برتر گروه فرآورده‌های نفتی کشور در سال ۱۴۰۰ هستند.

همچنین شرکت سرمایه‌گذاری پارس آریان و شرکت سرمایه‌گذاری غدیر به عنوان شرکت‌های برتر در گروه شرکت‌های چندرشته‌ای صنعتی، رتبه پنجم و ششم این رتبه‌بندی را به خود اختصاص



شماره ۱۳۶۱ ♦️ شنبه ۹ بهمن ماه ۱۴۰۰ ♦️ ۶۶ جمادی‌الثانی ۱۴۴۳ ♦️ ۱۹ ژوئن ۱۳۷۲

## خبر

♦️ **در محضر ولایت**

رهبر انقلاب اسلامی در دیدار جمعی از مداحان اهل بیت علیهم‌السلام:

**هیئت کانون جهاد تبیین است؛**

**نقش خود را در مقابل جنگ**

**رسانه‌ای علیه ملت بیابید**



♦️ در نخستین سالروز ولادت باسعادت حضرت فاطمه زهرا سلام‌الله‌علیها، رهبر انقلاب اسلامی در دیدار جمعی از مداحان اهل بیت، با اشاره به برخی ابعاد والای شخصیت حضرت صدیقه کبری از جمله حرکت‌های اجتماعی و خدمت بی‌منت به مردم، هیئت‌ها را کانون جهاد عظیم تبیین دانستند و تأکید کردند: هیئت‌ها باید محل روشنگری و پاسخ‌گویی به سوالات روز جامعه به‌ویژه نسل جوان باشند.

حضرت آیت‌الله خامنه‌ای در این دیدار ضمن تبریک سالروز میلاد حضرت فاطمه زهرا سلام‌الله‌علیها و سالروز ولادت امام خمینی (ره) و روز گرامیداشت مقام مادر روز، به برخی ابعاد شخصیت فوق‌العاده حضرت زهرا سلام‌الله‌علیها براساس آیات قرآن کریم و احادیث اشاره کردند و گفتند: جایگاه طهارت، کار برای خدا و خدمت بی‌منت، و موقعیت ممتاز در مواجهه با آنچه باطل در قفسه می‌بازد از جمله ویژگی‌های بی‌ظنیر آن حضرت هستند که در قرآن کریم صراحتاً به آن‌ها اشاره شده است.

ایشان با اشاره به آیات سوره «دهر»، خدمت بی‌منت و کمک خالصانه به نیازمندان را از نشانه‌های مهم جامعه فاطمی خواندند و افزودند: به لطف الهی، بعد از پیروزی انقلاب اسلامی، جامعه ایران، فاطمی شده است و در طول ۴۳ سال گذشته حرکت فاطمی را در دوران دفاع مقدس، در دوران حرکت علمی و خدماتی بی‌منت شهیدانی همچون فخری زاده، شهدای هسته‌ای و دانشمندان بزرگ مرحوم کاظمی آشتیانی و در حوادث طبیعی همچون سیل و زلزله بارها دیده‌ایم.

حضرت آیت‌الله خامنه‌ای در بخش دیگری از سخنانشان به موضوع هیئت‌ها اشاره کردند و گفتند: محور شکل‌گیری هیئت‌ها به‌عنوان یک واحد اجتماعی، مودت اهل بیت و زنده نگه داشتن راه و مکتب ائمه بوده است.

ایشان با اشاره به تحرک و وسع دشمنان ملت ایران برای وارونه‌سازی افکار و تخریب ایمان و باورهای مردم به وسیله انبوه رسانه‌ها و با استفاده از هزاران متخصص هنر و رسانه و پشتیبانی‌های هنگفت مالی و امنیتی، مهم‌ترین عرصه جهاد را عرصه «تبیین و روشنگری» دانستند و تأکید کردند: در مقابل این حرکت شیطنی، هیئت‌ها باید از خود سؤال کنند که در جنگ بی‌امان جبهه حق و باطل و تقابل روایت دروغ و حقیقت در کجا قرار دارند و چگونه آرمان‌ها و مبانی اصلی انقلاب را گسترش می‌دهند.

حضرت آیت‌الله خامنه‌ای، ابتکار و نوآوری در امر مداحی را خوب و مفید برشمردند و افزودند: نوآوری نباید به هنجارشکنی و تغییر هویت مداحی منجر شود و اجرای مداح را به سمت اموری که مداحی نیست بیلغزاند؛ چرا که مداحی، موسیقی پاپ نیست. رهبر انقلاب اسلامی با اشاره به نقش‌آفرینی و امتحان‌های خوب مداحان در دوران دفاع مقدس و همچنین در فتنه ۸۸ گفتند: مداحان به معنی واقعی کلمه مجاهد پیروزی و شهید پیروزی کردند و در جنگ رسانه‌ای و فرهنگی میان جمهوری اسلامی و دشمن، صدای رسای مداحان انقلابی کارساز بود و امروز نیز این صدای رساهمچنان باید در مقابل‌ه باجبهه گسترده دشمن کارساز باشد.

موهبتی دیگر از مهربانی امام زوئف:

**کاروان رهبویان حرم رضوی شرکت**

**فولاد مبارکه به ایستگاه کانون خادم‌باری**

**آستان قدس رضوی (علیه‌السلام) رسید**



♦️ به گزارش حوزه مقاومت بسیج شهید موحیدیان، در آستانه دهه فجر انقلاب اسلامی و با عنایت امام هشتم، گروه رهبویان حرم رضوی شرکت فولاد مبارکه پس از اخذ مجوز رسمی از آستان مقدس رضوی فعالیت خود را جهت تشکیل کانون خادم‌باری رضوی آغاز نمود.

این گزارش حاکی است این کانون پس از اخذ مجوز از مدیرعامل شرکت و تأیید اعضای شورای حوزه مقاومت بسیج شهید موحیدیان، فعالیت خود را در جلسه‌ای مشترک با معاون سرمایه‌های انسانی، فرمانده حوزه مقاومت بسیج و مسئول هماهنگی تبلیغات اسلامی آغاز کرد.

گفتنی است شروع به فعالیت این کانون و نحوه ثبت نام خادمان حضرت رضا (علیه‌السلام) متعاقباً از طریق رسانه‌های شرکت اطلاع‌رسانی خواهد شد.

## اجرای نوسازی خطوط ریلی از ایستگاه حسن‌آباد به ایستگاه مواد اولیه شرکت فولاد مبارکه



♦️ **فرهاد حسینی منجری، رئیس حمل‌ونقل جاده‌ای، از اجرای نوسازی خطوط ریلی از ایستگاه حسن‌آباد به ایستگاه مواد اولیه شرکت فولاد مبارکه به مسافت ۲۰ کیلومتر با رعایت کلیه مسائل ایمنی خبر داد.**

وی تصریح کرد: مطابق استانداردها، خطوط ریلی بعد از ۵ سال کار نیاز به بازسازی و بعد از ۱۵ تا ۲۰ سال نیاز به نوسازی کامل دارد. بدین منظور در پیروسی‌های به‌مدت یک سال و نیم (۱۸ ماه)، با همکاری واحد راه‌آهن و دفتر فنی ناحیه حمل‌ونقل و پشتیبانی و شرکت ریلی گسترش RTI عملیات نوسازی خطوط ریلی از ایستگاه حسن‌آباد به ایستگاه مواد اولیه بانظارت واحد ریل و ابنیه انجام گرفت.

رئیس حمل‌ونقل جاده‌ای یادآور شد: خطوط ریلی قدیم U33 با تراورس چوبی بود که تحمل بار محوری 22.5KN را داشت، اما در عملیات نوسازی باتوجه به استفاده از دیزل سنگین استیجاری، از ریل R60 و تراورس بتنی برای بار محوری 25KN بهره گرفته شد.

منجری خاطر نشان کرد: در این پروژه برای اولین بار در کشور از ریل R60، تولید ذوب‌آهن اصفهان استفاده گردید و ریل ملی مجوز استفاده در راه‌آهن واحد کشور را دریافت کرد.

وی در پایان از زحمات واحد ریل و ابنیه، واحد راه‌آهن، دفتر فنی، حمل‌ونقل جاده‌ای، روابط عمومی و شرکت ریلی گسترش که در انجام این پروژه مشارکت و همکاری داشتند، تشکر و قدردانی کرد.

♦️ **تجلیل از بانوان مؤسسه فرهنگی تربیتی امیرالمؤمنین (علیه‌السلام) مبارکه به مناسبت میلاد حضرت زهرا (سلام‌الله‌علیها)**

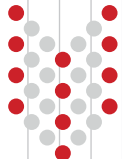


♦️ **حضور قاری بین‌المللی استاد محمد دوسا از تازانبار در شرکت فولاد مبارکه**



مدیرعامل فولاد مبارکه در جلسه کمیته مدیریت این شرکت:

# فولاد مبارکه به منظور تسریع در روند پروژه‌ها، بانگه حمایتی با پیمانکاران خود تعامل می‌کند



**محمدیاسر طیب‌نیا در جلسه کمیته مدیریت شرکت فولاد مبارکه گفت: برای تسریع در روند پروژه‌های جاری فولاد مبارکه باید از پیمانکاران حمایت کنیم تا این پروژه‌ها به‌درستی و به‌موقع انجام شوند.**

وی در ادامه افزود: اگر از پیمانکاران حمایت نشود، هیچ پروژه‌ای به‌درستی انجام نمی‌شود و معاونت خرید فولاد مبارکه در این راستا باید زین گویای پیمانکاران این شرکت باشد و البته پیمانکار هم باید کار خود را به خوبی انجام دهد.

مدیرعامل فولاد مبارکه با بیان اینکه نباید میان پیمانکاران شرکت تفاوتی قائل شد، خاطر نشان کرد: نظام ایمنی شرکت به‌گونه‌ای است که هر شخصی وارد آن می‌شود، ملزم به رعایت آن است و هنگامی که در فولاد مبارکه حادثه‌ای رخ دهد، فرقی ندارد که شخص حادثه‌دیده از نیروهای رسمی یا پیمانکار باشد و مدیران نیز باید به این موضوع توجه داشته باشند که تفاوتی بین نیروی رسمی و پیمانی وجود ندارد.

وی در ادامه با اشاره به آمارهای ارائه شده در خصوص شاخص‌های کیفی واحدهای مختلف شرکت فولاد مبارکه اذعان داشت: مدیران واحدهای مختلف باید دلایل نوسانات کیفیت محصولات را اعلام کنند؛ نکته مهم در شرایط کنونی با توجه به کاهش میزان تولید، پیش‌بینی فضای انبارش مواد اولیه حتی پیش از حد نیاز، تغییر جانمایی‌ها، جابه‌جایی‌ها و... است.

طیب‌نیا با اشاره به گزارش ارائه شده مدیر ناحیه فولادسازی و ریخته‌گری مداوم شرکت فولاد مبارکه بیان کرد: در این گزارش به موارد مهمی از جمله روند درآمد حاصل از کاهش ضایعات اشاره شد که لازم است گزارش دقیق‌تری با ریالی کردن اعداد و ارقام ارائه شود. توجه به درآمدهای از دست رفته یا حتی درآمدهای از دست نرفته (درآمدهایی که خارج از فرایند یا نسبت به روند قبلی به دست آمده است) از اهمیت زیادی برخوردار است.

**♦️ برای اجرای طرح نورد گرم ۲ نباید زمان را از دست دهیم**  
وی با بیان اینکه پروژه‌های توسعه نورد گرم در فولاد مبارکه بسیار مهم است، عنوان داشت: برای راه‌اندازی و اجرای طرح نورد گرم شماره ۲ فولاد مبارکه نباید زمان را از دست دهیم و به همین منظور حداقل تا ۳ سال آینده این خط باید مورد بهره‌برداری قرار گیرد؛ همچنین فرسودگی تجهیزات ناحیه نورد گرم فولاد مبارکه موضوعی جدی است و پیش از وقوع هرگونه بحران باید برنامه‌ریزی‌های لازم انجام شود.

**♦️ بهبود فرایندها با ارائه پیشنهادها محقق می‌شود**  
وی در بخش دیگری از سخنان خود ابراز داشت: تغییر برخی از فرایندهای معاونت خرید شرکت فولاد مبارکه به دلیل مربوط بودن آن به شرایط بیرونی یا آیین‌نامه‌ها عملاً امکان‌پذیر نیست؛ این در حالی است که گاهی می‌توانیم فرایندها را بهبود ببخشیم که این مستلزم پیشنهاد خود همکاران است.

طیب‌نیا یادآور شد: باید به این موضوع توجه داشت که اگر به‌طور مثال روند فرایند خریدی در فولاد مبارکه طولانی‌تر از حد معمول پیش‌بینی شد، باید این موضوع به صورت ماهیانه به مدیر مربوطه گزارش داده شود تا مدیران بتوانند برای جلوگیری از مشکلات برنامه‌ریزی کنند.

**♦️ ضرورت پیش‌بینی برای فروش و صادرات محصولات**  
وی متذکر شد: موانع و مشکلات فراسازمانی که رفع آن از حوزه اختیارات معاونین و مدیران خارج است نیز باید به‌بند گزارش داده شود تا شخصاً پیگیری کنیم؛ در همین راستا نیز موضوعاتی از قبیل ایجاد مسیر سبز گمرکی، ضمانت‌نامه کلی، بهبود تأییدات اداره استاندارد و... از گمرک پیگیری شده و قول مساعد برای رفع این مشکل اخذ شده است.

مدیرعامل فولاد مبارکه با اشاره به دغدغه‌های مرتبط با معاونت فروش این شرکت گفت: برای موضوع فروش محصولات باید سناریوهای مختلفی برای آینده در نظر بگیریم؛ وضعیت بازار صادرات با توجه به قیمت‌های جهانی مساعد نیست و به همین دلیل باید پیش‌بینی‌های لازم برای به‌کارگیری سناریوهای مورد نیاز انجام گیرد.

**♦️ حوزه معدن برای فولاد مبارکه حوزه استراتژیکی است**  
وی با اشاره به مصرف قراضه در فولاد مبارکه افزود: در قسمتی از گزارش‌های ارائه شده جلسه امروز، عنوان شد که استفاده از قراضه موجب کاهش سود شرکت خواهد شد؛ در پاسخ به این موضوع باید گفت که وقتی آهن اسفنجی موجود باشد، این موضوع صدق می‌کند، اما وقتی آهن اسفنجی موجود نباشد، ممکن است ۱۵ تا درصد نیز از قراضه مصرف کنیم.

طیب‌نیا در پایان بیان داشت: البته باید این موضوع را نیز بررسی

کرد که اگر آهن اسفنجی موجود نبود، علی‌رغم کاهش راندمان چه میزان سود اضافه می‌شود تا برنامه‌ریزی‌های لازم صورت بگیرد؛ در مورد موضوع معدن نیز باید بگویم که این حوزه نیز یکی از حوزه‌های سودآور و استراتژیک برای مجموعه فولاد مبارکه است.

**♦️ مأموریت فولاد مبارکه برای تحقق انتظار بازار با تولید محصول با کیفیت**

محمد ناظمی هرندی معاون تکنولوژی فولاد مبارکه نیز در ادامه این جلسه اظهار کرد: اولین شنبه هر ماه جلسه کمیته مدیریت برگزار می‌شود که فلسفه برگزاری آن راه‌همه همکاران می‌دانند. البته در ماه گذشته به خاطر برنامه‌های فشرده مربوط به ارزیابی تعالی سازمانی این جلسه برگزار نشد که در این فاصله برخی از همکاران به جمع مدیران فولاد مبارکه اضافه شدند.

وی افزود: این جلسه به یکپارچگی ارکان سازمان کمک زیادی می‌کند، معاونیتی که در جلسه ارزیابی تعالی سازمانی معیار رهبری بودند، متوجه این موضوع شدند که یکی از مواردی که ارزیابان آن را بررسی کرد این بود که رهبرهای سازمان از همه حوزه‌هایی که سازمان درگیر آن است اطلاع داشته باشند.

معاون تکنولوژی شرکت فولاد مبارکه خاطر نشان کرد: همه ما وظیفه سازمانی مشخصی داریم، ولی فراتر از آن همه ماتمی هستیم که قرار است فولاد مبارکه را رهبری کنیم؛ در این جلسات و گزارش‌ها به برخی از موضوعات مانند ایمنی، کیفیت، گزارش‌های تولید و... به صورت خاص توجه شده که در این بین، فرایند گزارش‌دهی مدیران نواحی را احیا کردیم. نباید فراموش کنیم که همه ما کنار هم هستیم تا مأموریت فولاد مبارکه برای تولید محصول مورد انتظار بازار محقق شود و این فرایند مبنای بحث‌های ماست.

**♦️ تأثیر محدودیت‌های گاز و برق در فروش و بازاریابی محصولات**

طهمورت جوانبخت معاون فروش و بازاریابی شرکت فولاد مبارکه در ادامه این جلسه گفت: بیشترین درخواست مشتریان فولاد مبارکه برای خرید تختال است و با توجه به اینکه نوره‌ها طبق برنامه تولید داشته‌اند، آمار فروش هم در تختال کاهش نشان داده است. محدودیت‌های ناشی از برق نیز در آمارهای فروش تأثیرگذار بوده است.

جوانبخت ادامه داد: درآمد حاصل از فروش ۱۰ ماهه در بازار داخل ۱۰۹ درصد رشد نسبت به ۱۰ ماهه ۹۹ و ۳۴ درصد رشد نسبت به برنامه ۱۴۰۰ داشته و در برنامه صادرات ۷۶ درصد نسبت به ۱۰ ماهه ۹۹ و ۳۰ درصد نسبت به برنامه ۱۴۰۰ رشد داریم.

وی افزود: در حوزه فروش داخلی رکودی در بازار داخلی وجود دارد و موضوع ارز و پیش‌بینی کاهش قیمت ارز نیز این موضوع تأثیر گذاشته است؛ چالش دیگر تغییر ناگهانی برنامه‌های تولید است که ناشی از محدودیت‌های برق و گاز بوده و در نتیجه برای بازاریابی محصولات، مشکلاتی به وجود آمده است.

**♦️ فولاد مبارکه مورد اقبال همه سهام‌داران خود بوده است**  
حامد حسین ولی بیک معاون اقتصادی و مالی شرکت فولاد مبارکه نیز در این جلسه گفت: هزینه‌های عملیاتی فولاد مبارکه در سال جاری حدود ۲ هزار میلیارد تومان و هزینه‌های مالی هزار و ۹۰۰ میلیارد تومان است.

وی افزود: فولاد مبارکه مورد اقبال همه سهام‌داران بوده چراکه موضوع دیگریاز نقدی نبوده، بلکه بازده قیمتی بوده و فولاد مبارکه دچار کمترین نوسانات قیمت بوده که این موضوع به دلیل افزایش سرمایه بوده است.

احمد یوسف‌زاده معاون توسعه شرکت فولاد مبارکه در ادامه این جلسه بیان داشت: در بحث توسعه ۲ محور اصلی وجود دارد؛ اول کارهای موجود دوم بازگزی فرایندها به صورت چابک که بتوانیم از این به بعد پروژه‌ها را سریع‌تر پیش ببریم و به دنبال تغییر شرایط باشیم.

حسین مدرسی فرمدیر بهداشت، ایمنی و محیط‌زیست فولاد مبارکه در ادامه این جلسه با اشاره به کاهش میزان حوادث کاری در این شرکت گفت: امیدواریم در برنامه سوم که از سال ۱۴۰۱ آغاز می‌شود با تغییر رویکرد زیاد، بتوانیم مأموریت‌های خود را که به فعالیت زیادی برای حصول نتیجه نیاز دارد به خوبی انجام دهیم تا در مورد بروز حادثه دغدغه‌ای نداشته باشیم. یکی از برنامه‌هایی که داریم برنامه تغییر رویکرد در مورد ایمنی پیمانکاران است تا وضعیت ایمنی در این حوزه نیز وضعیت بهتری برسد.

علیرضا کی‌گانه، مدیر واحد کنترل کیفی شرکت فولاد مبارکه در ادامه این جلسه گفت: از آبان ماه سال جاری در ناحیه فولادسازی شرکت فولاد مبارکه ضایعات و قراضه‌ها افزایش پیدا کرده و در نواحی نورد گرم و نورد سرد نیز به همین صورت بوده است؛ رشد کیفی در ناحیه نورد سرد فولاد مبارکه قابل قبول است؛ البته همه عملکردها نسبت به سال گذشته بهتر شده است.

**♦️ تحقق بیش از ۹۶ درصدی برنامه تولید در ناحیه فولادسازی**

قاسم خوشدل پور مدیر ناحیه فولادسازی و ریخته‌گری مداوم شرکت فولاد مبارکه گفت: براساس برنامه، باید ۵ میلیون و ۹۲۰ هزار تن تولید می‌شد که با تولیدی دی ماه به عدد ۵ میلیون و ۷۷۰ هزار تن رسیدیم که ۹۶ درصد تولید محقق شده است.

وی با اشاره به کاهش تولید فولاد مبارکه در تیرماه و خردادماه سال جاری به دلیل اعمال محدودیت‌های انرژی افزود: پیش‌بینی‌های لازم برای مقابله با محدودیت‌های تولید فولاد مبارکه در فصل زمستان با درایت مدیرعامل، معاونین و مدیران این شرکت صورت گرفت. امیدواریم تا پایان اسماال بتوانیم میزان تولید را به ۶ میلیون و ۸۰۰ هزار تن برسانیم.

مدیر ناحیه فولادسازی و ریخته‌گری مداوم شرکت فولاد مبارکه با اشاره به ثبت ۷ رکورد در ۱۰ ماهه سال ۱۴۰۰ تصریح کرد: ثبت رکورد روزانه ۱۵۰ ذوب و رکورد ماهیانه ۷۱۲ هزار تن فولاد در سال جاری بسیار قابل توجه بود.

**♦️ ابراز امیدواری برای افزایش تولید ورق گرم در فولاد مبارکه**  
علی حاجیان نژاد مدیر ناحیه نورد گرم شرکت فولاد مبارکه در ادامه این جلسه گفت: تولید ناحیه نورد گرم شرکت فولاد مبارکه در دی ماه سال جاری به ۴ میلیون و ۲۱۰ هزار تن رسید و امیدواریم تا ۲ ماه آینده طبق برنامه به ۵ میلیون تن برسند.

وی با اشاره به چالش‌های تولید در ناحیه نورد گرم شرکت فولاد مبارکه بیان کرد: میکس تولید یکی از چالش‌های ناحیه نورد گرم است؛ هرچند سفارش ضخامت‌های پایین در ماه‌های گذشته کم شده، ولی متوسط عرض کاهش پیدا کرده که این روند تولید نورد گرم را با مشکل مواجه کرده است.

**♦️ افزایش تولید ورق رنگی برای رفع نیاز تولیدکنندگان لوازم خانگی کشور**

بهژاد بهادردانی مدیر ناحیه نورد سرد شرکت فولاد مبارکه در ادامه این جلسه اظهار داشت: برنامه تولید ۹ ماهه در ناحیه نورد سرد شرکت فولاد مبارکه، یک میلیون و ۳۷۶ هزار تن بوده که خوشبختانه یک میلیون و ۴۰۵ هزار تن و بیش از حد انتظار محقق شده است.

وی با اشاره به برنامه تولید ۸۸ هزار تن ورق رنگی در فولاد مبارکه افزود: خوشبختانه در سال جاری توانستیم ۸۹ هزار تن ورق رنگی در فولاد مبارکه تولید کنیم؛ همچنین محصول قلغ‌اندود را به میزان ۸۳ هزار تن تولید کنیم.

مدیر ناحیه نورد سرد شرکت فولاد مبارکه خاطر نشان کرد: برای رفع نیاز صنعت لوازم خانگی کشور، ۵ هزار و ۵۰۰ تن تولید محصول مورد نیاز این صنعت را تولید کردیم که با اجرای طرح‌های توسعه می‌توانیم در تیرماه سال آینده، تولید ماهیانه ورق رنگی را به ۲ هزار تن برسانیم.

**♦️ تأمین مواد اولیه چالش پیش‌روی فولاد سبا**  
خلیلیان مدیر برنامه‌ریزی خرید مجتمع فولاد سبا نیز گفت: چالش تأمین مواد اولیه در فولاد سبا یکی از مشکلات و موانع تولید است؛ یکی دیگر از چالش‌های فولاد سبا موضوع آب است که امسال منبع مطمئنی نداشتیم و ورودی آب از زاینده‌رود نیز صفر بوده است. موضوع گاز و برق هم از دیگر چالش‌های پیش‌روی ما است.

مدیر برنامه‌ریزی خرید فولاد سبا با بیان اینکه دو گرید جدید در دی ماه در مجتمع فولاد سبا تولید شده است، افزود: یکی از این گریدها، ورق کورتن با ضخامت ۲ میلی‌متر برای ساخت کانتینرهای دریایی است؛ ورق دیگر برای بوپلرها و ظروف تحت فشار استفاده می‌شود که هر ۲ محصول بسیار استراتژیک هستند.

**♦️ افزایش بانک اطلاعاتی تأمین‌کنندگان**

علی‌یار عراقی مدیر برنامه‌ریزی خرید شرکت فولاد مبارکه گفت: مدیریت درخواست‌های خرید نخستین چالش واحد برنامه‌ریزی خرید شرکت فولاد مبارکه است که در راستای رفع این چالش، راهکارهایی همچون جمع‌کرد درخواست خرید، افزایش درخواست‌های قرارداد بازو ایجاد امکان قرارداد بلندمدت پیشنهاد می‌شود.

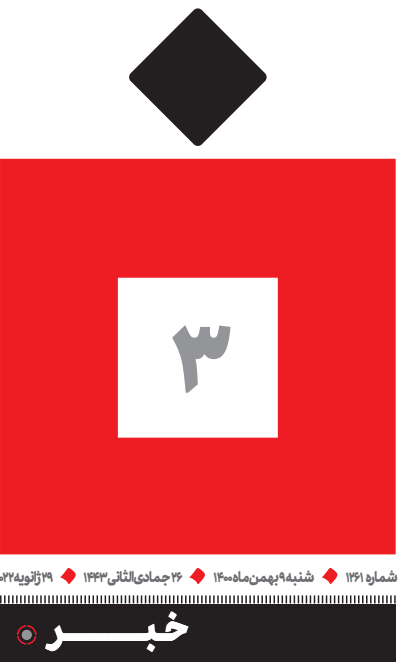
وی افزود: زمان خرید داخلی در شرکت فولاد مبارکه به ۵۰ روز کاهش یافته، اما از نظر زمان خرید خارجی، با چالش‌هایی در حوزه ثبت سفارش و سامانه وزارت صمت مواجه هستیم؛ وقتی کالایی با قیمت بالا تأمین می‌شود، مدیریت الگوی مصرف باید مطرح شود.

مدیر برنامه‌ریزی خرید شرکت فولاد مبارکه تصریح کرد: با رویکرد ارزیابی و توانمندسازی تأمین‌کنندگان، اقداماتی در معاونت خرید انجام شده که یکی از آن‌ها افزایش بانک اطلاعاتی تأمین‌کنندگان است؛ فراخوان‌های عمومی در ماه گذشته در زمینه خدمت‌های محدود ۷۶ دسته از خدمات انجام شده و در ماه جاری نیز فراخوانی در زمینه‌های قطعات یدکی در دستور کار خواهد بود.

**♦️ تأمین ۷۰ میلیون تن سنگ آهن**

محمد مهدی روانفر مدیر فرآوری مواد معدنی شرکت فولاد مبارکه نیز در این جلسه گفت: طی ۱۸ ماه گذشته، حدود ۷۰ میلیون تن سنگ آهن برای فولاد مبارکه تأمین شده است؛ همچنین در حوزه فرآوری مواد معدنی از ماه‌های پایانی سال ۱۴۰۰ و ابتدای سال ۱۴۰۰ تاکنون، حدود یک میلیون تن کنسانتره تبدیلی یعنی خرید سنگ آهن، بازگیزی و تبدیل آن به کنسانتره حاصل شده که بهای تمام شده آن کم‌تر از ۱۵ درصد بوده است.

وی افزود: بهای تمام شده کنسانتره از فرایند تبدیلی حدود ۵ درصد با قیمت کنسانتره حاصل از فرایند بازگانی تقاض قیمت دارد که با توجه به تفاوت بهای از خرید می‌تواند چیزی حدود ۷۰۰ تا هزار میلیارد تومان تفاوت بهای تمام شده باشد.



شماره ۱۳۹۱ شنبه ۱۳ بهمن ماه ۱۴۰۳ ۲۶ جمادی الثانی ۱۴۴۳ ۳۹ ژانویه ۲۰۲۴

**خبر**

عدد خبر



میلیارد دلار

پیش‌بینی افزایش ۵ میلیارد دلاری صادرات در ۱۴۰۰

به گزارش تسنیم، علیرضا پیمان‌پاک رئیس سازمان توسعه تجارت با اشاره به پیش‌بینی افزایش ۵ میلیارد دلاری صادرات در سال آینده و در خصوص تبیین سیاست‌های تجارت خارجی کشور، اظهار کرد: در ۹ ماه ابتدایی سال جاری شاهد افزایش حجم صادرات غیرنفتی و رشد خوب این بخش بوده‌ایم و توجه ویژه مسئولان به توسعه صادرات برای رفع مشکلات تجار و صادرکنندگان به این رشد کمک کرده است.

وی گفت: بدون حضور نمایندگان بخش خصوصی تصمیمی گرفته نشده و همیشه تلاش شده نظرات قسمت‌های مختلف بخش خصوصی را دریافت کنیم. این اقدامات باعث شده تجار حس خوبی به دولت سیزدهم داشته باشند و با کمک مدیران ارشد روند توسعه صادرات، چشمگیرتر خواهد بود.

رئیس سازمان توسعه تجارت تصریح کرد: تا پایان سال صادرات ما به بیش از ۴۵ میلیارد دلار خواهد رسید، ضمن اینکه توسعه تجارت با اوراسیا یک اقدام مهم است که به صورت جدی پیگیری آن هستیم.

۱۷۰۰

واحد صنعتی

احیای ۱۷۰۰ واحد صنعتی و تولیدی را کد در کشور

معاون وزیر صنعت، معدن و تجارت گفت: ۲ هزار پروژه عمرانی زیرساختی با ۶ هزار میلیارد تومان اعتبار در کشور در دست اجراست که از این تعداد ۲۵۰ پروژه مربوط به استان آذربایجان شرقی است.

علی‌رسولیان با بیان اینکه افزایش ظرفیت تولید واحدهای صنعتی فعال و احیای واحدهای تولیدی را کد در دستور کار است، اظهار کرد: تاکنون یک هزار و ۷۰۰ واحد صنعتی را کد در کشور احیا شده است که سهم آذربایجان شرقی در سال جاری احیای ۱۰ واحد را کد است.

رئیس هیئت مدیره و مدیرعامل سازمان صنایع کوچک و شهرک‌های صنعتی ایران در ادامه افزود: شفاف‌سازی و الکترونیکی کردن فرایندها، اصلاح ساختار اداری، حمایت جدی از صنایع و افزایش سقف پرداخت تسهیلات به واحدهای صنعتی کوچک و متوسط و همچنین تأمین زیرساخت‌های تولیدی از اولویت‌های وزارت صنعت، معدن و تجارت است.

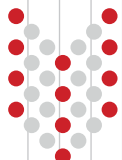
۳۰

درصد

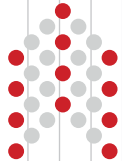
افزایش ۳۰ درصدی بهره‌وری منابع با طرح تأمین مالی زنجیره‌ای

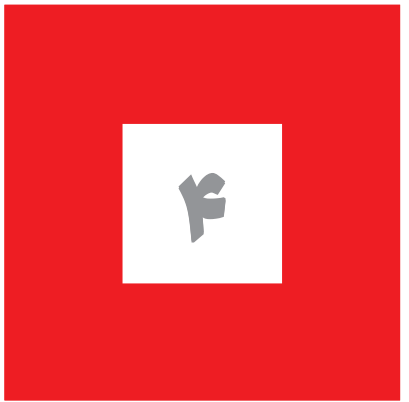
وزیر صمت گفت: طرح تأمین مالی زنجیره‌ای بهره‌وری منابع را ۳۰ درصد افزایش می‌دهد.

به گزارش شانا، سیدرضا فاطمی‌امن در نشست هم‌اندیشی با رؤسای خانه‌های صنعت، معدن و تجارت سراسر کشور با بیان این مطلب، افزود: پیش از ۲۰ درصد از واحدهای صنعتی را کد و نیمه تعطیل به دلیل عدم صلاحیت مدیر یا سرمایه‌گذار به این وضعیت درآمده‌اند که در این راستا موضوع خدمات کسب و کار را شروع کرده‌ایم تا کسانی که در حوزه‌های صنعتی و معدنی دارای تجربه هستند با احیای واحدهای دیگر واحدها کسب درآمد کنند. وی در این خصوص ادامه داد: این افراد متخصص، بازار و واحدهای تولیدی را می‌شناسند و به صورت مشارکتی و پیمان مدیریت و با روش‌های مختلف دیگر می‌توانند در احیای واحدهای را کد یا نیمه تعطیل نقش داشته باشند و خانه‌های صنعت، معدن و تجارت نیز می‌توانند در تدوین آیین‌نامه و همچنین فراخوان برای گردآمدن افراد متخصص مشارکت کنند.



**پیش‌بینی‌های لازم برای مقابله با محدودیت‌های تولید فولاد مبارکه در فصل زمستان با درایت مدیرعامل، معاونین و مدیران این شرکت صورت گرفت، امیدواریم تا پایان اسماال بتوانیم میزان تولید را به ۶ میلیون و ۸۰۰ هزار تن برسانیم**





شماره ۱۳۶۱ ◆ شنبه ۹ بهمن ماه ۱۴۰۰ ◆ ۱۶ جمادی الثانی ۱۴۴۳ ◆ ۱۹ ژوئیه ۲۰۲۱

## خبر

### خبر بین الملل

#### کارنامه ۲۰۲۱ تجارت جهانی

♦ فراگیری ویروس کرونا، ۱۴۰۰ میلیارد دلار به صادرات جهان در سال ۲۰۲۰ ضربه زد؛ اما در سال ۲۰۲۱ جبران شد. براساس گزارش آماری کنفرانس تجارت و توسعه سازمان ملل که به انحصار آنکتاد (UNCTAD) نامیده می شود و بازاری اقتصادی سازمان ملل متحد است، اقتصاد جهان در سال ۲۰۲۱ احیا شده است. اقتصاد جهانی که در سال ۲۰۲۰ با کرونا گره خورده بود، شاهدافت ۷٫۴ درصدی بود تا میزان آن در جهان به ۱۷٫۶ تریلیون دلار عقبگرد کند. اعدادی که در سالنامه آماری آنکتاد آمده نشان می دهد واردات جهان با افت ۷٫۶ درصدی در سال ۲۰۲۰ به سطح ۱۷٫۸ تریلیون رسیده است. از این منظر، تراز تجاری جهان در سال ۲۰۲۰ منفی ۲۰۹ میلیارد دلار بود.

با وجود افت جدی تجارت جهانی در سال گذشته، شواهد سالنامه آماری آنکتاد نشان می دهد صادرات جهانی در سال ۲۰۲۱ بار شد ۲۲٫۴ درصدی رویه رفته و صادرات کالای صنعتی نیز به عددی سابقه ۵۰٫۴ تریلیون دلار رسیده است. عددی که در برآورد اولیه آنکتاد به دست آمده از سرعت گرفتن احیای دادوستد کالا در فصل چهارم ۲۰۲۱ یا شدت بیشتر خبر می دهد. مطابق آمارهای این نهاد بین المللی، آفریقا بدترین میزان سقوط صادرات واردات را در سال ۲۰۲۰ تجربه کرده، در حالی که آسیا-اقیانوسیه کمترین اثر از شیوع این بیماری تجربه کرده است. سقوط ۱۳٫۲ درصدی واردات آفریقا در حالی رقم خورده که رشد میزان صادرات این قاره در سال ۲۰۲۰ بیش از ۱۹ درصد بوده است. برآورد آنکتاد این است که جهان توسعه یافته ضربه شدیدی از کرونا دریافت کرده و افت زیادی را در نتیجه وقوع پاندمی در زمینه صادرات متحمل شده است.

آسیب نسبتاً کمتر صادرات در اقتصادهای در حال توسعه طی سال ۲۰۲۰ را می توان در افزایش قابل توجه مازاد تجاری آن ها لمس کرد؛ روندی که طی سه سال گذشته به طور مداوم رشد کرده است. بین سال های ۲۰۱۸ و ۲۰۲۰، تراز تجاری اقتصادهای در حال توسعه از مثبت ۴۲۱ میلیارد دلار به مثبت ۵۸۲ میلیارد دلار افزایش یافت. این رشد در حالی رخ داده است که اقتصادهای توسعه یافته با افزایش کسری تجاری بین سال های ۲۰۱۸ (منفی ۷۰۲ میلیارد دلار) تا ۲۰۲۰ (منفی ۷۹۱ میلیارد دلار) رویه رفته اند. دلیل این موضوع این بود که در سال ۲۰۲۰، صادرات کشورهای توسعه یافته بیش از واردات آن کاهش یافت و زمینه ساز شدت گرفتن کسری تجاری این کشورها شد. این بدترین وضعیت ممکن برای جهان توسعه یافته از سال ۲۰۱۵ بوده است.

در سال ۲۰۲۰، اقتصادهای در حال توسعه ۸٫۱ تریلیون دلار و اقتصادهای توسعه یافته ۹٫۵ تریلیون دلار در کل صادرات جهان سهم داشته اند. آسیا-اقیانوسیه با ۴۴ درصد، اتحادیه اروپا با ۳۸ درصد و آمریکا با ۱۶ درصد بیشترین سهم را به خود اختصاص داده اند و آفریقا تنها ۲ درصد از کل جهان را به خود اختصاص داد. در واقع در سال ۲۰۲۰ در قاره آفریقا، آفریقای جنوبی با ۸۶ میلیارد دلار، در آمریکا جنوبی مرکز با ۴۱۸ میلیارد دلار و در آسیا-اقیانوسیه چین با ۳۵۹ میلیارد دلار رشد صادرات داشته اند. از منظر واردات نیز در این مناطق تحولات جدی رخ داده است؛ به طوری که مرکز در آمریکا جنوبی با ۳۹۳ میلیارد دلار، آفریقای جنوبی در آفریقا با ۸۴ میلیارد دلار و چین در آسیا-اقیانوسیه با ۲۵۷ میلیارد دلار بالاترین میزان واردات را در سال ۲۰۲۰ تجربه کرده اند.

بررسی قوی ترین روندهای دادوستد کالا در جهان نشان می دهد آمریکا، آلمان، چین، ژاپن، کره جنوبی، مکزیک، کانادا، تایوان و هنگ کنگ مهم ترین بازیگران عرصه تجارت جهانی هستند که عمدتاً به میزان زیادی روابط تجاری را برقرار کرده اند. جریان تجارت ایالات متحده آمریکا-چین بزرگ ترین جریان تجاری جهان است. در این حال این دو کشور جریان تجاری قدرتمندی را با اقتصادهای همسایه خود ترتیب داده اند. در سال ۲۰۲۰، ایالات متحده کالاهایی به ارزش ۴۵۷ میلیارد دلار از چین وارد کرد.

در باره صادرات اصلی کشورهای مختلف نیز گزارش آنکتاد ابعاد جالبی دارد. برای نمونه نکته جالب گزارش آنکتاد وضعیت آسیای شرقی است که کالاهای صنعتی و مصرفی صادراتی آن کشورها را از این منطقه جهان توسعه یافته هستند.

بررسی دادوستد کالا در بازار جهانی از منظر الگوهای منطقه ای نیز جالب توجه است. طبق آمار سال ۲۰۲۰، اقتصادهای آمریکای شمالی و مرکزی، اروپا و آسیای جنوبی، شرقی و جنوب شرقی عمدتاً کالاهای تولیدی صادراتی می کنند. در این حال صادرکنندگان اصلی سوخت در امتداد سواحل شمالی آمریکای جنوبی، در آفریقای میانه و شمالی و غرب آسیای مرکزی قرار دارند.

برخی از کشورهای دیگر که از جمله آن ها می توان به ماداگاسکار، نروژ، سوئد، سوئیس، اوکراین و برزیل اشاره کرد، در سال ۲۰۲۰ در زمینه مواد غذایی به شکل تخصصی صادرات داشته اند. در آفریقا، مواد اولیه که سوخت، ۳۹ درصد آن را تشکیل می دهد، ۷۵ درصد از صادرات کالایی این قاره در سال ۲۰۲۰ تشکیل داده است. بخش های در حال توسعه آسیا و اقیانوسیه کمتر به صادرات مواد اولیه خود متکی هستند، ضمن اینکه بخش در حال توسعه آمریکای جنوبی بیشترین سهم صادرات مواد غذایی جهان را به میزان ۲۵ درصد در سال ۲۰۲۰ به ثبت رسانده است.

در نهایت اینکه برآورد اولیه آنکتاد این است که سال ۲۰۲۱ روند کل صادرات کالا به بالاترین سطح خود رسیده است. نتایج گزارش سالانه آنکتاد از وضعیت تجارت جهانی نشان می دهد افت تجارت جهانی که پیش از شیوع بیماری کرونا شروع شده بود و پاندمی آن را تشدید کرد، در سال ۲۰۲۱ از بین رفته است. بر مبنای گزارش آنکتاد، صادرات کالاهای صنعتی در جهان در سال ۲۰۲۱ رکورد زده و به محدوده ۵۰٫۴ تریلیون دلار رسید.

منبع: دنیای اقتصاد

#### ارتقای اقتصادی در گرو حمایت از پیشروان کشور

به گزارش خبرنگار ایراسین، مهدی صادقی نیارکی معاون برنامه ریزی و توسعه سازمان گسترش و توسعه صنایع ایران در بیست و چهارمین همایش شرکت های برتر ایران که در مرکز همایش های صداوسیما برگزار شد، اظهار کرد: در اقتصاد ملی راهی جز تقویت، حمایت، پشتیبانی و رفع موانع برای پیشروان و پیشروان اقتصاد ملی و توجه به مزیت هایمان نداریم.



#### رشد ۳ درصدی تولید کنسانتره آهن تا پایان آذرماه ۱۴۰۰

شرکت های بزرگ بخش معدن و صنایع معدنی ایران از ابتدای اسفند تا پایان آذرماه بیش از ۳۸٫۶ میلیون تن کنسانتره آهن تولید کردند که نشان دهنده رشد ۳ درصدی در مقایسه با مدت مشابه سال گذشته است. گل گهر با بیش از ۱۲٫۶ میلیون تن تولید و ثبت رشد یک درصدی بهترین عملکرد تولید را در بین شرکت ها به خود اختصاص داد.



#### مدیرعامل فولاد مبارکه در جلسه هم اندیشی استراتژی و اهداف این شرکت تأکید کرد:

# ضرورت سازوکار عملیاتی برای پیاده سازی و سرعت بخشی به اجرای استراتژی ها

وی در پایان ابراز داشت: تحول اتفاقی نیست در لحظه اتفاق بیافتد و باید تمام ارکان یک سازمان با این موضوع آشنا شده و رشد پیدا کنند؛ همچنین جانشین پروری در هر مجموعه از اهمیت بسیاری برخوردار است و باید مورد توجه قرار گیرد؛ تصور نوع نگاه ما به سرمایه های انسانی و کار باید اصلاح شود و به طور جدی روی بعد تربیت نیروی انسانی متخصص و متعهد برای رسیدن به اهدافمان برنامه ریزی کنیم.

در دومین روز جلسه هم اندیشی استراتژی و اهداف افق ۱۴۰۳-۱۴۰۱ نیز، کمیته های تحول به ارائه اهداف شاخص خود پرداختند.

#### ❖ **رصد محیط بیرونی، بررسی انتظارات ذینفعان و محیط داخلی برای ترسیم نقشه راه آینده**

محمد ناظمی هرندی معاون تکنولوژی شرکت فولاد مبارکه در این جلسه گفت: سازمان ها هر چه بزرگ تر و پیچیده تر می شوند، اداره آن ها سخت تر شده که برای اداره آن ها نیاز به رویکردها و نظام هایی احساس می شود؛ سازمانی مثل فولاد مبارکه ابعاد مختلفی دارد که برای موفقیت این سازمان باید بدانی مقصداصلی سازمان و نقطه هدف آن کجاست تا برای رسیدن به آن باید برنامه ریزی کنیم؛ این همان کاری است که در اصلاح به آن برنامه ریزی یا مدیریت استراتژیک می گویند.

وی افزود: با تعریف پروژه هایی در جهت اهداف، سپردن پروژه ها به افراد درون سازمان و پایش تحقق پروژه های کار پیشرفت می کند؛ این جلسات ۲ روزه ادامه فرآیندی است که ما از چند ماه پیش شروع کردیم و در راستای برنامه هرساله ماست که از همراهی با این ماه کمیته های تحول مختلف در فولاد مبارکه کار خود را در این زمینه آغاز می کنند و با رصد محیط بیرونی، بررسی انتظارات ذینفعان و محیط داخلی به مجموعه ای از فرصت، تهدید، قوت و ضعف می رسمیم که نتیجه این مطالعات به استراتژی های فولاد مبارکه برای رسیدن به اهداف اصلی و مأموریت های سازمان تبدیل می شود.

معاون تکنولوژی شرکت فولاد مبارکه خاطرنشان کرد: طی مطالعات انجام شده در ماه های گذشته، پیش نویسی برای این اهداف، استراتژی ها و... آماده شده که طی این ۲ روز با حضور مدیرعامل، معاونین و مدیران شرکت روی آن بحث شد؛ در این بحث ها اهداف نهایی شده و پس از آن در کمیته های اصلی هدف گذاری ها انجام شده و اهداف به سمت افراد می رود تا هر واحد بداند برای رسیدن به این اهداف چه نقشی دارد.

وی اذعان داشت: جلسه اسفند نسبت به جلسات سال های گذشته پر شورتر و مشارکتی تر برگزار شد که با توجه به سابقه مدیرعامل جدید فولاد مبارکه در صنعت فولاد، مدیران این شرکت دغدغه های خود را با اطمینان خاطر بیشتری نسبت به گذشته با ایشان مطرح کردند؛ بحث های مطرحه نیز بسیار جالبی بود که همین امر بیعتنا باعث نتیجه گیری های درست خواهد شد.

وی تصریح کرد: تفاوت مدل مدیریت ویرتینی با مدل مدیریتی که در ماسی کرده ایم در پیش گیری این است که در این مدل به کارهای زیرساختی و بلندمدت پرداخته می شود و به همین دلیل در مجموعه فولاد مبارکه همه باید از مدیریت ویرتینی دوری کنند و به مدیرانی با شاخص های واقعی و عملکردی تبدیل شوند.

#### ❖ **ضرورت سازوکار عملیاتی برای پیاده سازی و سرعت بخشی به اجرای استراتژی ها**

طیب نیا عنوان داشت: باید سازوکار عملیاتی برای پیاده سازی و سرعت بخشی به اجرای استراتژی ها وجود داشته باشد، بنابراین یکی از راه های که به عنوان تکلیف مدیریتی برای مدیران فولاد مبارکه وجود دارد و به ارتقای بازده عملکرد مدیران کمک می کند، برگزاری جلسات منظم هفتگی با نیروهای زیرمجموعه و بررسی شاخص های عملکردی است. وی اضافه کرد: بنده خود را مکلف کرده ام، علی رغم محدودیت های زمانی، چنین جلساتی را حتی در زمان های محدود با معاونین خود برگزار کرده و با هم تبادل اطلاعات داشته باشیم؛ دیگر مدیران شرکت نیز باید جلسات هفتمندی را به صورت هفتگی با زیرمجموعه های خود داشته باشند تا شاخص ها و اطلاعات را پایش کنند که البته در این بین، برنامه ریزی برای آینده و مرور جلسات گذشته نیز باید در دستور کار قرار گیرد.

#### ❖ **پیشسازی فولاد مبارکه با برنامه ریزی و عملکرد دقیق مدیران محقق می شود**

مدیرعامل شرکت فولاد مبارکه بیان داشت: اگر این کار به صورت هفتگی برای بررسی عملکرد انجام شود برنامه های آینده مشخص و اطلاعات مفید منتقل شده و باز خورد های مربوط به گذشته دریافت می شود که این کار باعث رشد فزاینده ای در همه زمینه ها برای فولاد مبارکه خواهد شد.

وی ادامه داد: بسیاری از شرکت های کوچک در کشور، منطقه و دنیا در حال تلاش برای نزدیک شدن به فولاد مبارکه هستند و ما باید تلاش کنیم در رقابت با آن ها پیششار خود را حفظ کنیم؛ رسیدن به جایگاهی رفیع با روزمرگی و حل مشکلات روزانه قابل حصول نبوده و رسیدن به چنین افقی نیازمند برنامه ریزی، عملکرد دقیق و پیگیری مجذانه مدیران هر مجموعه است. علاوه بر این فرهنگ سازی و تربیت نیروی دانش محور نیز از اهمیت زیادی برخوردار است.

#### ❖ **ضرورت جانشین پروری و تربیت نیروی انسانی متخصص و متعهد**

طیب نیا تأکید کرد: فولاد مبارکه در حال حاضر پیش بینی صدها پروژه بزرگ را داشته و باید آن ها را به سازمان برساند، به همین دلیل مدیران ما هم علاوه بر رشد خودشان، باید نیروهای زیرمجموعه خود را نیز رشد دهند؛ استفاده از نخبگان و متخصصان حتی آن هایی که خارج از مجموعه هستند اقدام ارزشمندی است چرا که برای تحقق و پیشبرد اهداف فولاد مبارکه بسیار مؤثر است.

مدیرعامل شرکت فولاد مبارکه گفت: باید سازوکار عملیاتی برای پیاده سازی و سرعت بخشی به اجرای استراتژی ها وجود داشته باشد و به همین خاطر، یکی از راه های که به عنوان تکلیف مدیریتی برای مدیران شاخص های واقعی و عملکرد متعدد ۳ ماه گذشته می کند، برگزاری جلسات منظم هفتگی با همکاران زیرمجموعه و بررسی شاخص های عملکردی است.

به گزارش خبرنگار فولاد، جلسه هم اندیشی استراتژی و اهداف افق ۱۴۰۳-۱۴۰۱ شرکت فولاد مبارکه در روزهای ششم و هفتم بهمن ماه با حضور مدیرعامل، معاونین و مدیران این شرکت برگزار شد که هدف از برگزاری آن، ارائه تحلیل های حاصل شده در جلسات متعدد ۳ ماه گذشته معاونین و مدیران فولاد مبارکه بوده است تا بتوانند استراتژی و اهداف شرکت را متناسب با تحلیل ها مورد بازنگری قرار دهند.

در نخستین روز جلسه هم اندیشی استراتژی و اهداف افق ۱۴۰۳-۱۴۰۱، چالش های عمده فولاد مبارکه مطرح و مورد دیدگاه های مورد تأکید مدیرعامل این شرکت ذیل کارگروه های تعیین شده مورد بررسی قرار گرفتند و در قالب پنل هایی به بحث و تبادل نظر گذاشته شدند تا هر معاونتی بتواند برنامه های خود را هدف گذاری و ارائه کند.

از اقدامات شاخص در این دوره می توان به رونمایی نرم افزار «رصدخانه استراتژیک» با همکاری دانشگاه اصفهان اشاره کرد؛ این نرم افزار به ارائه اخبار، گزارش های تحلیلی، یادگست و... می پردازد که با قابلیت نصب بر روی تلفن همراه مدیران و معاونین، آن ها را در جریان تحلیل های مهم و مؤثر در تصمیم گیری های مدیریتی قرار خواهد داد.

#### ❖ **مدیران فولاد درصدد انجام اقدامات زیربنایی هستند**

محمد یاسر طیب نیا مدیرعامل شرکت فولاد مبارکه در این جلسه اظهار کرد: ما در فولاد مبارکه به دنبال رشد آرام یا حفظ وضعیت موجود نیستیم، امروز صحبت از پیشران بودن مجموعه فولاد مبارکه است و ما به پیششار بودن افتخار می کنیم، اما باید تلاش کنیم در کار خود گفتمان ساز باشیم. وی با انتقاد از سبک مدیریت های ویرتینی خاطرنشان کرد: متأسفانه گاهی برخی با شعار دادن، عکس گرفتن یا انجام تبلیغات، تلاش می کنند افکار عمومی را بازی دهند ولی عملکرد واقعی ندارند و با همین روش چند سالی مجموعه تحت مدیریتشان را اداره می کنند؛ باید بگوییم که مدیران فولاد مبارکه به دنبال چنین روش هایی نیستند بلکه درصدد انجام اقدامات زیربنایی هستند.

#### ❖ **فولاد مبارکه از مدیریت ویرتینی دوری می کند**

مدیرعامل شرکت فولاد مبارکه در ادامه اذعان داشت: به طور مثال در موضوع تحقیق و توسعه، افزایش تعداد قراردادهای تحقیقاتی مهم نیست؛ البته تعداد قراردادهای تحقیقاتی را به عنوان شاخص مطرح می کنیم ولی باید مدیران، کارکنان، سهامداران، ذینفعان، مشتریان و دیگر اقشار در مجموع این موضوع را حس کنند که تحقیق و توسعه در شرکت یک تحول بنیادین را رقم زده است.



افزایش ۲۹۵ درصدی استخراج سرب

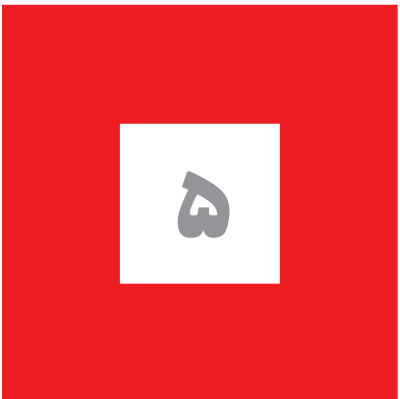


مدیر نظارت مجتمع معدنی سرب نخلک درباره عملکرد ۹ ماه ابتدایی سال جاری اظهار کرد: استخراج ۹ ماه ابتدایی سال ۱۴۰۰ به میزان ۱۶۴ هزار و ۸۷۲ تن، معادل ۲۹۵ درصد بیش تر از مدت مشابه سال ۱۳۹۹ به میزان ۴ هزار و ۷۵۰ تن بوده است. میزان تولید کانسارته سرب در ۹ ماه ابتدایی سال ۱۴۰۰ نیز ۱۲ درصد بیش تر از تولید در بازه مشابه سال ۱۳۹۹ را نشان می دهد.

دولت سیزدهم به دنبال صیانت از اشتغال و تولید



وزیر صمت در جلسه صحن علنی مجلس شورای اسلامی در مورد طرح دوفوریتی حمایت از کارخانه ها و واحدهای صنعتی و تولیدی با بیان اینکه با این طرح به دنبال صیانت از اشتغال، تولید و کسب و کار است، گفت: ثروت کشور، کسب و کارهای آن هستند و باید آن ها را تقویت و از آسیب ها حفظ کرد تا در ارتقای تولید و اشتغال مؤثر بیفتند.



شماره ۱۳۶۱ شنبه ۹ بهمن ماه ۱۴۰۰ ۲۶ جمادی الثانی ۱۴۴۳ ۳۹ ژانویه ۲۰۲۲

## خبر

خبر کوتاه

مدیرعامل بانک سپه

در دیدار با مدیرعامل شرکت فولاد مبارکه مطرح کرد:

بانک سپه

درصد تأمین نیازهای مالی فولاد مبارکه

از طریق ارائه خدمات بهینه بانکی است



♦♦ مدیرعامل بانک سپه گفت: بانک سپه در نظر دارد تا به عنوان تکیه گاهی منعطف و نوآور در حوزه های مختلف پولی و بانکی برای فولاد مبارکه نقش آفرینی کند.

دکتر ابراهیمی مدیرعامل بانک سپه پس از دیدار با دکتر طریب نیا مدیرعامل شرکت فولاد مبارکه در گفت و گو با خبرنگار فولاد مابیان این که دستاوردهای فولاد مبارکه باعث افتخار کشور است، گفت: در نشست مشترک با مدیرعامل شرکت فولاد مبارکه، نقطه نظرات قابل توجهی در راستای گسترش تعاملات دوجانبه مطرح شد.

وی با بیان این که مجموعه فولاد مبارکه و بانک سپه از گذشته ارتباطات خوبی با یکدیگر داشته اند، افزود: در جلسه امروز مواردی در خصوص تأمین منابع مالی بلندمدت و کوتاه مدت مورد نیاز پروژه ها، کارکنان، سرمایه در گردش و... از طریق اعطای تسهیلات ریالی، ارزی و همچنین مواردی نظیر طراحی زنجیره تأمین مالی صنعت فولاد مطرح گردید.

مدیرعامل بانک سپه با بیان این که با هماهنگی های صورت گرفته، تعاملات در این حوزه ها افزایش خواهد یافت، خاطرنشان کرد: البته متناهی در گذشته بوده که این موانع رفع شده و زمینه برای اطمینان تسهیلات برای کارکنان شرکت فولاد مبارکه نیز فراهم خواهد شد.

وی در پایان ادعان داشت: بانک سپه با پیش بینی سازوکارهای لازم برای تمرکز بر روی نیازهای مالی و بانکی فولاد مبارکه دامنه همکاری ها و مراودات با این بنگاه اقتصادی را توسعه خواهد داد. به گونه ای که در زمینه ارائه انواع خدمات بانکی پشوانه ای برای فولاد مبارکه باشد.

همچنین در این دیدار دکتر طریب نیا ضمن قدردانی از حمایت های بانک سپه از باز نمود گسترش تعاملات با بانک ها در گرو ارائه خدمات بهینه بانکی است. ایشان بیان نمود ساخت و بهره برداری از زیر پروژه های شرکت فولاد مبارکه نیاز به حمایت های نظام بانکی کشور دارد که در زمینه تأمین منابع مالی مورد نیاز، بانک سپه به عنوان یکی از بزرگ ترین شرکای تجاری و سهام دار عمده می تواند نقش بسزایی ایفا نماید.

رئیس انجمن تولیدکنندگان فولاد ایران مطرح کرد:

مدیریت دانش، عامل برتری شرکت فولاد

مبارکه در کشور

♦♦ رئیس انجمن تولیدکنندگان فولاد ایران گفت: در نحوه رتبه بندی شرکت ها، ملاک میزان گردش مالی و فروش در اولویت قرار دارد اما باید به این نکته توجه داشت که شرکت فولاد مبارکه به مدیریت دانش توانسته است به چنین جایگاه برتری در میان ۵۰۰ شرکت دست یابد که در نوع خود بی نظیر است.

بهرام سبحانی در گفت و گو با خبرنگار فولاد با اشاره به کسب رتبه سوم شرکت فولاد مبارکه در رتبه بندی چهارمین همایش شرکت های برتر ایران، اظهار کرد: اهمیت برگزیده شدن شرکت فولاد مبارکه در این رتبه بندی مهم است؛ چرا که مواد اولیه پتروشیمی از گازونفت تأمین می شود و ارزش افزوده ایجاد شده در بانک هم از گردش دارایی مردم نشئت می گیرد. این در حالی است که جایگاه برتری شرکت فولاد مبارکه در صنایع کشور ممتاز است.

وی افزود: در نحوه رتبه بندی، ملاک میزان گردش مالی و فروش در اولویت قرار دارد اما باید به این نکته توجه داشت که شرکت فولاد مبارکه با مدیریت دانش توانسته است به چنین جایگاه برتری در میان ۵۰۰ شرکت دست یابد که در نوع خود بی نظیر است.

بیست و چهارمین همایش شرکت های برتر ایران، بیست و چهارمین سال رتبه بندی IMI ۱۰۰۰، به همت سازمان مدیریت صنعتی ایران در مرکز همایش های صداوسیما برگزار شد. در این همایش از میان شرکت های ایرانی ۵۰۰ شرکت برتر ایران شناسایی و معرفی شدند.

هدف تدوین فهرست شرکت های برتر از سوی سازمان مدیریت صنعتی ایران، شفاف سازی فضای کسب و کار و جایگاه اقتصادی شرکت های ایرانی و رتبه بندی آن ها از نظر میزان تأثیرگذاری در اقتصاد ملی با هدف گسترش رقابت در فضای کسب و کار بنگاه های اقتصادی اعلام شده است.

به صورت تجمعی از ابتدای سال) مربوط به تک تک پارامترها به داشبورد ها اضافه گردید و آن را تکمیل کرد.

وی یاد آور شد: جهت تعیین پارامترهای کیفی مهم هر ناحیه، جلسات متعددی با رؤسای کنترل کیفی نواحی تولیدی برگزار شد و اهم موارد کیفی در نواحی تولیدی به شکل زیر تعریف گردیدند:

♦ ۱- ناحیه آهن سازی

- درصد در رنج CO2 آهک ارسالی
- درصد در رنج کربن آهن اسفنجی
- درصد در رنج دانه بندی کم تر از ۵ میلی متر
- درصد در رنج متالیزاسیون آهن اسفنجی
- استحکام گندله
- FEO گندله



محمد مهدی مرندی

رئیس کنترل کیفی فولاد سازی و ریخته گری مداوم

در جهت اطلاع رسانی دقیق و لحظه ای از آخرین وضعیت پارامترهای مهم کیفی نواحی تولیدی به معاونین و مدیران ارشد سازمان، پروژه ایجاد داشبورد مدیریت کیفیت با موفقیت اجرا شد.

محمد مهدی مرندی، رئیس کنترل کیفی فولاد سازی و ریخته گری مداوم با اعلام این خبر افزود: با توجه به اینکه تهیه گزارش در قالب فرمت اکسل می تواند با ایجاد خطاهای سهوی و انسانی در ورود اطلاعات همراه باشد، خروجی این گزارش ها نیز ممکن است با خطا مواجه گردد؛ بنابراین سیستمی کردن گزارش هادر دستور کار واحد کنترل کیفی قرار دارد و یکی از فعالیت های مهمی که در این زمینه انجام گرفته تهیه داشبورد مدیریت کیفیت نواحی چهارگانه تولیدی است.

مستول اجرای این پروژه تصریح کرد: این پروژه در دو فاز تعریف و اجرا گردید که فاز اول آن در سال ۹۹ و فاز دوم این پروژه با موفقیت در آبان ماه سال جاری انجام شد و در دسترس مدیران قرار گرفت.

مرندی در ادامه در خصوص فعالیت های صورت گرفته در خصوص این پروژه خاطرنشان کرد: در فاز اول این پروژه، نمودارهای کیفی نواحی به شکل نیم دایره های مدرج تهیه شد که هر کدام شامل اطلاعاتی از قبیل برنامه (Plan) آن شاخص، عدد واقعی شاخص در لحظه، پایین ترین عملکرد و بهترین عملکرد مربوط به آن شاخص از ابتدای سال است.

رئیس کنترل کیفی فولاد سازی و ریخته گری مداوم تصریح کرد: در فاز دوم نیز اطلاعات مربوط به سال گذشته، ماه جاری و سال جاری

مدیرعامل فولاد مبارکه در آیین گرامیداشت ولادت حضرت زهرا (سلام الله علیها) و روز زن:

## سخت کوشی و وظیفه شناسی از جمله ویژگی های معمول زنان شاغل است

در دامان پربرکت خود تعلیم دادند؛ به همین دلیل است که ایشان به عنوان اسوه و الگوی زنان جامعه مسلمین شناخته می شوند.

وی با بیان این که حضرت فاطمه زهرا (سلام الله علیها) در تنهایی قیام به حق داشتند، گفت: مادران همه به نوعی در تنهایی قیام دارند، چرا که در طول زندگی سختی های بسیاری را برای تربیت فرزندان تحمل می کنند؛ بنابراین نباید گرفتار جاهلیت مدرن شوند؛ آرایش، جزو ماهیت وجودی زنان است و وظیفه آنان تسری بخشیدن آرایش در بستر خانواده است چرا که خداوند این جوهره را در وجود زنان قرار داده است.

طیب نیا تأکید کرد: امیدواریم شرایط کاری بانوان شاغل در فولاد مبارکه



به گونه ای که به توانایی ها و وظایف خود واقف هستند و با همدفندی و برنامهریزی، نقشه راه آینده زندگی کاری و شخصی خود را ترسیم و تلاش لازم برای رسیدن به اهداف خود را دنبال خواهند کرد.

وی با بیان این که بانوان شاغل در شرکت فولاد مبارکه از رشته های مختلف دانشگاهی هستند که وارد یک بنگاه بزرگ صنعتی شده اند، افزود:

سرمایه های انسانی فولاد مبارکه در جنبه های گوناگون سرآمد کشور هستند و الگوی سازمان های موفق قلمداد می شود.

زهرا فرهمندی مشاور امور بانوان شرکت فولاد مبارکه با اشاره به موفقیت بانوان شاغل در شرکت فولاد مبارکه در مسائل اجتماعی خاطرنشان کرد: تشکیل کمیته امور بانوان در شرکت فولاد مبارکه، در راستای مشارکت حداکثری آن ها اقدام پسندیده ای است.

فرهمندی در پایان یاد آور شد: بهبود وضعیت شغلی بانوان، تلاش برای افزایش انگیزه و همچنین حفظ تعادل کار و خانواده و حمایت از مادران شاغل در اولویت کمیته امور بانوان شرکت فولاد مبارکه است که در همین راستا این امکان برای مادران فرزندان کمتر از ۶ سال فراهم شد تا بتوانند

♦♦ مادران فرزندان کمتر از ۶ سال یک روز در هفته مرخصی می گیرند

وی ادعان داشت: زنان شاغل در شرکت فولاد مبارکه دوشادوش مردان با حفظ شئون اسلامی علاوه بر این که حافظ خانواده هستند، به تولید کشور نیز یاری می رسانند؛ تشکیل کمیته امور بانوان در شرکت فولاد مبارکه، در راستای مشارکت حداکثری آن ها اقدام پسندیده ای است.

فرهمندی در پایان یاد آور شد: بهبود وضعیت شغلی بانوان، تلاش برای افزایش انگیزه و همچنین حفظ تعادل کار و خانواده و حمایت از مادران شاغل در اولویت کمیته امور بانوان شرکت فولاد مبارکه است که در همین راستا این امکان برای مادران فرزندان کمتر از ۶ سال فراهم شد تا بتوانند یک روز در هفته مرخصی داشته باشند.



شماره ۱۳۶۱ ♦ شنبه ۹ بهمن ماه ۱۴۰۰ ♦ ۱۶ جمادئالثانی ۱۴۴۳ ♦ ۱۹ ژوئن ۱۳۲۲



در نشست هم اندیشی و تعیین استراتژی

هلدینگ فولادمتیل مطرح شد:

### پیاده سازی سیاست های فولاد مبارکه

### در هلدینگ فولادمتیل

### راهکاری برای رشد و توسعه

♦♦ نشست هم اندیشی و تعیین استراتژی هلدینگ فولادمتیل با حضور مدیرعامل، رئیس هیئت مدیره، معاونت مالی و اداری و معاونت برنامه ریزی و امور شرکت های هلدینگ فولادمتیل و مدیران عامل شرکت های گروه متیل برگزار شد.

به گزارش ایراسین، نشست بررسی استراتژی و اهداف سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران با حضور معاونان و مدیران این سازمان برگزار شد. رئیس هیئت عامل ایمیدرو در این نشست که با محوریت بررسی و تدوین چشم انداز سازمان فوق برگزار شد، بر تشکیل تم استراتژی به منظور تعیین و پایش برنامه های بلندمدت سازمان تأکید کرد.

## نشست بررسی استراتژی واهداف ایمیدرو برگزار شد

به گزارش ایراسین، نشست بررسی استراتژی و اهداف سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران با حضور معاونان و مدیران این سازمان برگزار شد. رئیس هیئت عامل ایمیدرو در این نشست که با محوریت بررسی و تدوین چشم انداز سازمان فوق برگزار شد، بر تشکیل تم استراتژی به منظور تعیین و پایش برنامه های بلندمدت سازمان تأکید کرد.



## اصطفهان نیازمند صنایع هایک و دانش بنیان است

استاندار اصفهان با بیان اینکه این استان نیازمند استفاده از صنایع هایک و دانش بنیان است، گفت: رویکرد جدید مدیریت استان در این دوره مبتنی بر استفاده از ظرفیت های جدید اقتصادی براساس آمایش سرزمین است. به گزارش ایراسین به نقل از ایرنا، سیدرضا مرتضوی، افزود: این رویکرد، ما را به حضور فعالانه و مؤثر در عرصه صنایع دانش بنیان و هایک رهنمون خواهد کرد.



در نشست هم اندیشی و تعیین استراتژی

هلدینگ فولادمتیل مطرح شد:

### پیاده سازی سیاست های فولاد مبارکه

### در هلدینگ فولادمتیل

### راهکاری برای رشد و توسعه

♦♦ نشست هم اندیشی و تعیین استراتژی هلدینگ فولادمتیل با حضور مدیرعامل، رئیس هیئت مدیره، معاونت مالی و اداری و معاونت برنامه ریزی و امور شرکت های هلدینگ فولادمتیل و مدیران عامل شرکت های گروه متیل برگزار شد.

به گزارش روابط عمومی هلدینگ فولادمتیل، رضا حدیری، مدیرعامل و نایب رئیس هیئت مدیره این هلدینگ، ضمن خوشامدگویی به مدیران عامل شرکت های گروه اظهار کرد: شفافیت در فولادمتیل و شرکت های زیرمجموعه آن یکی از ارکان مهم و اصلی به شمار می آید و در این راستا می توان به پیاده سازی فاز نخست نرم افزار آرین در شرکت های زیرمجموعه اشاره کرد. همچنین با توجه به همکاری خوب شرکت های تابعه، پیاده سازی کامل آرین از ابتدای سال ۱۴۰۰ لازم الاجراست.

وی تصریح کرد: هلدینگ فولادمتیل به عنوان یکی از زیرمجموعه های گروه فولاد مبارکه، در تلاش است با اجرای سیاست های این فولادساز بزرگ، در رشد و توسعه آن سهیم باشد.

به گفته حدیری، استانداردسازی فرایندها برای شرکت های زیرمجموعه، از موضوعات مهمی است که باید مدنظر قرار گیرد. در این راستا سیاست های کلی به مدیران ابلاغ می شود و امید می رود دستورالعمل ها و چارت سازمانی در هر شرکت تهیه شود. همچنین نظام جبران خدمت که از سوی فولاد مبارکه به مجموعه فولادمتیل ابلاغ شده، یکی دیگر اقداماتی است که در دستور کار قرار خواهد گرفت.

مدیرعامل و نایب رئیس هیئت مدیره هلدینگ فولادمتیل با اشاره به سیاست های شرکت فولاد مبارکه تأکید کرد: در حال حاضر فولادمتیل، با تبعیت از سیاست های فولاد مبارکه، مطالعه برای ۲ طرح توسعه ای را در دستور کار قرار داده و امید می رود با پایان یافتن این مرحله، برای گرفتن مجوز اقدام کند. وی همچنین با اشاره به اینکه کاهش قیمت های جهانی دربراز فولاد قابل پیش بینی نیست، اظهار کرد: در سال آینده با توجه به روند نوری، بهتر است شرکت های زیرمجموعه به مطالعه دقیق محیط کسب وکار خود بپردازند.

حدیری همچنین با توجه به اهمیت سرمایه های انسانی در هلدینگ فولادمتیل، مدیران عامل شرکت های زیرمجموعه را به استفاده هرچه بیشتر از سرمایه های انسانی توجه داد.

غلامرضا طاهری، رئیس هیئت مدیره هلدینگ فولادمتیل و معاون سرمایه گذاری و امور شرکت های فولاد مبارکه نیز در این نشست هم اندیشی در خصوص رویکرد توسعه متوازن فولاد مبارکه، اظهار کرد: در شرایط کنونی، شرکت فولاد مبارکه ضمن مشخص کردن مأموریت و خط مشی، افق بلندمدت خود را ترسیم کرده است.

به گفته وی، شرکت فولاد مبارکه، با مسئولیت پذیری، برای خلق آینده بهتر، توجه به اقتصاد، اجتماع و محیط زیست را در دستور کار خود قرار داده است.

معاون سرمایه گذاری و امور شرکت های فولاد مبارکه همچنین به طرح جامع فولاد مبارکه اشاره کرد و گفت: شرکت فولاد مبارکه، افزایش سهم تولید، پایداری تولید، متوازن در زنجیره تولید، عبور از کمیت و توجه به کیفیت تولید، متوازن (تولید محصول با ارزش افزوده) و تبدیل شدن به یک شرکت فنآور را در طرح جامع خود در نظر گرفته است. طاهری تصریح کرد: حدود ۷۰ تا ۸۰ درصد طرح های شرکت فولاد مبارکه، طرح های توسعه ای در چارچوب مأموریت اصلی هستند.

رئیس هیئت مدیره هلدینگ فولادمتیل خاطر شان کرد: در حال حاضر گردش و توجه به مفاهیم پایداری در تولید و حفظ محیط زیست، همچنین اختصاص بودجه برای کاهش میزان تولید دی اکسیدکربن حاصل از تولید فولاد، از سوی کشورهای پیشرو در صنعت فولاد مورد توجه قرار گرفته است.

♦♦  **رویکرد های مطرح شده در نشست هم اندیشی** در ادامه نشست هم اندیشی هلدینگ فولادمتیل، تحلیل و چشم انداز بازار در صنعت فولاد یکی از مباحث مهمی بود که از سوی مدیران عامل شرکت های هلدینگ فولادمتیل مطرح شد. رکود حاکم بر حوزه آهن و فولاد کشور و تحت تأثیر قرار گرفتن این بخش بر مسائل مختلفی همچون نوسانات نرخ ارز، مباحث سیاسی و اثرات آن بر تغییر قیمت ها، همچنین شیوه نامه جدید بورس کالا برای فولاد از جمله مواردی بود که مدیران شرکت های فولادی متیل بر آن اتفاق نظر و تأکید داشتند. قیمت فولاد، افزایش نرخ برخی از کامودیتی ها به عنوان مواد اولیه در صنعت فولادسازی در سال آینده و نگرانی برای کاهش سودآوری شرکت های تابعه هلدینگ فولادمتیل، مباحث مطرح شده از سوی مدیران هلدینگ فولادمتیل بود.

همچنین رونمایی از سامانه رویت آخرین قیمت فروش محصولات در مراکز خدماتی هلدینگ فولادمتیل، تهیه تابلو قیمت هفتگی و مرجع قیمت گذاری، نحوه بررسی عملکرد و گزارش های ماهانه مراکز و یکپارچه سازی و چارت سازمانی و کارسنجی مراکز نیز در این نشست هم اندیشی مورد بررسی و تحلیل قرار گرفت.

## رئیس برنامه ریزی محصولات شرکت فولاد مبارکه در گفت وگو با رادیوم فولاد:

## محدودیت های انرژی و کاهش تولید فولاد مبارکه برای صنایع پایین دستی مشکل ساز است

محدودیت های ایجاد شده در حوزه انرژی که موجب

کم شدن تولید می شود برای صنایع پایین دستی در حوزه تأمین مواد اولیه مشکلاتی ایجاد می کند.

حسین امینی رئیس برنامه ریزی محصولات شرکت فولاد مبارکه در گفت وگو با رادیوم فولاد اظهار کرد: مدیریت برنامه ریزی فروش و حمل محصولات فولاد مبارکه مشکل از ۲ واحد برنامه ریزی محصولات و برنامه ریزی و کنترل است که در واحد برنامه ریزی محصولات، گزارش تقاضای محصولات فولادی تخت در افرق میان مدت و بلندمدت انجام می شود و در تهیه برنامه فروش و پیش بینی برای توسعه شرکت یا توسعه سبد محصول از آن استفاده می شود.

وی افزود: یکی دیگر از فعالیت های مهم واحد برنامه ریزی محصولات شرکت فولاد مبارکه تهیه برنامه فروش است که کار آن با واحد برنامه ریزی تولید هماهنگ بوده و در نهایت با همکاری یکدیگر برنامه ای به وجود می آید که در سطح شرکت به عنوان برنامه بودجه شاخته می شود؛ در نواحی تولید نیز این برنامه تحت عنوان برنامه تولید معرفی شده و در معاونت فروش نیز به عنوان برنامه فروش از آن یاد می شود که البته همه این ها با یکدیگر هماهنگ است و هر کدام در واحدهای مختلف کاربرد دارند.

رئیس برنامه ریزی محصولات شرکت فولاد مبارکه خاطر نشان کرد: کارنسای هزینه های اضافی قیمت فروش یکی دیگر از مأموریت های واحد برنامه ریزی محصولات شرکت فولاد مبارکه است؛ با توجه به تولید و عرضه محصولات مختلف، تفاوت هایی در این محصولات به لحاظ ابعاد، کیفیت سطح، بسته بندی و... وجود دارد که مشتری می تواند انتخاب های مختلفی داشته باشد و بر اساس همین انتخاب ها هزینه ها برای مشتری تعیین شده و در نتیجه سودآوری شرکت تضمین گردیده و رقیابت پذیری نیز در بازار ادامه می یابد.

♦♦  **پیگیری تأخیر تولید محصولات در جهت افزایش رضایت مشتری**

امینی ادعان داشت: وقتی محصول نزد مشتری باقی مانده و باید خساراتی به او بر داخت کنیم، وظیفه محاسبه خسارت اقتصادی پذیرفته شده نیز در این واحد انجام می شود که در این راستا نیز با تعاملاتی که با فروش داخلی صورت گرفته، با توجه به دستورالعمل ها، هزینه های پرداخت شده و به مشتری اعلام می شود.

وی تأکید کرد: صدور سفارش ها جهت تکمیل ظرفیت خطوط یکی دیگر از وظایف این واحد است که با پیش بینی های انجام شده، سفارش هایی صادر می شود تا خطوط تولید فعالیت های خود را ادامه دهند و در نهایت بتوانیم پس از تولید، این محصولات را به صورت محصولات تحویل فوری به فروش برسانیم.

رئیس برنامه ریزی محصولات شرکت فولاد مبارکه عنوان داشت: همکاری جهت تهیه و به روز رسانی کاتالوگ های عمومی شرکت به زبان فارسی و انگلیسی و پیگیری تأخیر تولید محصولات در جهت افزایش رضایت مشتری نیز از دیگر وظایف و مسئولیت های قسمت برنامه ریزی محصولات است.

♦♦  **محدودیت های انرژی باعث بروز مشکلات در صنایع پایین دستی می شود**

امینی بیان کرد: محدودیت هایی در حوزه انرژی وجود داشت، ولی علی رغم وجود این محدودیت ها خوشبختانه توانستیم در نواحی تولید رکورد هایی داشته باشیم؛ استراتژی شرکت فولاد مبارکه این است که تا حد امکان محصول نهایی کاهش پیدا نکند و در صورت کاهش نیز تولید تختال کاهش یابد. کمبود محصولات نهایی باعث بروز مشکلاتی برای صنایع پایین دستی مانند خودروسازان، تولیدکنندگان لوازم خانگی و... خواهد شد.

وی ابراز داشت: در ماه اول سال ۵۲۱۰،۹۹ هزار تن محصولات تخت فولادی به کشور وارد شده که ۱۹ درصد نسبت به سال گذشته کاهش داشته است؛ از طرفی صادرات نیز نزدیک به ۴۵۴ هزار تن بوده که ۱۰ درصد کاهش یافته و نشان دهنده تأمین بازار داخل توسط فولاد مبارکه است. برای همین تفاوت ۱۰۰ هزار تنی در این بین وجود دارد که عدد بزرگی حساب نمی شود. صادرات در بخش محصولات میانی بوده و در بخش بلوم، بیلت و تختال زیاد بوده است. باین حال نیازها در حال تغییر است و اگر در این حالت بمانیم ممکن است نتوانیم نیازهای مشتریان را تأمین کنیم.

♦♦  **استراتژی فولاد مبارکه برای رفع نیازهای داخلی** امینی ادامه داد: شرکت فولاد مبارکه با استراتژی هایی که اتخاذ کرده و با استفاده از واحدهای سرمایه گذاری و توسعه و قرار دادن اطلاعات مربوط به نیازهای بازار در اختیار همکارانمان در این واحدها، توسعه های آتی را پیش بینی کرده که با تحقق آن بتواند گام مؤثری را در تأمین بازار داخل و حتی صادرات داشته باشد.

رئیس برنامه ریزی محصولات شرکت فولاد مبارکه در مورد برگزاری

نشست مشترک با مشتریان این شرکت تصریح کرد: این نشست، نشست بسیار خوبی بود. البته برگزاری این گونه جلسات در سال های گذشته هم سابقه داشت که البته به خاطر محدودیت های ناشی از کرونا وقفه ای در آن ایجاد شد که در نهایت به همت همکاران این جلسه برگزار شد.
♦♦  **ابراز رضایت مشتریان فولاد مبارکه از محصولات این شرکت** وی ادامه داد: مشتریان در این جلسه دغدغه های خود را مطرح کردند و از مجموع صحبت های آن ها رضایتشان از جهت تأمین محصولات فولادی مشخص بود. محدودیت های ۲ سال اخیر برای ورود محصولات لوازم خانگی به کشور باعث شده بود تولید این محصولات در کشور بیشتر شود که در بی آن نیاز به انواع ورق ها نیازدا شده بود. البته محدودیت های دیگری در حوزه بورس کالا و سیستم بهین یاب نیز وجود داشت که باین حال مشتریان در مجموع ابراز رضایت کردند و در کنار آن دغدغه های خود را نیز در زمینه های مختلف مطرح ساختند.

امینی تصریح کرد: بیشترین دغدغه های مشتریان از جنس دغدغه های تجاری بود و در کنار آن دغدغه های فنی و مسائلی پیرامون محصولات نیز مطرح شد که کارشناسان و مدیران حاضر در جلسه توضیحات لازم را برای حاضرین در جلسه ارائه کردند؛ به طور مثال یکی از این دغدغه ها محصول رنگی لوازم خانگی بود و در جمع بندی گفت وگوهای صورت گرفته، طرح توسعه ای با ظرفیت ۱۰۰ هزار تن محصول رنگی برای تولیدکنندگان لوازم خانگی را مطرح کرده شد که امیدواریم در آینده نزدیک به بهره برداری برسد تا گام بزرگی در جهت ارتقا و افزایش تولید داخلی برداریم.

♦♦  **تولیدکنندگان لوازم خانگی یکی از وفادارترین مشتریان فولاد مبارکه هستند**

وی خاطر نشان کرد: مشتریان ما که در جلسه اخیر شرکت کردند، هرکدام به نحوی تمایل خودشان را در مورد تأمین محصول از فولاد مبارکه بیان می کردند و محصولات فولاد مبارکه را به محصولات وارداتی ترجیح می دادند؛ یکی از وفادارترین مشتریان فولاد مبارکه تولیدکنندگان لوازم خانگی هستند و تلاش شرکت در همه قسمت ها خصوصاً قسمت فروش این است که تا حد امکان نیاز این مشتریان تأمین شود.

امینی در پایان گفت: علاوه بر برنامه ریزی برای اجرای طرح توسعه مقرر شد با تشکیل کارگروه هایی، مشکلات تجاری مانند مباحث بانکی، بورس و... و در عین حال مسائلی فنی بررسی شود تا بتوانیم نیازهای تولیدکنندگان لوازم خانگی را برطرف کنیم. صنعت تولید لوازم خانگی به خوبی اثبات کرد که در کمبود ورود محصولات خارجی می تواند محصولات مورد نیاز مردم را که قابل رقابت با محصولات خارجی است به بازار عرضه نماید.

♦♦  **ثبت رکورد حمل ۷،۸ میلیون تن محصول به مقصد مشتریان** مجید فخاری رئیس برنامه ریزی و کنترل حمل محصولات شرکت فولاد مبارکه گفت: در این واحد همان طور که از عنوان آن مشخص است، برنامه ریزی و کنترل حمل محصولات شرکت انجام می شود؛ وظیفه تحویل به موقع کالا به مشتریان داخلی و خارجی به عهده این واحد است و ما و همکارانمان همه تلاش خود را برای تحقق این موضوع انجام می دهیم.

وی افزود: محصولات پس از تولید، آماده شده و در صورتی که از نظر کیفی و تجاری دارای محدودیت نباشند، در اختیار ما قرار می گیرند تا در کوتاه ترین زمان ممکن آن را در اختیار مشتریان خود قرار دهیم. با توجه به درخواست مشتریان، اگر مشتری از امکانات ریلی برخوردار باشد، محصول به صورت ریلی ارسال می شود و در صورتی که این امکان فراهم نباشد، از طریق جاده این کار انجام می شود. حدود ۸۵ درصد از حمل بار برای مشتری از طریق جاده و حدود ۱۵ درصد نیز از طریق خطوط ریلی انجام می شود.

رئیس برنامه ریزی و کنترل حمل محصولات شرکت فولاد مبارکه تأکید کرد: در سال ۹۹ رکورد جدیدی را در حمل و جابه جایی ۷،۸ میلیون تن محصول به مقصد مشتریان به دست آوردیم؛ البته حمل محصولات تأثیر پذیر از شرایط تولید است و اگر تولید دچار نوسان شود و محدودیت هایی بر آن اعمال می شود این موضوع خود ش را در مقدار محصول نهایی و حمل کالا نشان می دهد.

♦♦  **ارسال کالا برای ۳ هزار مشتری در سراسر کشور**

وی بیان داشت: در قسمت ریلی همکاری های خوبی را با واحد حمل و نقل و پشتیبانی داریم؛ محصولات تقریباً در همه استان ها برای حدود ۳ هزار مشتری ارسال می شود. مشتریان صادراتی نیز بخشی از کالای حمل شده را دریافت می کنند. تحویل کالا برای این دسته از مشتریان روی عرشه کشتی، در گمرکات مرزی به صورت ترانزیتی در خارج از کشور انجام می شود.

رئیس برنامه ریزی و کنترل حمل محصولات شرکت فولاد مبارکه ادامه داد: در سال ۹۹ محدودیت هایی در تولید ایجاد شد که افت تولید و در نهایت افت نسبی حمل را به دنبال داشته است. تلاش ما و همه

همکارانمان در فولاد مبارکه این است که بتوانیم کاهش تولید ناشی از محدودیت های اعمال شده را در فرصت باقی مانده از سال جبران کنیم.
♦♦  **حمل ۶ میلیون و ۱۴ هزار تن محصول به اقصی نقاط کشور** وی تصریح کرد: در ۲ ماه نخست امسال، حمل، متناسب با تولید روند روبه رشدی داشته، ولی به خاطر محدودیت های فصل تابستان که طبیعتاً بر حوزه تولید تأثیر گذاشت، در زمینه حمل محصول نیز این موضوع محسوس بود و عملاً برنامه های ابتدای سال دچار چالش هایی شد. امیدواریم تا جایی که امکان دارد شرایط تولید با رفع محدودیت ها بهتر شود و در نهایت بتوانیم به اهداف سال جاری ا رنا حد ممکن برسیم.

فخاری عنوان داشت: در سال جاری بالغ بر ۶ میلیون و ۱۴۰ هزار تن محصول به اقصی نقاط کشور و مشتریان خارجی ارسال شده است. از ابتدای بهره برداری تاکنون بیش از ۱۲۶ میلیون تن محصول ارسال شده که این حجم زیاد ارسال سبب شکل گیری یکی از بزرگ ترین ناوگان های حمل و نقل کشور در شرکت فولاد مبارکه شده که از آن به عنوان بندر خشک کشور یاد می شود.

♦♦  **فولاد مبارکه عامل اشتغال پایدار در کشور**

وی ادامه داد: در نسنستی که اخیراً با معاون حمل و نقل اداره کل راهداری و حمل و نقل جاده ای اصفهان داشتیم، ایشان به این نکته اشاره کردند که اصفهان به دلیل وجود فولاد مبارکه، بزرگ ترین مرکز حمل کالا در کشور به شمار می رود. این موضوع باعث شده صنعت حمل و نقل در این منطقه شکل بگیرد و بخش خصوصی در آن فعال باشد. در حال حاضر روزانه بالغ بر هزار مکتاسیم حمل جاده ای به فولاد مبارکه وارد شده و حدود ۵ واگن نیز در این شرکت باگیری می شود.

رئیس برنامه ریزی و کنترل حمل محصولات شرکت فولاد مبارکه یادآور شد: فولاد مبارکه به مأمنی برای ایجاد اشتغال پایدار در حوزه حمل و نقل تبدیل شده و رانندگان از کل کشور به آن مراجعه می کنند. تعاملات ما و شرکت های حمل و نقل و ارگان ها و نهاد های فعال در حوزه حمل و نقل در این زمینه بسیار زیاد از کالای بی تأثیر نیست و بدون تعامل، همراهی، همکاری و هماهنگی این حجم از ارسال امکان پذیر نیست.

♦♦  **به حداقل رساندن محدودیت های کرونایی بر فروش و حمل محصولات فولاد مبارکه**

وی بیان داشت: تا چند سال آینده حجم ارسال ها از فولاد مبارکه به بیش از ۱۷ میلیون تن خواهد رسید که این آماردی باید در ناوگان منطقه ایجاد شود تا بتواند این رشد متناسب با نیازهای فولاد مبارکه صورت پذیرد. برای این کار ما تعاملات مختلفی در سطوح مختلف داریم و بر این اساس در محصول به مشتری در کمترین زمان تمام تلاش خود را می کنیم.

فخاری در پایان اضافه کرد: ویرس کرونا محدودیت هایی در زمینه فروش و حمل محصولات شرکت فولاد مبارکه ایجاد کرد. این محدودیت ها در ابتدای کار شدت بیشتری داشت که با تدابیر اندیشیده شده با همکاری نواحی تولیدی، همکاران مادر شرکت فولاد مبارکه و سالن اعلام بار منطقه، این تأثیر به حداقل رسید.

♦♦  **ضرورت مطالعه بازار محصولات فولادی تخت برای فولاد مبارکه**

یونس حمزوی مدیر برنامه ریزی فروش و حمل محصولات شرکت فولاد مبارکه نیز در گفت وگو با رادیوم فولاد گفت: یکی از اقداماتی که در حوزه برنامه ریزی محصولات و برنامه ریزی فروش در سال های گذشته انجام می شده و اخیراً نیز با جدیت در حال پیگیری است، مطالعه بازار فولاد مبارکه است.

وی افزود: اهمیت این موضوع به این خاطر است که تمامی توسعه هایی که در کشور در زمینه محصولات فولادی تخت انجام می شود به نوعی به این مطالعات وابسته است. در حوزه های مختلف مانند خودروسازی، تولید لوازم خانگی، صنایع بسته بندی، لوله و پرروفیل، لوله های انتقال فولاد و سایر فعالیت هایی که در حیطه محصولات فولاد مبارکه است، مطالعات و اقدامات خوبی انجام گرفته است.

♦♦  **افزایش تولید فولاد مبارکه بر اساس نیاز خودروسازان و تولیدکنندگان لوازم خانگی**

حمزوی مدیر برنامه ریزی فروش و حمل محصولات شرکت فولاد مبارکه افزود: گزارش های برآمده از آن مطالعات مبنای توسعه های آینده فولاد مبارکه خواهد بود که هدف آن تولید بیشتر محصولات ویژه برای صنایع خودروسازی، تولیدکنندگان لوازم خانگی، صنایع بسته بندی و تولید کالاهای با ارزش افزوده بالاتر خواهد بود.

وی در پایان خاطر نشان کرد: کالایی که در فولاد مبارکه تولید می شود باید در اسرع وقت، به موقع و با کیفیت به مشتری تحویل داده شود. در سال های گذشته متناسب با توسعه هایی که در بهره برداری و تولید فولاد مبارکه انجام شده بود، در زمینه حمل محصولات توسعه نداشتیم. امسال پروژه خوبی طراحی شده که فرایند حمل محصولات را به طور مطلوبی برنامه ریزی کرده و علاوه بر این توسعه هایی نیز در زمینه حمل محصولات تعریف خواهد شد.

افزایش تولید و کاهش صادرات قراضه روسیه



روسیه در سال ۲۰۲۱ حدود ۳۰ میلیون تن قراضه آهن جمع‌آوری کرد که بالاترین رقم ثبت شده ده سال گذشته بوده و علت آن نیز روند صعودی قیمت قراضه بود. البته در نیمه دوم سال میزان جمع‌آوری صنایع آهن افت شدید داشته، چون دولت تعرفه صادرات قراضه را از ۲۵ یورو به ۷۰ یورو در هر تن افزایش داد.

امید، سنگ آهن را با لانگه داشت



روز گذشته قیمت سنگ آهن وارداتی خلوص ۶۲ درصد در چین تا ۲ درصد رشد داشت و با امید به بهبود تقاضا برای سومین هفته متوالی روند صعودی را ثبت کرد. البته بسته‌های محرک اقتصادی جدید چین نیز در این زمینه انگیزنده بوده است. آخرین متوسط قیمت ۱۳۷,۳۶ دلار در هر تن سی‌اف‌آر ثبت شد که نسبت به پنجشنبه ۲,۳ درصد رشد داشت.

## کسب رکورد جدید تولید ماهانه در شرکت فولاد تاراز



به گزارش روابط عمومی شرکت فولاد تاراز، هم‌زمان با ایام پر خیر و برکت میلاد حضرت فاطمه زهرا (سلام الله علیها)، تلاشگران صنعت در فولاد تاراز با ثبت رکورد تولید ماهانه ۱۹۱۲۴ تن در دی ماه سال جاری افتخار دیگری به کارنامه تولیدی خود افزودند و رکورد قبلی حاصل شده در اردیبهشت ماه را بیش از ۳۰۰ تن ارتقا دادند.

داود فوژن مدیرعامل فولاد تاراز، نیز ضمن تبریک ایام فرخنده میلاد حضرت زهرا (سلام الله علیها)، ثبت این رکورد جدید را که در شرایط سخت و دشوار کنونی و با وجود کمبود برخی منابع حاصل شد، حاصل لطف و عنایت الهی و نمودی از تبلور شعار خواستن و توانستن و هماهنگی عالی

در شرکت های گروه معدنی هلدینگ توکا فولاد صورت گرفت؛

## کلنگ زنی کارخانه معدن سنگ آهن اسفندار و آغاز عملیات اجرایی احداث خط شماره ۲ خردایش و فرآوری معادن شرکت راهبران فولاد اصفهان

آیین کلنگ زنی فاز اول کارخانه کنسانتره ۲۵۰ هزار تنی معدن سنگ آهن اسفندار و آغاز عملیات اجرایی احداث خط شماره ۲ خردایش و فرآوری معادن شرکت راهبران فولاد اصفهان در روز چهارشنبه، ۲۹ دی ماه ۱۴۰۰ انجام شد.

روابط عمومی هلدینگ توکا فولاد با اعلام این خبر افزود، آیین کلنگ زنی فاز اول کارخانه کنسانتره ۲۵۰ هزار تنی معدن سنگ آهن اسفندار و آغاز عملیات اجرایی احداث خط شماره ۲ خردایش و فرآوری معادن شرکت راهبران فولاد اصفهان از شرکت های گروه معدنی هلدینگ توکا فولاد در روز چهارشنبه، ۲۹ دی ماه ۱۴۰۰ با حضور حجت الاسلام والمسلمین حسینی امام جمعه ابرکوه، فرماندار شهرستان، مدیرعامل و اعضای هیئت مدیره هلدینگ توکا فولاد و فرماندهان نظامی منطقه و مسئولین شهرستان ابرکوه بزرگ انجام شد.

بنابراین گزارش، کارخانه ۲۵۰ هزار تنی کنسانتره آهن معدن اسفندار با ظرفیت ورودی سالانه سنگ آهن در حدود ۵۰۰ هزار تن با عیار متوسط ۵۰ درصد است که این طرح در زمینی به مساحت ۲۰ هکتار احداث خواهد شد و زمینه اشتغال ۳۰ نفر نیروی کار مستقیم و ۵۰۰ نفر غیر مستقیم را شامل خواهد شد. ضمن اینکه طرح حاضر با هدف ظرفیت تولید ۲۵ هزار تن کنسانتره آهن با پای ۶۰ و ۶۶ درصد در سال و ظرفیت ورودی ۵۰۰ هزار تن سنگ آهن با عیار ۵۰ درصد با سرمایه گذاری

با برگزاری نخستین رویداد علم داده؛

## فولاد هرمزگان اجرای طرح تحول دیجیتال را به طور جدی دنبال می کند

شرکت فولاد هرمزگان به منظور تحول دیجیتال و بهره برداری از ظرفیت های علم داده، نخستین رویداد در این حوزه را با عنوان «علم داده» به مدت سه روز با همکاری پارک علم و فناوری هرمزگان از تاریخ ۲۸ تا ۳۰ دی ماه در شهر بندرعباس به همراه کارگاه و مسابقه و به صورت حضوری و غیر حضوری برگزار کرد و در آن فرصتی را در اختیار علاقه مندان به علم داده قرار داد تا بتوانند در حوزه های تحلیل داده، هوش مصنوعی، داده کاوی، انتقال تجربه و... به ارتقای سطح دانش خود بپردازند.

به گزارش روابط عمومی شرکت فولاد هرمزگان، در مراسم افتتاحیه، شاهین زارع دبیر اجرایی اولین رویداد علم داده و مدیر متالورژی و طراحی و توسعه محصولات فولاد هرمزگان، درباره اهداف برگزاری این رویداد عنوان کرد: شرکت فولاد مبارکه به عنوان یک شرکت سرآمد و پیشرو در بحث تحول دیجیتال، چند سالی است که به این حوزه وارد شده و نتایج خوبی نیز گرفته و با تکیه بر فولاد هرمزگان نیز این تحولات را پیگیری کرده است.

وی در ادامه خاطر نشان کرد: هدف بعدی ما شناسایی آن دسته از صنایع و دانشگاه های استان هرمزگان است که به سمت دیجیتال شدن در حرکت هستند و این امر در حقیقت به نوعی شناسایی نیازهای دیجیتال در سطح استان به شمار می رود.

زارع با اشاره به ظرفیت هایی که در این زمینه وجود دارد، عنوان کرد: دانشگاه ها، صنایع و سازمان ها در سطح استان و کشور جزو ظرفیت های اصلی به شمار می روند و ما در این راستا پارک های فناوری و پژوهشگران دعوت می کنیم تا در این رویداد ما را همراهی کنند.

دبیر اجرایی اولین رویداد علم داده تصریح کرد: اگر این مسیر راه درستی پیش برویم، استان هرمزگان این ظرفیت را دارد تا تبدیل به یک الگوی ملی در زمینه علم داده شود.

وی برگزاری این رویداد را در راستای اهداف و استراتژی های شرکت فولاد مبارکه در مباحث هوشمندسازی، تحول دیجیتال و حرکت های زیرمجموعه آن مانند فولاد هرمزگان برشمرد و افزود: آشنایی پژوهشگران و شرکت های دانش بنیان با مفهوم علم داده، طرح مباحث جدید و آشنایی رهبران و مدیران شرکت فولاد هرمزگان با مباحث علوم داده و هوشمندسازی، آشنایی مدیران شرکت های بزرگ صنعتی در منطقه جنوب کشور (استان هرمزگان) با این مباحث، طرح نیازهای این حوزه در آینده و جهت دهی به شرکت های دانش بنیان و دانشگاه های استان برای ورود به حوزه علوم داده از جمله اهداف این رویداد بود.

دبیر اجرایی رویداد علم داده درباره حمایت فولاد هرمزگان از طرح های برتر گفت: این شرکت از طرح های برتر تقدیر به عمل می آورد و چنانچه طرح های مذکور در مسیر حرکت هوشمندسازی شرکت باشند قطعاً مورد حمایت های بعدی نیز قرار خواهد گرفت.

### ♦♦ ضرورت و چرایی تحول دیجیتال

در اولین رویداد علم داده، مجید نوک زاده مدیر فناوری اطلاعات و ارتباطات شرکت فولاد هرمزگان نیز گزارشی با عنوان «تحول دیجیتال در فولاد هرمزگان» ارائه داد و اظهار داشت: تاریخچه انقلاب صنعتی، ۵۰ سال پیش سرگذشته و در این ۵۰ سال شاهد اختراع بخار، الکترونیک، ورود کامپیوتر و سیستم فیزیکی بوده ایم و هم اکنون نیز در نسل پنجم قرار داریم. در ابتدا فاصله بین نسل ها بسیار طولانی بود، اما به تدریج این فاصله کمتر و کمتر شد.

نوک زاده تصریح کرد: دیجیتال شدن با چند ویژگی سرعت محوری، کم رنگ شدن مرکز کسب و کار، داده محوری، هوش مصنوعی، تجربه محوری، نوآوری، پلتفرم محوری و رقابت و همکاری همراه است.

مدیر فناوری اطلاعات و ارتباطات شرکت فولاد هرمزگان با اشاره به اقداماتی که در زمینه تحول دیجیتال انجام شده است، عنوان کرد: فولاد هرمزگان در زمینه تحول دیجیتال فعالیت هایی انجام داده است که در این زمینه می توان به برگزاری سمینار کارخانه هوشمندسازی فولاد اشاره کرد که در سال ۱۳۹۷ برگزار شد. همچنین در این راستا فرهنگ سازی بسیاری انجام داده است.

وی در ادامه با اشاره به ایجاد چشم انداز فولاد هرمزگان و هم راستا کردن تیم ارشد

سازمان عنوان کرد: یکی از اقدام های شرکت فولاد هرمزگان این است که در نظام مدیریت استراتژیک ما نقشه استراتژی شرکت را هر سال به روزرسانی کرده ایم. یکی از اهداف استراتژیک ما در حقیقت، استقرار تحول دیجیتال است که در بالاترین سطح، این هدف را تعریف کرده ایم.

مدیر فناوری اطلاعات و ارتباطات شرکت فولاد هرمزگان ادامه داد: یکی از برنامه های فولاد هرمزگان آن است که در دره نگاشت تحول دیجیتال، چشم انداز را تبیین و مالکان محوری ها را مشخص و ساختار مسیر را نیز ایجاد کند. در زمینه چشم انداز عملیاتی، یکی از اقدامات انجام شده این بود که طی جلسه های مختلف در سازمان، با استفاده از ظرفیت فناوری ها، مطالعاتی انجام داده ایم و به این موضوع توجه کرده ایم که در کجا هستیم تا بتوانیم با استفاده از این فناوری ها بهبود ایجاد کنیم. به عبارت دیگر، کاربرد های این فناوری را در تجارت فولاد، شناسایی کرده ایم. برنامه های دیگر ما بحث تکمیل سبد پروژه و اجرای پروژه های پایلوت است. همچنین در شرکت یک پلتفرم ایجاد کرده ایم، چرا که در عصر دیجیتال نمی توان نیازهای شرکت را از طریق یک تأمین کننده برآورده ساخت، بلکه باید از تمام ظرفیت ها استفاده کرد. در این پلتفرم از تمام ظرفیت سایر شرکت ها، دانشگاه ها و شرکت های خصوصی بهره خواهیم گرفت. همچنین قصد ایجاد دفتر تحول دیجیتال را داریم که مطالعات آن انجام شده است.



شماره ۱۳۹۱ شنبه ۱۳ بهمن ماه ۱۴۰۰ ۲۶ جمادی الثانی ۱۴۴۳ ۳۹ ژانویه ۲۰۲۲

### گروه فولاد مبارکه

#### خبر کوتاه

در شرکت فولاد امریکیر کاشان صورت گرفت:

آئین گرامیداشت ولادت حضرت فاطمه زهرا

(س)، روز زن و تکریم مقام مادران



به گزارش روابط عمومی شرکت فولاد امریکیر کاشان، در گرامیداشت ولادت حضرت فاطمه زهرا (س)، روز زن و تکریم مقام مادران در جلسه ای ضمن تبریک این روز، از کلیه بانوان شاغل در این شرکت جهت همکاری و همراهی در خصوص رسیدن به اهداف شرکت و همچنین رشد و تعالی سازمان تشکر و تقدیر شد.

به مناسبت سالروز میلاد دخت نبی اکرم حضرت فاطمه زهرا (س) صورت گرفت:

تجلیل از بانوان شاغل در هلدینگ آتیه

فولاد نقش جهان



به مناسبت خجسته سالروز میلاد سراسر نور و رحمت، دخت نبی اکرم حضرت فاطمه زهرا (س) و در راستای گرامیداشت مقام شامخ زن و روز مادر از بانوان شاغل در هلدینگ آتیه فولاد نقش جهان تجلیل شد.

به گزارش روابط عمومی هلدینگ آتیه فولاد نقش جهان، هم‌زمان با سالروز ولادت حضرت فاطمه زهرا (س) و بزرگداشت روز زن، مراسم تکریم از بانوان شاغل در این شرکت با حضور احمد سعیدبخش مدیرعامل، معاونین، مدیران و جمعی از همکاران در تاریخ ۱۴۰۰/۱۱/۳ برگزار شد.

سعیدبخش در این مراسم ضمن عرض تبریک میلاد حضرت صدیقه کبری (س) و روز زن به بانوان حاضر در جشن، از زحمات و مشارکت آن ها در فعالیت های متنوع در جهت رشد و ارتقای شرکت تقدیر و سپاسگزاری کرد و با آرزوی سلامتی و سعادت مندگی برای آنان گفت: حقیقتاً در جامعه نقش پررنگ و زحمات بانوان در عرصه های مختلف فرهنگی، اجتماعی، علمی و... بر کسی پوشیده نیست و این روز فرصتی است تا از مقام شامخ بانوان قدر دانی شود، چرا که در حقیقت تجلیل از مادران و خواهران محترم به منزله گرامی داشتن بی بی دوعالم دخت گرامی پیامبر حضرت فاطمه الزهرا (س) است.

مدیرعامل هلدینگ آتیه فولاد در ادامه، وجود نا زین حضرت زهرا (س) را مایه فخر و مباهات شیعیان برشمرد و افزود: الگوگیری از شخصیت کامل و بی بدیل دخت رسول خدا (صلی الله علیها و آله) برای تمام زنان مایه آرامش و سعادت در زندگی است. گفتنی است در پایان این مراسم با اهدای گل و هدیه از بانوان شاغل در هلدینگ آتیه فولاد نقش جهان قدر دانی شد.

هم‌زمان با میلاد فرخنده و با سعادت حضرت فاطمه زهرا (س) توسط هلدینگ توکا فولاد صورت گرفت:

تجلیل از بانوان مؤسسه خیریه

امیرالمؤمنین (ع) شهرستان مبارکه



هم‌زمان با میلاد فرخنده حضرت فاطمه زهرا (س) و هفته بزرگداشت مقام زن و روز مادر، سبزواری مدیرعامل هلدینگ توکا فولاد و رئیس توسعه و تکامل منطقه ای و جمعی از کارکنان امور فرهنگی شرکت فولاد مبارکه با حضور در مؤسسه خیریه امیرالمؤمنین شهرستان مبارکه و با دسته به گروه توکا فولاد، ضمن گرامیداشت شخصیت و جایگاه رفیع بانوان، با اهدای گل و هدیه، این روز را به مهربان و بانوان مقیم این مؤسسه تبریک گفته و از ایشان تجلیل کردند.

روابط عمومی هلدینگ توکا فولاد با اعلام این خبر افزود: مؤسسه فرهنگی تربیتی امیرالمؤمنین (ع) مبارکه با هدف پذیرش، نگهداری، تعلیم و تربیت، تأمین امکانات معیشتی دختران بی سرپرست یا بدسرپرست تحت نظارت سازمان بهزیستی توسط هیئت امناء و تلفیقی از شرکت های گروه توکا فولاد، ایناگران فعال و جمعی از معتمدین و خیرین محلی در سال ۱۳۷۸ تأسیس شد و هم اکنون با هیئت مدیره فعلی متشکل از شرکت سرمایه گذاری توکا فولاد، شرکت های توکاسبز، توکاریل، توکارنگ و... فعالیت خود را ادامه می دهد.

گفتنی است این مؤسسه تاکنون بیش از ۲۶۶ نفر پذیرش داشته که حاصل این پذیرش ۸۹ نفر به واسطه ازواج ترخیص شده، ۸۷ نفر به کانون گرم خانواده بازگشته و ۲۵ نفر وارد دانشگاه شده اند.





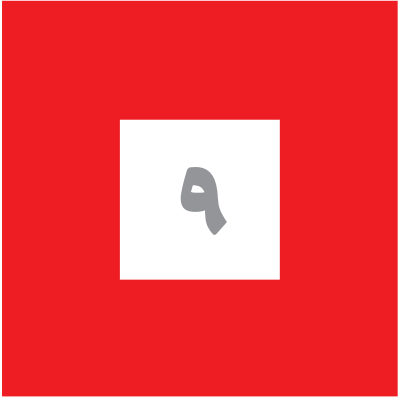
### محاسبات و رایانه‌های کوانتومی در آینده تکنولوژی

محاسبات کوانتومی مبتنی بر اصول نظریه کوانتوم است که رفتار انرژی و مواد را در سطح اتمی و زیراتمی بررسی می‌کند. کامپیوترهای کوانتومی، سیستم‌هایی با قدرت و سرعت غیرقابل تصور هستند. محاسبات کوانتومی قادر است مسائلی را حل کند که تا پیش از این غیر قابل حل بوده است. محاسبات کوانتومی باعث می‌شود که تکنولوژی پیشرفته فعلی ما چیزی شبیه عصر حجر باشد.



### گاز طبیعی بدون کربن

روش‌های جدید مهندسی در تکنولوژی‌های جدید سال ۱۴۰۰ می‌توانند کربن را که در اثر سوختن گاز طبیعی آزاد شده است بگیرد و از انتشار گازهای گلخانه‌ای جلوگیری کند و فرصت‌های جدیدی برای ایجاد انرژی پاک فراهم آورد. در حال حاضر ۳۲ درصد از برق مورد استفاده در ایالات متحده با سوختن گاز طبیعی تولید می‌شود. فرآیندی که حدود ۳۰ درصد از انتشار گازهای کربن از بخش برق را تشکیل می‌دهد.



شماره ۱۳۶۱ شنبه ۹ بهمن ماه ۱۴۰۰ ۲۶ جمادی الثانی ۱۴۴۳ ۳۹ ژانویه ۲۰۲۲

## علم و فناوری

### مدیریت دانش

## جایگاه مدیریت دانش در جهان امروز

در شماره‌های قبلی خبرنامه به ضرورت و اهمیت تحقیق، تعریف مدیریت دانش و ویژگی‌های دانش سازمانی اشاره شد. در ادامه به سایر موارد می‌پردازیم.

### نسب‌های مدیریت دانش

بسیاری از پیشروان اولیه مدیریت دانش تنها به موفقیت محدودی در این زمینه دست یافتند، اما در هر صورت می‌توان آن را در سه نسل خلاصه کرد: نسل اول: تمرکز روی جامعه اطلاعاتی، منابع اطلاعاتی و سرمایه‌های هوشی؛ نسل دوم: تمرکز روی مفاهیم صنعتی دانش، یادگیری اجتماعی؛ نسل سوم: تمرکز بر رابطه بین کارواندیشه از طریق یادگیری سازمان و خلق دانش و فرآیندهای نوآورانه در ساختارهای سازمان.

### یادگیری و موانع به‌کارگیری دانش در سازمان

به‌کارگیری دانش، استفاده مؤثر از دانش است (لیم و کلویاس، ۲۰۰۰). هرگاه دریافت‌کننده دانش آگاه باشد، دانش دریافت شده را تشخیص می‌دهد و برای استعمال آن آزادی دارد (لیم و کلویاس، ۲۰۰۰). لازم است دانش سازمانی که بین فرستنده و دریافت‌کننده رد و بدل شده با محصولات، فرایندها و خدمات سازمان یکپارچه گردد (بات، ۲۰۰۱). توانایی دریافت‌کننده برای پذیرش دانش یکی از عوامل تعیین‌کننده میزان موفقیت عمل اشتراک دانش است (آگایا و گوین داراجان، ۲۰۰۰). فقط هنگامی که دریافت‌کننده مالکیت کامل دانش وارده را به دست می‌آورد، به آن متعهد می‌گردد (اکامینگر، ۲۰۰۳). در این موارد، آواز دانش دریافت شده به منظور توسعه فرآیند یا محصول جدید یا اتخاذ تصمیم استفاده می‌کند. اطلاعات تا زمانی که از سوی فردی مورد استفاده قرار نگیرد به دانش تبدیل نمی‌شود. تبدیل اطلاعات به دانش فرآیندی کاملاً متفاوت با تبدیل داده‌ها به اطلاعات است. اگرچه ابزارهای فناوری اطلاعات در این فرآیند استفاده می‌شود، این ابزارها نسبت به قانون روابط متقابل انسان در درجه دوم اهمیت قرار دارد (دیود، ۲۰۰۱). مگ ناپ، ۲۰۱۰). یکی از موانع کاربرد دانش، این حقیقت است که به دانش دیگران یادگمانی نگریسته می‌شود (بوک و کیم، ۲۰۰۲). درست همان طور که افراد نگرش مثبت یا منفی نسبت به اشتراک دانش خودشان دارند، دریافت‌کنندگان بالقوه نیز ممکن است نگرشی به دانشی که دریافت می‌کنند داشته باشند (بیرجم، ۲۰۰۳). به عنوان نکته پایانی این بخش باید یادآور شد که دامنه و حدود دانش در یک سازمان باید با شکل سازمان و سیاست‌های کارکنان آن تناسب داشته باشد. (حجزه‌ای، بهار، ۲۰۱۳)

### اجرای مدیریت دانش در سازمان

برای اجرای مدیریت دانش پنج مرحله پیشنهاد شده است (Gaston, ۱۹۹۷): ۱- تشکیل کمیته دانش برای ایجاد سیاست و استاندارد و رهبری اجرا، ۲- تعیین رئیس ستاد دانش؛ ۳- ساخت آگهی پشتیبانی؛ ۴- ایجاد یا تعدیل اصلاحات لازم برای سیاست‌های مربوطه، مانند مدیریت منابع اطلاعات، برنامه‌ریزی راهبردی سیستم‌های اطلاعاتی، امنیت اطلاعات و فرایندهای تصویب بودجه؛ ۵- به وجود آوردن و اجرای سیاست دانش (دیوید، ای، مگ ناپ، ۲۰۱۰).

### ارکان مدیریت دانش

- ۱- سازمان و مدیریت: اولین و مهم‌ترین رکن مدیریت دانش، تعهد بالاترین سطح مدیریتی سازمان است.
- ۲- زیرساخت: تمام سیستم‌های مدیریت دانش برای اینکه کارایی بیشتری داشته باشند، به سطح خاصی از فناوری و پشتیبانی زیرساختی نیاز دارند.
- ۳- مردم و فرهنگ: این رکن در مقام توانمندسازی مدیریت دانش به سه عنصر مهم نیاز دارند که این سه عنصر عبارت‌اند از (الف) تعریف مجدد ساختار سازمانی؛ (ب) مدیریت منابع انسانی؛ (ج) فرهنگ سازمانی سازگار.
- ۴- سیستم‌های مدیریت محتوا: این سیستم شامل سرمایه اطلاعاتی درونی و بیرونی است و از خلق و مدیریت اطلاعات دیجیتال حمایت می‌کنند (فیلمون یوری آرت، ۱۳۹۲).

### پیدا سازی یک سیستم مدیریت دانش

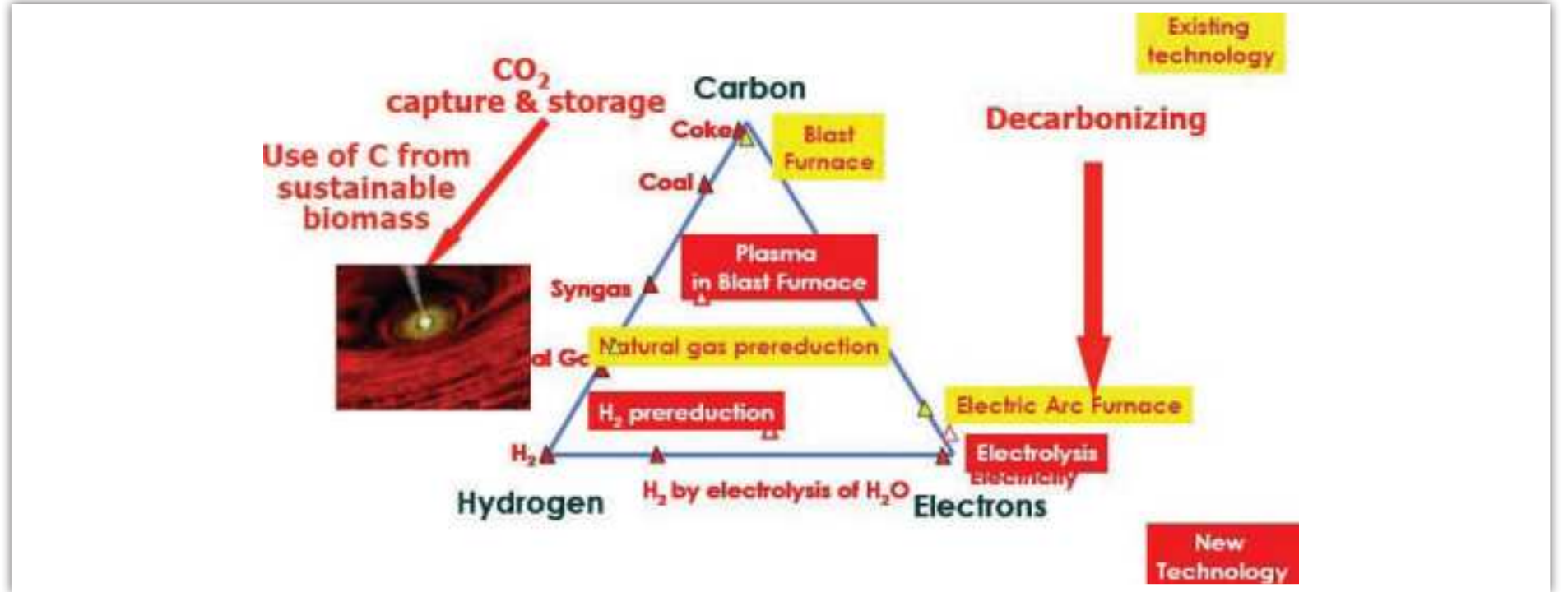
این بخش شامل پنج مرحله است: مرحله اول، پشتیبانی و یادگیری؛ مرحله دوم، توسعه استراتژی؛ مرحله سوم، طراحی راه‌اندازی فعالیت‌های مدیریت دانش؛ مرحله چهارم، توسعه پشتیبانی؛ مرحله پنجم، رسمی‌سازی مدیریت دانش (فیلمون یوری آرت، ۱۳۹۲). نویسنده، دی بلاگولود (۱۹۹۵) فعالیت‌های مدیریت دانش را به سه مرحله تقسیم کرده‌اند: کسب دانش، اشتراک دانش و کاربرد دانش.

ادامه دارد...

## ایراسین

شبکه اطلاعات فولاد ایران

www.irasin.ir

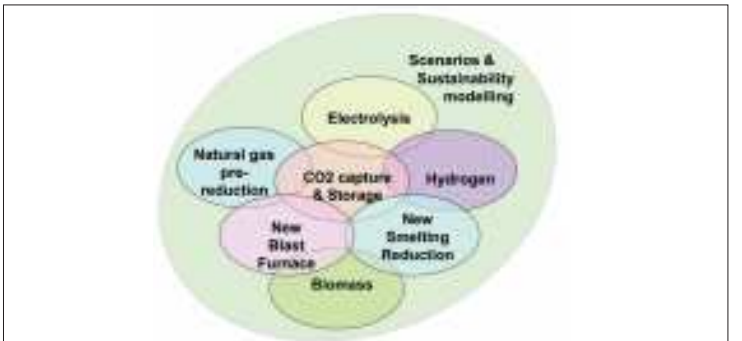


شکل ۲: مسیریهای تکنولوژی‌های پیشرفت برنامه ULCOS.

# برنامه‌های موفقیت‌آمیز در زمینه کاهش چشمگیر CO2 در صنعت فولاد

- فرآیند TGR-BF، بر پایه بازیافت گاز خروجی از کوره بلند؛
  - فرآیند Hisarna، بر پایه تکنولوژی احیای مذاب سنگ آهن؛
  - فرآیند ULCORED، بر پایه تکنولوژی احیای مستقیم با گاز طبیعی سنگ آهن؛
  - فرآیند ULCOWIN، بر پایه تکنولوژی الکترولیز مستقیم سنگ آهن.
- شماتیک مربوط به این ۴ تکنولوژی در شکل ۳ نشان داده شده است. همان طور که ملاحظه می‌شود، دو تکنولوژی بر پایه زغال سنگ نرم و بدون نیاز به پروسه کک سازی، یکی بر پایه گاز طبیعی و دیگری بر پایه استفاده از انرژی الکتریکی است.

۱. Ultra Low CO2 Steelmaking
۲. top gas recovery -blast furnace
۳. Direct-reduced iron with natural gas
۴. Direct electrolysis of iron ore



شکل ۱: موضوعات اصلی مطرح در کنسرسیوم ULCOS.

Coal & sustainable biomass	Natural gas	Electricity
Revamping BF	Brownfield	Greenfield
TGR-BF	Hisarna	ULCOWIN
Pilot tests (1.5 t/h) Demo phase launched	Pilot plant (8 t/h) start-up 2010	Pilot plant (1 t/h) to be erected in 2011/7
		Laboratory pilot

شکل ۳: تکنولوژی‌های مورد مطالعه و بررسی تحت حمایت کنسرسیوم ULCOS.



مجموعه‌ای از جدیدترین تکنولوژی‌های پیشرفته در زمینه CO2 برای ایجاد تغییر الگو در تولید صنعتی ضروری است و می‌تواند فرایندها و روش‌های تولید فولاد در سرتاسر جهان را دستخوش تغییر کند. از این رو برای مقابله با انتشار گاز CO2، دولت‌ها و سازمان‌های بین‌المللی نیازمند نوآوری و اجرای تکنولوژی‌های جدید و پایه‌ای برای تولیدی با حداقل انتشار آلاینده‌های مضر هستند.

در سال ۲۰۰۳ انجمن جهانی فولاد برنامه‌های دست‌یابی به موفقیت در زمینه CO2 را آغاز کرد؛ به طوری که سازمان‌ها و شرکت‌های مختلفی در سرتاسر جهان در حال انجام تحقیقات و بررسی‌های جامع در زمینه کاهش انتشارات CO2 در صنعت فولاد هستند. این شرکت‌ها و سازمان‌ها عبارت‌اند از: اتحادیه اروپا، برنامه‌های ULCOS II و ULCOS I، ایالت متحده آمریکا، انسیتو آهن و فولاد آمریکا؛ کانادا، انجمن تولیدکنندگان فولاد کانادا؛ آمریکای جنوبی، شرکت ArcelorMittal؛ برزیل؛ ژاپن، فدراسیون آهن و فولاد ژاپن؛ کره، شرکت POSCO؛ چین، شرکت Baosteel و تایوان شرکت China Steel؛ استرالیا، همکاری شرکت‌های One Steel CSIRO و BlueScope Steel.

تحت برنامه‌های ذکر شده، طیف وسیعی از متخصصان صنعتی و دانشمندان علمی از آزمایشگاه‌ها و انستیتوهای آکادمیک در سرتاسر جهان فراخوانده شدند که هدف آن هاشناسایی تکنولوژی‌های تولید فولاد برای کاهش بخش عمده‌ای از انتشارات CO2 است. آن‌ها تکنولوژی‌های مختلفی را در ابعاد مختلف از بعد آزمایشگاهی تا توسعه واحد پایلوت و در نهایت پیاده‌سازی تجاری، امکان‌سنجی کردند. برای هر یک از ابتکارات مطرح شده در هر منطقه، بهترین راهکارها برحسب نوع محدودیت‌های منطقه‌ای و فرهنگی مورد بررسی قرار گرفت. شرح مختصری از برنامه‌های اتحادیه اروپا در ادامه بیان شده است:

### برنامه ULCOS اتحادیه اروپا

در سال ۲۰۰۴ اتحادیه اروپا فشارهای مضاعفی را به صنایع تولید فولاد جهت کاهش انتشار کربن اعمال کرد که در نتیجه آن کنسرسیوم ULCOS جهت توسعه تکنولوژی‌های نوآورانه صنعت فولاد با نقش کلیدی صنعت فولاد اروپا پدید آمد. برنامه‌های ULCOS به دو فاز ULCOS I در سال ۲۰۰۴ و ULCOS II در سال ۲۰۱۰ تقسیم‌بندی می‌شود. موضوعات اصلی مطرح در کنسرسیوم ULCOS در سه حوزه افزایش بازده استفاده از کربن، جایگزینی سوخت‌های فسیلی با سوخت‌های زیستی، هیدروژن و الکتروسیسته و همچنین فرآیند ضبط (capture) است. این موارد به صورت شماتیک در شکل ۱ نشان داده شده است.

هدف اصلی این پروژه غول‌پیکر، یافتن راه‌حل‌های نوآورانه و دست‌یابی به راهکاری موفقیت‌آمیز جهت کاهش انتشار CO2 مربوط به فولاد به میزان حداقل ۵۰ درصد تا سال ۲۰۵۰ میلادی است. به طوری که میزان تولید CO2 از ۲ تن به ۱ تن برای تولید هر تن فولاد کاهش یابد. در کنار این، برای تولیدات صنعتی با حجم بالا باید تکنولوژی‌های بالقوه و امکان‌پذیر را توسعه داد. مفهوم پیشنهاد شده توسط ULCOS برای دست‌یابی به موفقیت در زمینه کاهش CO2 در شکل ۲ نشان داده شده است.

این ماتریس مثلثی بیانگر چگونگی انتخاب عوامل و سوخت‌ها از سه امکان موجود شامل کربن، هیدروژن و الکترون است. در این دیاگرام سه‌تایی تمام منابع انرژی ارائه شده است. زغال سنگ نزدیک به کربن بروی خط کربن-هیدروژن، گاز طبیعی نزدیک به هیدروژن و هیدروژن تولید شده از الکترولیز آب بروی خط الکتروسیسته-هیدروژن است. تکنولوژی‌های تولید فولاد بر پایه زغال سنگ یعنی عمدتاً بر پایه کربن، گاز طبیعی، مخلوط کربن و هیدروژن و کوره قوس الکتریکی در جعبه‌های زرد در شکل نشان داده شده است. تا سال ۲۰۰۶ تکنولوژی‌های مختلف زیادی مورد ارزیابی و مطالعه قرار گرفت و از این میان ۴ تکنولوژی که امید بیشتری به آن‌ها بود جهت ارزیابی و آزمون‌های گسترده‌تر انتخاب گردید. تکنولوژی‌های مورد نظر عبارت‌اند از:

## شناسایی یک کمپین جاسوسی که شرکت‌های فعال در زمینه انرژی‌های تجدیدپذیر را هدف قرار می‌دهد!

تجدیدپذیر، حفاظت از محیط زیست و فناوری صنعتی کار می‌کنند. برخی از شرکت‌هایی که هدف حمله این کمپین قرار گرفته‌اند عبارت‌اند از: Schneider Electric، Huawei، HiSilicon و Telekom Romania. تحلیل انجام شده نشان می‌دهد که مهاجم از یک جعبه ابزار «صندوق پستی» که سفارشی‌سازی شده است و یک پکیج فیشینگ ساده استفاده می‌کند که در زیرساخت تحت اختیار عامل تهدید تعبیه شده است. همچنین برای ایجاد صفحات فیشینگ از وب‌سایت‌های قانونی که به آن‌ها نفوذ کرده، بهره می‌برد. اغلب سایت‌هایی که مورد نفوذ این کمپین قرار گرفته‌اند، به لحاظ موقعیت جغرافیایی در برزیل قرار دارند.

اخیراً یک کمپین جاسوسی سایبری در مقیاس بزرگ شناسایی شده است که دست‌کم از سال ۲۰۱۹ فعال است و بیشتر، سازمان‌های فعال در زمینه انرژی‌های تجدیدپذیر و فناوری صنعتی را هدف قرار می‌دهد. این کمپین تاکنون بیش از ۱۵ نهاد مختلف را در سرتاسر جهان هدف قرار داده است. کمپین مذکور توسط یکی از اعضای انجمن Curated Intelligence و با به‌کارگیری روش‌های جمع‌آوری هوشمند اطلاعات از منابع عمومی و در دسترس همگان یا OSINT (open-source intelligence) شناسایی شده است. هدف از این کمپین، سرقت اطلاعات هویتی و ورود به سامانه‌های افرادی است که برای شرکت‌های فعال در زمینه انرژی‌های

## نفوذ به حساب کاربران با استفاده از یک آسیب‌پذیری در Box

محققان امنیتی در شرکت Varonis، یک آسیب‌پذیری در پلتفرم Box شناسایی کرده‌اند که به مهاجمان اجازه می‌دهد تا بدون دسترسی به شماره تلفن کاربر، حساب کاربری وی در Box را تحت کنترل بگیرند. Box که مدعی است نزدیک به صدهزار سازمان مختلف، از پلتفرم ارائه شده توسط این شرکت استفاده می‌کنند، در زمینه توسعه و فروش ابزارهای مدیریت محتوای مبتنی بر ابر و اشتراک‌گذاری فایل برای کسب‌وکارها فعالیت می‌کند. این آسیب‌پذیری در حال حاضر وصله شده است و به گفته Box، تأثیر منفی بر مشتریان پلتفرم Box، به کاربران بدون قابلیت SSO امکان می‌دهد تا با استفاده از برنامه احراز هویت و یا با

استفاده از پیامک به عنوان عامل دوم در احراز هویت، حساب‌های کاربری خود را امن ترکند. با بهره‌برداری از آسیب‌پذیری مذکور، مهاجم می‌تواند حالت‌های مختلف در مکانیسم احراز هویت چندعامله (MFA) را با هم ترکیب و در نهایت مکانیسم مذکور را بی‌اثر سازد و بدون دسترسی به شماره تلفن قربانی و بدون اطلاع وی، به حساب کاربری قربانی در Box نفوذ کند. این آسیب‌پذیری در حال حاضر وصله شده است و به گفته Box، تأثیر منفی بر مشتریان این شرکت نداشته است.

منبع خبر: SECURITYWEEK

### امنیت سایبری



۱۰

شماره ۱۳۶۱ ♦ شنبه ۹ بهمن ماه ۱۴۰۰ ♦ ۱۶ جمادی الثانی ۱۴۴۳ ♦ ۱۹ ژوئیه ۱۳۷۲

## اجتماعی

### فولاد من

فتح اله خانی، مدیرعامل شرکت متالورژیا امیرحسین امیدیان، مدیرعامل شرکت گروه فنی مهندسی امید فیوز؛ عبدالکریم ذوالفقاری، بازنشسته شرکت ذوب آهن؛ حجت اله کریمی، شرکت ایبارگان؛ احمد صابری، مدیرعامل شرکت لوله و پیروفل صابری؛ علی قاسمی چرمپهینی، شرکت چشمه صنعت فولاد؛ اصغر حیدری، تولیدکننده پوشاک؛ رسول نجفی، شاغل در آهک سازی؛ ولی اله کامران سامانی، همکار بازنشسته؛ علیرضا شمس فلاورچانی، شاغل در نورد سرد موفقیت و پیشرو بودن شرکت فولاد مبارکه در بین ۵۰۰ شرکت برتر ایرانی را به مدیریت و کارکنان تلاشگر فولاد مبارکه تبریک می گوئیم و برای تمامی آنان سلامتی و موفقیت بیشتر را خواهانیم.

۰۹۱۳***۷۱۵۰	۰۹۱۳***۱۲۱۳
۰۹۱۳***۰۹۵۰	۰۹۱۳***۷۳۸۷
۰۹۱۳***۷۱۸۱	۰۹۱۳***۲۰۲۶
۰۹۱۳***۱۰۳۸	۰۹۱۳***۰۱۲۵
۰۹۱۳***۰۲۵۵	۰۹۱۳***۱۸۷۹

پیام همکار گرامی، شیرازی شاغل در آموزش، دریافت و جهت بررسی و پیگیری به مسئولین مربوطه ارسال گردید.

### سالمندان

## احساس خستگی در سالمندان را جدی بگیرید



### مطالعات نشان می دهند که خستگی جسمانی، نشانگر مرگ و میر زودرس است.

مطالعات محققان دانشگاه پیتزبورگ پنسیلوانیا نشان داد افراد مسنی که بالاترین عدد را از نظر میزان احساس خستگی یا فرسودگی پس از فعالیت کسب کردند، در مقایسه با هم تان خود که عدد کمتری کسب کردند، با بیش از دو برابر احتمال مرگ در ۲،۷ سال آینده روبرو می بودند.

«نانسی گلین»، سرپرست تیم تحقیق، در این باره گفت: «تحقیقات قبلی نشان می دهد که فعالیت بدنی بیشتری می تواند خستگی پذیری فرد را کاهش دهد، مطالعه ما اولین مطالعه ای است که خستگی شدید بدنی را به مرگ زود هنگام مرتبط می کند، برعکس، نمرات پایین تر نشان دهنده انرژی و طول عمر بیشتر است.»

محققان مقیاس خستگی پذیری را برای ۲۹۰۶ شرکت کننده ۶۰ سال به بالا اجرا کردند. شرکت کنندگان بر اساس اینکه چقدر فکر می کردند برخی فعالیت ها مانند پیاده روی آرام ۳۰ دقیقه ای، کارهای سبک خانه داری یا باغبانی سنگین، آن ها را خسته می کند از ۵ تا ۱۰ رتبه بندی شدند.

تیم تحقیق دریافت شرکت کنندگانی که ۲۵ امتیاز یا بیشتر در مقیاس خستگی پذیری پیتزبورگ کسب کردند، در ۲،۷ سال پس از تکمیل مقیاس، در مقایسه با هم تان خود که امتیاز زیر ۲۵ را کسب کردند ۲،۲ برابر بیشتر در معرض خطر مرگ قرار دارند. گلین، در ادامه می افزاید: «تحقیقاتی وجود دارد که نشان می دهد افرادی که فعالیت بدنی خود را افزایش می دهند، می توانند امتیاز خستگی خود را کاهش دهند و یکی از بهترین راه ها برای افزایش فعالیت بدنی، شروع یک برنامه منظم مانند پیاده روی منظم یا ورزش برنامه ریزی شده است.»

### ایراز همدردی

با نهایت تأسف در هفته گذشته **مجید امینی** شاغل در نورد گرم در غم درگذشت پدر و **رسول فخامتیان** شاغل در آهن سازی، **عبدالله سلیمان** و **علی فخامتیان** شاغل در نورد سرد در غم درگذشت مادر، **محمد جواد سهرابی** شاغل در نورد سرد در غم درگذشت همسر و **عباس بهرامی** شاغل در مجتمع فولاد سبا و **بهمن ابوطالبی** شاغل در توزیع برق در غم درگذشت خواهر به سوگ نشستند. این غم جانگاه و ضایعه جریان ناپذیر را به محضر خانواده های این عزیزان تسلیت عرض می کنیم و برای آنان علو درجات را از درگاه حق تعالی مسئلت می نماییم.

### رفتار کودک سیزده ماهه

وقتی یک کودک سیزده ماهه دارید، نمی توانید بدانید که او یک دقیقه بعد چگونه رفتار خواهد کرد. او ممکن است اول دوستش را در آغوش بگیرد و بعد ناگهان او را گاز بگیرد یا بزند. توضیح ساده برای چنین رفتاری این است که در سیزده ماهگی، کودکان همبازی های خود را به عنوان افرادی دارای احساسات نمی بینند، بلکه آن ها را صرفاً اشیایی برای کدوکا و تلفی می کنند.



### تغذیه اصولی کودک

تغذیه کودک با توجه به اهمیت رژیم غذایی برای رشد و سلامتی، از موارد قابل توجه برای مراقب کودک است. عادات غذایی هم زمان با رشد تدریجی کودک تغییر می کند. او سنین بعد از نوزادی فعال تر شده، شروع به خوردن غذاهای جامد می کند و نیز یاد می گیرد به تنهایی غذا بخورد. پس مشخص است تغذیه مناسب می تواند انرژی لازم برای بازی، حرکت و یادگیری او را تأمین کند.



### بهره وری، «یکی شدن با کار» می تواند به شما کمک کند تا در مهم ترین کارها به خوبی پیش بروید و برای مدت طولانی روی آن تمرکز کنید. با توجه به عامل تمرکز که در هفته گذشته بررسی شد، موارد بسیاری می توانند کیفیت تمرکز شما را تحت تأثیر خود قرار دهند. برای آنکه تمرکز بهتری بر کارهایتان داشته باشید، نیاز است تا آن موارد را در زندگی کاری خود در نظر بگیرید و از اهمیتشان غافل نشوید.

۱. **چند وظیفه بودن را کنار بگذارید** به احتمال قوی شما هم در زندگی با افرادی روبرو شده اید که هم زمان چند کار را با هم انجام می دهند و یا شاید خودتان هم جزو آن افراد باشید؛ اما باید بدانید این کار مانع از آن می شود که شما در حالت جریان با عجزین شدن با کار فرآیند بگیرید. وقتی چند کار را انجام می دهید، در واقع دو کار را هم زمان انجام نمی دهید؛ فقط مغز خود را مجبور می کنید بی دویا چند کار را سریع جابه جا شود که باز زیادی بر مغز شما وارد می کند. از آنجا که مغز شما هنگام انجام چند کار، مجبور است روی چیزی غیر از یک وظیفه تمرکز کند، برای بازگشت به حالت «یکی شدن با کار» به زمان و انرژی بسیاری نیاز دارد. به طور کلی، تجربه «یکی شدن با کار» در محل کار یا انجام چند کار هم زمان، شدنی نیست. بهره وری مساوی با مشغول بودن نیست. اگر نتوانیم تمرکز کنیم، نمی توانیم از پتانسیل خود استفاده کنیم. از این رو، چند وظیفه بودن را کنار بگذارید و بر کار در دستانتان تمرکز کنید.

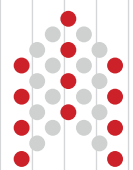
۲. **عوامل حواس پرت کن را حذف کنید** هنگامی که در حالت جریان هستید، مغز شما به طور طبیعی عوامل حواس پرتی را فیلتر می کند، زیرا همچنان بر کاری که انجام دهید تمرکز می کنید؛ اما زمانی که در حال وارد شدن به جریان هستید، عوامل حواس پرتی می توانند شما را از دست یابی به وضوح ذهنی مورد نیاز برای وضعیت جریان منحرف کنند. بگذارید ساده بگوییم، عوامل حواس پرت کن از اینکه شما بر کاری تمرکز کنید و با آن عجزین شوید، جلوگیری می کنند. ابتدا سعی کنید این عوامل را شناسایی کنید، سپس در هنگام کار آن ها را از جلوی دید خود حذف کنید. برای مثال، در هنگام انجام وظایف، سعی کنید تلفن همراه خود را در معرض دیدتان نگذارید، زیرا به طور قابل توجهی توجه شما را کم می کند و مانع تمرکز شما بر کارتان می شود. در دنیای امروزی، اگر تأثیر گذاران محیطی و اعتباری مانع به وسایل الکترونیکی و رسانه های اجتماعی را در نظر بگیریم، فهرست این عوامل به طور تصاعدی افزایش می یابد.

۳. **سخن پایانی** قبل از آنکه بتوانیم زندگی خود را آگاهانه هدایت کنیم، باید بتوانیم آگاهانه توجه خود را هدایت کنیم. در شماره هفته آینده، به ادامه عوامل دیگر از «یکی شدن با کار» خواهیم پرداخت.

## با کارتان یکی شوید

### بودن بهینه و انجام بهینه کار

تیه کننده: آموزش و توسعه منابع انسانی



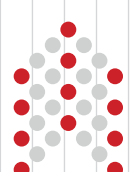
برخی افراد در روزهای کاری خود، وظایفشان را با تمرکز بیشتر و احساسات درونی مثبت به انجام می رسانند، برخی دیگر تمرکز کمی بر وظایف خود دارند و نمی توانند از درون با کاری که انجام می دهند هماهنگ شوند. به احتمال قوی، دسته اول، وظایف را به نحو احسن به سرانجام می رسانند و حس رضایت و جودشان را فراموشی می کنند. در مقابل، دسته دوم، حتی اگر وظایف خود را به پایان برسانند، از کار خود راضی نیستند و نتیجه عملکردشان هم با نواقصی همراه است. اگر جزو دسته دوم هستید یا نمی توانید حواس خود را به کارتان بسپارید، پس نیاز بیشتری به آگاهی از «یکی شدن با کار» دارید.

۱. **معنای عجزین شدن** «یکی شدن با کار» یا حالت جریان در کار، یک حالت ذهنی از توجه متمرکز است؛ به حدی که پهنای باند شناختی فرد آن قدر درگیر فعالیت یا موضوعی می شود که چیزی برای انجام کارهای دیگری باقی نمی ماند. به عبارت دیگر، چنان جذب کار هستیم و تمرکزمان شدید است که موجب می شود با آن فعالیت احساس یکی بودن کنیم. در لحظاتی که ما تماماً متمرکز بر کاری هستیم، احساس هماهنگی درونی افزایش پیدا می کند و اغلب اضطراب ما منتهی می شود. به طور کلی، عجزین شدن با کار، یکی از استراتژی های بهره وری فردی است که به افراد کمک می کند کار خود را با بیشترین تأثیر انجام دهند. مانند بسیاری دیگر از استراتژی های

## از دواج؛ معیارها و انتخاب

### یار را با چشمان باز انتخاب کنید

تهیه کننده: آموزش و توسعه منابع انسانی



بحث بر سر یک روز یا یک ماه زندگی نیست، پای یک عمر در میان است. هیچ کس حاضر به وصلت با شخصی نمی شود که از ابتدا احساس خوبی به او ندارد. بعضی از خصلت های منفی در نگاه اول و حتی پس از رفت و آمد های اولیه مشاهده نمی شوند؛ اما برخی از ویژگی های اخلاقی نامناسب، از همان روزهای آغاز آشنایی، خودشان را نشان می دهند و به راحتی نباید از آن ها چشم پوشی کرد. زیر بار ازدواج با افراد تبیل، دارای اعتیادهای رفتاری و افراد تحمیلی نروید و حالا به معیارهای دیگر افراد نامناسب برای تشکیل زندگی مشترک خواهیم پرداخت.

۱. **افراد نابالغ** نیازی به تأکید نیست؛ همه ما می دانیم فردی که از نظر عقلی، جسمی، عاطفی و جنسی به بلوغ لازم نرسیده، گزینه خوبی برای ازدواج نیست و هر لحظه امکان دارد که از این وصلت پشیمان شوید. باورهایی که در ادامه می آید، کاملاً غلط هستند؛ «ازدواج می کنه، به بلوغ فکری می رسه و زندگی ش رو جمع می کنه»، «الآن محبتش رو بروز نمی ده، زن بگیره درست می شه»، «مشکل جنسی داره و بارها به دکتر مراجعه کرده، نیازی به درمان نیست. ازدواج کنه خوب می شه»، متأسفانه خانواده هایی وجود دارند که با وجود اطلاع از مشکل جسمی، عاطفی یا جنسی فرزندان، برای او آستین بالا می زنند و به فکر عواقب آن نیستند. این مورد را به شدت زیر ذره بین قرار دهید، چون مشکلات جنسی، عاطفی و عقلی، بزرگترین دلایل طلاق زوجین در ایران به شمار می روند.

۲. **اختلالات جنسی و مشکلات حاد روانی** به دلیل اهمیت این معیار، بیشتر درباره آن صحبت می کنیم. افرادی که دچار اختلالات یا انحرافات جنسی هستند، بی شک خودشان از مشکلاتی که با آن دست و پنجه نرم می کنند مطلع اند. مطمئن باشید اختلالات جنسی، آثار منفی بسیار عمیقی بر روابط زناشویی و زندگی مشترک شما خواهد گذاشت. دوران عقد، برای آشنایی بیشتر مقرر شده و اگر در این مقطع به سر می برید، این معیار را با دقت و جدیت



بیشتری مدنظر قرار دهید و در صورت مشاهده هرگونه مشکل، به یک مشاور جنسی یا مشاور خانواده مراجعه کنید. همچنین ابتلای فرد به اختلالات شخصیتی همچون دوقطبی، بیدگمانی، اسکیزوپسید، آزارگری یا آزارپذیری و ضد اجتماعی، فرد مقابل را از داشتن یک زندگی عادی دور می کند. بسیاری از خواستگاری ها پس از مراجعه به مشاور پیش از ازدواج و تشخیص یکی از این اختلالات در یکی از طرفین، بدون نتیجه به پایان رسیده است. باز هم تأکید می کنیم که مراجعه به مشاور و اولویت قرار دهید. مشاوران برخی از خصلت های منفی را با استفاده از تست های روان شناسی و مشاهده فرد، زودتر از شما تشخیص می دهند. برای مثال کسی که مدام شما را کنترل می کند و به رفتارهای شما بدگمان است، شاید در اولین دیدارها قابل تشخیص نباشد. این را بدانید که افراد شکاک، منطقی برای کارهایشان ندارند و دائماً شما را تحت فشار قرار می دهند. پس بهتر است قید ازدواج با چنین افرادی را بزنید.

ایران سین شبکه اطلاعات فولاد ایران www.irasin.ir

بازنشستگان فولاد

<b>کیان طاهری جانبازلو</b> کوره های قوس الکتریکی روزی بازنشستگی: ۱۴۰۰/۰۷/۳۰	<b>نمی اله ترابی فرد</b> تعمیرات جراثقال و ترانسفر کارها روزی بازنشستگی: ۱۴۰۰/۰۷/۳۰	<b>سعید نصری نصرآبادی</b> خطوط اسکین یاس و تعمیرات روزی بازنشستگی: ۱۴۰۰/۰۷/۳۰	<b>ایرج امایان ریزی</b> تعمیرات نسوز فولاد سازی روزی بازنشستگی: ۱۴۰۰/۰۶/۳۰	<b>علی رضا همت شهرضا</b> تولید فولاد روزی بازنشستگی: ۱۴۰۰/۰۶/۳۰	<b>رحمان فولادنسب</b> تولید فولاد روزی بازنشستگی: ۱۴۰۰/۰۶/۳۰



۱۱

شماره ۱۳۹۱ شنبه بهمن ماه ۱۳۹۳ ۲۶ جمادی الثانی ۱۴۳۳ ۳۹ ژانویه ۲۰۲۰

## ورزش

### اطلاعیه

برندگان مسابقه عکس ورزش در منزل

(مرحله هفتادوششم)

♦♦ باتشکر از مشارکت شما در مسابقه ورزش در خانه، اسامی برندگان مرحله هفتادوششم تمرینات به شرح زیر است.



حاجعلی عطایی ۹۴۴۳۹۵



سجاد محمدی ۱۳۸۵۴۶



سیداحمد رضا قوامی ۹۳۶۵۳۸



علیرضا نادلی بیگی ۹۴۷۹۲۱



محسن نادالصلی ۹۷۳۷۶۸

برندگان مسابقه عکس ورزش در منزل مرحله هفتادوششم می توانند جهت دریافت جوایز خود، به ساختمان امورورزش مراجعه کنند.

### شرایط استفاده از استخر فولاد مبارکه

بدین وسیله به اطلاع کارکنان محترم شرکت فولاد مبارکه می‌رساند شرایط استفاده از استخر به شرح ذیل است: سیستم رزرواسیون استخر روز ساعت ۱۰ صبح برای استفاده روز بعد فعال می‌گردد. کارکنان محترم حداکثر مجاز به ۳ جلسه استفاده در طول هفته هستند.

کارکنان محترم که در صورت مشغله کاری امکان استفاده از سانس رزرو شده را ندارند، باید قبل از شروع سانس انصراف دهند. درغیر این صورت تا ۳ هفته مجاز به رزرو استخر نیستند.

SPORT.MSC.IR

خدمات عمومی و امور رفاهی، امور ورزش



### صعود بلندقامتان سپاهان به مرحله پلی آف لیگ والیبال قطعی شد

به گزارش روابط عمومی باشگاه فولاد مبارکه سپاهان، بلندقامتان سپاهان در این بازی با نتایج ۲۵، ۱۶ بر ۲۰ و ۲۶ بر ۲۴ موفق شدند نماینده جوان کردستان را مغلوب کنند و شش هفته مانده به پایان رقابت‌های مرحله گروهی، صعود خود به مرحله پلی آف لیگ والیبال را مسجل کنند.



### تکریم خانواده سردار دل‌ها شهید حاج قاسم سلیمانی در گلزار شهدای کرمان

به گزارش روابط عمومی باشگاه فولاد مبارکه سپاهان، محمدرضا ساکت مدیرعامل باشگاه فولاد مبارکه سپاهان، در راستای فعالیت‌های فرهنگی و مسئولیت‌های اجتماعی شرکت، با حضور در گلزار شهدای شهر کرمان ضمن ادای احترام به شهدای گلزار شهدای کرمان، به خصوص سردار دل‌ها شهید حاج قاسم سلیمانی، از خانواده این سردار بزرگ اسلام تکریم و قدرانی کرد.



## صدر جدول لیگ استان حاصل کار دختران فوتبالست فولاد مبارکه سپاهان

خود به پایان برسانند. گفتنی است دختران تیم بانوان بزرگسال «ب» سپاهان تا اینجای کار فصل را بدون شکست پشت سر گذاشته‌اند و امید است این روند تا دومین قهرمانی بانوان فوتبالست سپاهان تداوم داشته باشد.

به گزارش روابط عمومی باشگاه فولاد مبارکه سپاهان، در هفته ششم لیگ برتر فوتبال بزرگسالان بانوان استان اصفهان، تیم بانوان بزرگسال «ب» سپاهان برابر تیم پردیسان شهرضا به میدان رفت که در نهایت دختران سپاهانی توانستند با نتیجه شش بر صفر این بازی را به سود

دختران فوتبالست تیم بانوان بزرگسال «ب» سپاهان در هفته ششم لیگ برتر فوتبال بزرگسالان بانوان استان اصفهان با شش گل تیم پردیسان شهرضا را با شکست بدرقه کردند.



## فولاد هرمزگان بر بام مسابقات کبدی ساحلی قهرمانی کارگران کشور ایستاد

دومین دوره مسابقات کبدی ساحلی قهرمانی کارگران کشور با قهرمانی شرکت فولاد هرمزگان به پایان رسید.

دومین دوره مسابقات کبدی ساحلی قهرمانی کارگران کشور به میزبانی شرکت فولاد هرمزگان از پنجشنبه هفتم بهمن ماه در زمین ساحلی بوستان غدیر بندرعباس آغاز و صبح روز هفتم بهمن ماه با قهرمانی فولاد هرمزگان به پایان رسید. در این مسابقات ۵۵ کبدی کار در قالب ۷ تیم از استان‌های هرمزگان، خراسان رضوی، بزد، خوزستان، مازندران، کرمان و تهران شرکت داشتند و در پایان تیم فولاد هرمزگان با برتری مقابل نماینده استان خراسان رضوی پرسکوی نخست تکیه زد و تیم مازندران عنوان سومی را از آن خود کرد. این مسابقات با حضور جواد رضوی رئیس فدراسیون ورزش کارگری جمهوری اسلامی ایران، هادی ابراهیمی مدیرکل تعاون، کار و رفاه اجتماعی استان هرمزگان، محمود امیری مدیرکل ورزش و جوانان استان هرمزگان، کی‌کولوس ندایی معاون منابع انسانی شرکت فولاد هرمزگان، محمد کارگران، مسئول امور ورزش فولاد هرمزگان و روح‌الله مرادی زاده رئیس هیئت کبدی استان هرمزگان برگزار شد.



### ورزش

### تنفس درمانی

به گفته متخصصان ارگمانی تصمیم گرفتید هزینه زیادی برای کاهش استرس با استفاده از روش ماساژ درمانی بپردازید، اندکی تأمل کنید و دست نگه دارید. چون روش‌های ساده‌ای مثل چند تنفس عمیق و نیز نشیندن آهنگ‌های آرام‌بخش به اندازه ماساژ در کاهش اضطراب و استرس مؤثرند.

ورزش و تمرینات هوازی منجر به بهبود استقامت، ظرفیت کاری و قدرت نیروی بدنی می‌شوند. ورزش همچنین از طریق بهبود قدرت عضلانی و تأثیرات حرکتی، انرژی لازم برای انجام بسیاری از فعالیت‌ها را کاهش می‌دهد و منجر به بهبود تحمل و استقامت ورزشی می‌شود، حتی زمانی که هیچ تغییر فیزیولوژیکی دیگری رخ ندهد است.

اضطراب از آرامش طبیعی می‌جلبد و تمرینات تنفسی برای کاهش تنش و افزایش آرامش است. بسیاری از سنن‌های باستانی مثل کونگ‌فو، مدیتیشن و یوگا از روش‌های تنفس برای تغییر وضعیت روحی استفاده می‌کنند و پزشکان نیز در پی تشخیص ارتباط انواع مختلف تنفس با سلامتی هستند، مثلاً افراد هیجان‌زده تندتر از دیگران تنفس می‌کنند، درحالی‌که افراد آفسرده بیشتر آه می‌کشند و میل دارند بعد از بازدم شروع به صحبت کنند.

مقصود اصلی تنفس، تأمین هوای کافی برای شش‌هاست تا اکسیژن ضروری را وارد خون و در همه بدن پخش کند. با بزم، شش‌ها برای تنفس بعدی خالی می‌کند. به علاوه به بدن این فرصت را می‌دهد که گازهای زائد مثل دی‌اکسید کربن را خارج کند.

### انواع روش‌های تنفس

میزان تنفس به طور طبیعی در اوقات مختلف روز و در موقعیت‌های مختلف مثل راه رفتن، نشستن و دویدن تغییر می‌کند. این موارد بستگی به سطوح مختلف آرامش و استرس دارد. دو صورت اساسی تنفس عبارت‌اند از: تنفس سینه‌ای و تنفس دیافراگمی (شکمی).

### تنفس سینه‌ای:

تنفس سینه‌ای، سریع‌ترین روش جذب اکسیژن به خون است و معمولاً در طی ورزش شدید، هیجان، ترس، اضطراب یا شرایط اضطراری اتفاق می‌افتد؛ اما وقتی که انرژی کم است، برای افزایش انرژی نیز رخ می‌دهد. در طول تنفس سینه‌ای، ماهیچه‌های دنده جمع می‌شوند و سینه را وادار به بالا و پایین رفتن می‌کنند تا هوا به سرعت به بخش بالای سینه برسد. تنفس، سطحی و تدریجی است و بیشتر مردم تا آید دارد و واکنش کلی اضطراب که باعث تنش ماهیچه‌ها می‌شود، در کل بدن ایجاد می‌شود. این کار اگر زیاد طول بکشد، یا الگوی دائمی تنفس شود، ممکن است بدن به استرس مداوم دچار شود که برای سلامتی مضر است. در ضمن ممکن است تنفس زیاد از حد موجب شود دی‌اکسید کربن بیش از حد خارج گردد و با ایجاد تغییرات متابولیسمی در بدن، غش‌ها را دنبال داشته باشد.

### تنفس دیافراگمی

تنفس دیافراگمی بسیار مؤثرتر از تنفس سینه‌ای است و آرامش را بیشتر می‌کند. تنفس‌کننده به جای اینکه از ماهیچه‌های دنده استفاده کند، از انقباض موزون و آرام دیافراگم استفاده می‌کند. دیافراگم یک پرده ماهیچه‌ای گنبدی شکل است که سینه را از حفره‌های شکمی جدا می‌کند. همان‌طور که عمل دم را انجام می‌دهد، دیافراگم جمع و بازمی‌شود و فضای سینه را زیاد می‌کند و هوا را به داخل شش‌ها می‌کشد. شش‌ها کاملاً پهن می‌شوند و به سمت پایین می‌روند و حرکت دیافراگم به آرامی اعضای شکمی را ماساژ می‌دهد. در بازدم، دیافراگم به حالت آرامش درمی‌آید و به سمت بالای سینه حرکت می‌کند و هوا را از شش خارج می‌کند. می‌توانید حرکت دیافراگم را در حین دراز کشیدن، حس کنید. در این نوع تنفس، اکسیژن بیشتری برای متابولیسم تأمین می‌شود و مانع ایجاد دی‌اکسید کربن در شش‌ها و اسید لاکتیک در خون می‌شود. پس نتیجه می‌گیریم با انجام این نوع تنفس (تنفس دیافراگمی)، بیماری عصبی و خستگی را دور می‌کنید.

گردآوری: خدمات عمومی و امور رفاهی، امور ورزش

### نام پررنگ فولاد مبارکه در صعود تاریخی هندبال

به گزارش خبرنگار فولاد، تیم ملی هندبال ایران هفته جاری برای دومین بار و بعد از هشت سال به جام جهانی هندبال صعود کرد، صعودی تاریخی و به یاد ماندنی که تا سال‌ها به خاطر ورزش دوستان ایرانی خواهد ماند.

شاید در چارچوب زمین هندبال آن ضربه تانیه‌های آرخر جاسد استکی که خود نزدیک اصفهانی است به چشم بیاید اما نقش مهم مدیریت کلان در این صعود تاریخی انکار نشدنی و پررنگ است. محسن طاهری در همین سال گذشته تیم هندبال فولاد مبارکه سپاهان را به مقام سوم لیگ برتر رساند، مقامی که اگر کرونایی شدن چند بازیکن در آن دخیل نبود، فاصله‌ای تا قهرمانی نداشت. حالا این کارمند فولاد مبارکه به عنوان مدیر سازمان تیم‌های ملی هندبال بار دیگری درخشد و با این صعود نشان داد حضور یک مدیر مدبر چقدر می‌تواند در یک صعود به ظاهر غیرممکن تأثیرگذار باشد.

### نقش مهم تیم هندبال سپاهان در صعود

طاهری اظهار کرد: تیم ملی هندبال ایران برای حضور در مسابقات قهرمانی آسیا و راه یابی به جام جهانی سوئد - لهستان در کشور عربستان حاضر شد. در این مسابقات ۱۶ تیم حضور داشتند که در چهار گروه چهار تیمی در مرحله اول به مصاف یکدیگر رفتند. وی افزود: در مرحله اول این مسابقات تیم ایران با سه تیم استرالیا، هند و عربستان میزبان هم‌گروه بود که موفق شد هر سه مسابقه خود را بریزد و شود و به دور دوم مشکل از دو گروه چهار تیمی راه پیدا کند.

مدیر سازمان تیم‌های ملی هندبال با اشاره به سرگروهی ایران در دور اول ادامه داد: با توجه به این سرگروهی، ایران با تیم‌های عراق، کویت و بحرین هم‌گروه شد و موفق شد با شکست تیم‌های عراق و کویت مجوز حضور در جام جهانی را کسب و به همراه تیم‌های قطر- بحرین و عربستان به جمع چهار تیم نهایی راه پیدا کند و با توجه به قرعه، باید در نیمه نهایی با تیم ملی قطر جهت حضور در فینال مسابقات بیچار کند.

وی در خصوص رقابت با تیم ملی قطر خاطرنشان کرد: ما با تیم جهانی قطر رقابت می‌کنیم، این تیم از تمام نقاط دنیا بازیکن دارد که اکثر آن‌ها اروپایی هستند. برنده این مسابقه راهی فینال می‌شود. طاهری با اشاره به نقش مهم باشگاه‌ها در این صعود تأکید کرد: این باشگاه‌ها هستند که با پشتوانه و حمایت خود باعث ایجاد انگیزه لازم



### خبر

# فولاد

نشریه خبری "شرکت فولاد مبارکه اصفهان"  
شماره ۱۲۶۱  
شنبه ۹ بهمن ماه ۱۴۰۰ | ۲۶ جمادی الثانی ۱۴۴۳ | ۲۹ ژانویه ۲۰۲۲  
Vol.25  
No.1261  
مدیر مسئول: محمد جواد پرتوی | سردبیر: سجاد امیری فارسانی  
دبیر تحریریه: فاطمه پرتوی  
طراحی: مؤسسه نگارآفرین فردای شرق آریا | چاپ: مؤسسه همشهری

سامانه ارتباط مستقیم با مدیر عامل: Email:ceo@msc.ir  
شماره سامانه پیامک: ۳۰۰۳۲۲۲  
وبسایت: https://msc.ir  
آپارات: http://aparar.com/msc.ir  
اینستاگرام: https://www.instagram.com/mobarakehsteel\_co  
تلگرام: https://t.me/mobarakehsteel\_co  
پوپک: https://poopak.msc.ir/#/room#pr:pws.msc.ir  
ایتا: https://eita.com/mobarakehsteel\_co  
گپ: https://gap.im/mobarakehsteel\_co

## معرفی کتاب

## پریدخت



نویسنده: حامد عسکری  
ناشر: مهرستان



پری دخت روایت نامه نگاری عاشقانه بین زن و مرد جوانی است که در فراق هم می سوزند و کلمه به کلمه این نامه ها برای این سوختن است. سید محمود و پریدخت هر دو ساکن تهران زمان مشروطه بوده اند. سید محمود برای خواندن درس طبابت به پاریس رفته و پریدخت را چشم انتظار گذاشته و حالا تنها نامه نگاری است که از درد دوری این دو عاشق می کاهد. کتاب پریدخت از یک شب زمستانی شروع شده و چیزی حدود یک سال طول کشیده است. عشق به وطن و میهن پرستی موضوعی است که نویسنده در خلال این نامه نگاری ها نیز به آن پرداخته است. این مجموعه شامل ۴۰ نامه است و

## مناسبت

## دیو چو بیرون رود فرشته درآید



وقتی صدای پای بهمن از کوجهای خاطره ها به گوش تو می رسد، گویی شهیدان اند که آمده اند برای بیعت دوباره، برای همدار و تکرر و بیداری. بهمن که از راه می رسد شهیدان عهدنامه خوین شهادت را برای تجدید امضای تک تک ما می آوردند تا فراموش نکنیم که باغبان لاله ها، امام مهربان بود و بسایبان لحظه ها نگاهش هنوز هم تکران باغمان است. هر بهمن امام است که دوباره برپال ملانک به دیدارمان می آید و کوجهای باغمان را بر از نسترن و نیلوفر می نماید. گام هایش هم جا می یاس می کارد و گل محددی به خانه ها هدیه می کند. بهمن همیشه در راه است. پرهای بافته را بگشا که تندیس بی لطافت نسیم روی امام، چو نان تمثیلی جان دار از این دیار می گذرد و با تبسمی پاک، عشقی بی آرایش را از

## شهید

## حسین خالقی اصفهانی

گویی حقیقتا دنیا با همه گسترگی و وسعت خود برای روح های حساس و آزاد، تنگی می کند. آن هایی که خود را محبوس این جهان می دیدند و آرزو داشتند هر چه زودتر بندهایی را که روح آنان را به قفس پیوند زده بود پاره کنند و در فضای بی کوران ابدیت و در رحمت و وسعت پروردگارشان غوطه ور شوند. حسین هم از آن دسته آدم هایی بود که بزرگی روحش نگذاشت در قفس دنیا و ریاست محبوس شود. ساده می پوشید، ساده می خورد و ساده زندگی می کرد. ظهر عاشورا به دنیا آمده بود و برای همین نامش را حسین نهاده بودند. خوبی را از بدی که تشخیص داد، آرزو زیستن را برگزید و خواست کشورش از زیر بار ظلم و ستم رهایی یابد.



جوانی تنومند شده بود که انقلاب پیروز شد. شهید بهشتی برایش الگویی بود در زمان حیات و اسوه ای بعد از شهادت. تنفر داشت از هر آن کس که راهش با امام متفاوت بود و در برابر بی عدالتی ها و دشمنی ها می ایستاد. راهی جبهه شد و ۵ سال جنگید. جراحت هایش هم نتوانست زمین گیرش کند. او باز ایستاد تا به کربلای ۵ رسید. همان جا بود که روح بزرگش راه وصال در پیش گرفت و به خدا پیوست. قسمتی از وصیت نامه شهید حسین خالقی اصفهانی: امام یادتان نرود. پشتیبان ولایت فقیه باشید. پشتیبان یاوران امام باشید. یک لحظه از انقلاب دور نشوید. مبارزه با نفس یادتان نرود. غیبت نکنید. دروغ نگویند. نهمت نزنید. نگاه به نامحرم نکنید.

۱۱  
شنبه ۱۶ بهمن

۱۴  
جمعه ۱۵ بهمن

۱۳  
پنجشنبه ۱۴ بهمن

۷  
چهارشنبه ۱۳ بهمن

۸  
سه شنبه ۱۲ بهمن

۵  
دوشنبه ۱۱ بهمن

۷  
یکشنبه ۱۰ بهمن

۶  
شنبه ۹ بهمن

## حدیث

امام محمد باقر (علیه السلام):

خود را در دنیا چنان منزل ده که گویی ساعتی در آن منزل داری و سپس از آن کوچ می کنی.

## فرهنگی

## مناسبت

## شکافته علوم



عطاء مکی می گوید: به اشتیاق دیدار روی امام باقر (علیه السلام) از مکه به مدینه آمدم. شمی که به مدینه رسیدم، باران شدید و سرمای سخت بیداد می کرد. من که نیمه شب به در خانه حضرت رسیده بودم، با خود گفتم: اکنون برای در زدن دیر شده است. پس بهتر است تا صبح همین جا بمانم و صبح هنگام به خدمت ایشان مشرف شوم. در این هنگام، صدای امام (علیه السلام) را شنیدم که می فرمود: در خانه را برای عطاء باز کنید که امشب، سرمای سخت را به خاطر ما تحمل کرده است.

پیامبر اکرم (صلی الله علیه و آله و سلم) در ضمن روایات زیادی، به امامت امام محمد باقر (علیه السلام) اشاره فرموده اند که از مهم ترین آن روایات، روایت جابر بن عبدالله انصاری است. محمد بن مسلم می گوید: در کنار جابر نشسته بودیم که امام سجاد (علیه السلام) همراه با فرزندان محمد وارد شدند. حضرت سجاد (علیه السلام) به پسر بزرگوارشان دستور دادند که جابرا که در آن ایام پیرمرد و نابینا شده بود احترام کند. وقتی کودک پیشانی جابرا را به عنوان احترام بوسید، جابر پرسید: این کودک کیست؟ امام سجاد (علیه السلام) فرمودند: پسر محمد است. جابر، محمد را در آغوش گرفت و گفت: ای محمد، رسول خدا (صلی الله علیه و آله و سلم) به تو سلام می رساند. حاضران از جابر توضیح بیشتر خواستند. جابر گفت: روزی در خدمت رسول خدا (صلی الله علیه و آله و سلم) بودم که فرمودند: ای جابر، تو آن قدر زنده می مانی که حتی فرزندم، محمد بن علی بن حسین بن علی بن ابی طالب را که نامش در تورات، باقراست، می بینی، وقتی او را دیدی، سلام مرابه او بفرسان.

منبع: بحارالانوار

## مناسبت

## عاقبت شوم خاندان پهلوی

رضاخان، به دست اربابان غربی اش به جزیره ای در آفریقا تبعید شده و همان جا مرد. جسد وی پس از سه سال، به ایران آورده شد و بعدها مجدداً به مصر منتقل گردید. تاج الملوک، همسر اول رضاخان، به دلیل امتناع رضا پهلوی از نگهداری او، در سراسر بی خانمان های نیویورک پسر و به دست مأموران شهرداری در گورستان مخصوص ولگردها و بی خانمان ها دفن شد. همسر دیگر رضاخان و مادر غلامرضا پهلوی نیز در خانه سالمندانی در پاریس فوت کرد و همان جا دفن شد.

علیرضا پهلوی شبیه ترین فرد به رضاخان، در زمانی که شایعه ولیعهدی او بر سر زبان ها افتاد، در ۶ آبان ۱۳۳۳ در یک سانحه هوایی کشته شد و احتمال قتل وی به دست محمدرضا جدی است. شمس پهلوی خواهرزنی محمدرضا نیز در کالیفرنیا از دنیا رفت و طبق آیین مسیحیت تدفین و در گورستانی ناشناخته مدفون شد.

اشرف پهلوی، خواهر دوقلوی محمدرضا، پرحاشیه ترین و یکی از فاسدترین اعضای خانواده پهلوی بود. وی پس از ابتلا به آرایزمرشد و در گورستان کشور موناکو مدفون شد. شهریار شفیق فرزند اشرف، قاچاقچی عتیقه جات و مواد مخدر بود که در پاریس، با اصابت گلوله کشته شد. آرزو دختر اشرف که با صورتسرافیل در شبکه های سلطنت طلب همکاری می کرد، در پی اختلافات شدید با آن ها، به طرز مشکوکی مرد و در کالیفرنیا مدفون شد. فاطمه پهلوی فرزند دهم رضاخان نیز بر اثر بیماری صعب العلاجی از دنیا رفت در سال ۱۳۶۶ در لندن دفن شد.

محمدرضا پهلوی، شاه مخلوع ایران که پس از ۳۷ سال سلطنت ظالمانه بر مردم و بادویی برای منافع غرب، عاقبت با خفت هر چه تمام از ایران فرار کرد و بعد از مدت کمی، به خاطر مصرف زیادی که از داروهای جنسی در عیاشی ها و پاتوق های شبانه داشت، به سرطان سختی دچار شد و نهایتاً به هلاکت رسید و مخدولانه در کشور مصر دفن گردید. محمدرضا پنج فرزند داشت شهناز، فرحناز، لیلیا، رضا و علیرضا. لیلیا پهلوی در ۳۱ سالگی با مصرف ۱۷ قرص خواب دست به خودکشی زد. علیرضا پهلوی، فرزند دیگر محمدرضا هم با شلیک گلوله در دهانش به شکل مشکوکی مرد. عده ای رضا را متهم به برادرکشی کردند. غلامرضا پهلوی، خسیس ترین عضو خانواده پهلوی، در پاریس با مصرف مواد مخدر مرد. فاطمه پهلوی فرزند دهم رضاخان نیز بر اثر بیماری صعب العلاجی از دنیا رفت در سال ۱۳۶۶ در لندن دفن شد. محمدرضا پهلوی، یکی از شاخص ترین ها در فساد اقتصادی، بر اثر مصرف بیش از حد مواد مخدر جان خود را از دست داد و مخفیانه در یکی از گورستان های نیویورک دفن شد. حمیدرضا، برادر هوسران و آلوده به مواد مخدر محمدرضا، عضو دیگر این خاندان بود. فسادهای اخلاقی او نیز مانند اشرف شهره بود. حمیدرضا دو فرزند داشت: نازک پهلوی، فرزند حمیدرضا نیز که بازیگر فیلم های پورن شده بود، در ۲۹ سالگی در پاریس با حواشی بسیاری مرد. بهزاد پهلوی فرزند دیگر حمیدرضا هم به دلیل اعتیاد شدید به کوکائین در اسپانیا جان داد. این خاندان ثروت هنگفتی که از ملت ایران سرقت کردند و فساد اخلاقی شان از عوامل اصلی خودکشی های مکرر آنان است.

منبع: کتاب دربار نوشته خسرو معتضد

## اوقات شرعی فولاد

اذان صبح	طلوع آفتاب	اذان ظهر	اذان مغرب
۵:۳۷	۷:۰۰	۱۲:۱۷	۱۷:۵۳
۵:۳۷	۷:۰۰	۱۲:۱۷	۱۷:۵۴
۵:۳۶	۶:۵۹	۱۲:۱۷	۱۷:۵۴
۵:۳۶	۶:۵۸	۱۲:۱۷	۱۷:۵۵
۵:۳۵	۶:۵۸	۱۲:۱۸	۱۷:۵۶
۵:۳۵	۶:۵۷	۱۲:۱۸	۱۷:۵۷
۵:۳۴	۶:۵۶	۱۲:۱۸	۱۷:۵۸
۵:۳۳	۶:۵۵	۱۲:۱۸	۱۷:۵۹

# دهه فجر انقلاب اسلامی گرامی بخارباد

